

2023年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1～2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4
4. 経営成績と業績予想	p.5～6
5. 国内グループ会社の概況	p.7
6. 海外グループ会社の概況	p.8～9
7. 補足データ	p.10～11
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
9. PFI事業の実績	p.14～15
(参考) 主要経営指標の推移	p.16～21
(参考) 四半期別業績一覧	p.22

2023年2月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
in 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	第3四半期累計						第3四半期累計			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2021年度 実績	2022年度 実績								
売上高	14,825	17,531	8,791	10,179	6,033	7,351	2,299	2,466	4,494	5,792
建設事業	12,838	15,298	8,489	9,859	4,349	5,438	1,308	1,413	3,521	4,701
開発事業等	1,987	2,232	302	319	1,684	1,912	991	1,053	972	1,090
売上総利益	1,787	1,947	1,050	1,087	736	860	265	277	476	581
	12.1%	11.1%	11.9%	10.7%	12.2%	11.7%	11.5%	11.3%	10.6%	10.0%
建設事業	1,299	1,346	980	1,010	319	336	129	138	164	168
	10.1%	8.8%	11.6%	10.3%	7.3%	6.2%	9.9%	9.8%	4.7%	3.6%
開発事業等	487	600	69	76	417	524	135	138	312	412
	24.5%	26.9%	23.1%	23.9%	24.8%	27.4%	13.7%	13.2%	32.1%	37.8%
販管費	▲900	▲1,014	▲495	▲511	▲405	▲503	▲154	▲165	▲248	▲333
営業利益	886	932	555	575	331	357	110	111	227	247
営業外損益	181	279	111	197	70	82	29	31	109	173
経常利益	1,068	1,212	666	773	401	439	140	143	337	421
特別損益	89	65	69	58	19	6	▲0	▲0	15	6
法人税等	▲338	▲432	▲207	▲267	▲131	▲165	▲36	▲37	▲94	▲126
当期純利益	818	845	529	564	289	281	102	105	258	301
親会社株主に帰属する 当期純利益	814	820	529	564	285	256	102	105	255	275
1株当たり当期純利益(円)	162.75	166.90	105.56	114.61	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	12,970	17,461	8,048	11,336	4,922	6,125	1,396	1,493	4,145	5,269
	(2021年度末)	(2021年度末)	(2021年度末)	(2021年度末)	(2021年度末)	(2021年度末)				
総資産	23,377	27,647	16,429	17,650	6,947	9,996				
純資産	9,535	10,395	6,564	6,626	2,970	3,769				
自己資本比率	40.5%	37.3%	40.0%	37.5%	-	-				
有利子負債残高	3,599	6,094	1,993	3,243	1,605	2,850				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2021年度 実績	2022年度 最新予想								
売上高	20,796	24,000	12,449	14,400	8,347	9,600	3,191	3,400	6,242	7,400
建設事業	17,977	21,230	11,925	13,950	6,052	7,280	1,833	2,050	4,914	6,150
開発事業等	2,819	2,770	524	450	2,294	2,320	1,358	1,350	1,327	1,250
売上総利益	2,557	2,630	1,541	1,560	1,015	1,070	372	390	653	680
	12.3%	11.0%	12.4%	10.8%	12.2%	11.1%	11.7%	11.5%	10.5%	9.2%
建設事業	1,838	1,937	1,399	1,450	439	487	192	195	214	253
	10.2%	9.1%	11.7%	10.4%	7.3%	6.7%	10.5%	9.5%	4.4%	4.1%
開発事業等	718	693	142	110	576	583	180	195	439	427
	25.5%	25.0%	27.1%	24.4%	25.1%	25.1%	13.3%	14.4%	33.1%	34.2%
販管費	▲1,323	▲1,420	▲730	▲740	▲592	▲680	▲210	▲230	▲378	▲450
営業利益	1,233	1,210	810	820	422	390	162	160	275	230
営業外損益	287	290	113	190	174	100	40	45	201	185
経常利益	1,521	1,500	924	1,010	596	490	202	205	476	415
特別損益	▲17	110	99	100	▲117	10	▲0	0	▲119	20
法人税等	▲502	▲535	▲302	▲340	▲200	▲195	▲53	▲55	▲146	▲140
当期純利益	1,001	1,075	721	770	279	305	147	150	210	295
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,038	1,050	721	770	316	280	147	150	248	270
1株当たり当期純利益(円)	208.00	214.14	144.29	156.73	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	19,298	21,100	11,508	13,800	7,790	7,300	1,939	2,100	6,709	6,100
有利子負債残高	3,599	5,500	1,993	2,300						

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	1,789	2,318	29.5%
海外	100	0	▲99.4%
計	1,890	2,318	22.7%
建築			
国内	6,157	9,017	46.4%
海外	-	-	-
計	6,157	9,017	46.4%
建設事業計			
国内	7,947	11,335	42.6%
海外	100	0	▲99.4%
計	8,048	11,336	40.9%
開発事業等	409	353	▲13.7%
合計	8,457	11,689	38.2%

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		前回予想	最新予想	前年度比増減率
土木				
国内	2,581	3,100	3,300	27.8%
海外	103	100	-	-
計	2,685	3,200	3,300	22.9%
建築				
国内	8,822	10,500	10,500	19.0%
海外	-	-	-	-
計	8,822	10,500	10,500	19.0%
建設事業計				
国内	11,404	13,600	13,800	21.0%
海外	103	100	-	-
計	11,508	13,700	13,800	19.9%
開発事業等	626	500	500	▲20.1%
合計	12,134	14,200	14,300	17.8%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	8,727	12,193	39.7%
海外	4,242	5,267	24.2%
合計	12,970	17,461	34.6%

	12,490	14,900	15,000	20.1%
	6,808	7,400	6,100	▲10.4%
	19,298	22,300	21,100	9.3%

(注)この資料の「前回予想」については、2022年11月10日に公表した数値を記載しております。

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,890	2,318	22.7%
国内官公庁	(1,077)	(1,564)	(45.1%)
国内民間	(711)	(753)	(5.9%)
海外	(100)	(0)	(▲99.4%)
建築	6,157	9,017	46.4%
国内官公庁	(379)	(152)	(▲59.9%)
国内民間	(5,778)	(8,865)	(53.4%)
建設事業計	8,048	11,336	40.9%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,534	4,565	197.5%
食品工業	172	31	▲81.8%
石油・化学工業	515	567	10.2%
鉄鋼業	27	71	158.0%
電気機械	308	3,046	889.1%
輸送用機械	154	161	4.2%
一般機械	209	221	5.6%
その他製造業	146	465	217.3%
非製造業	4,955	5,053	2.0%
商業	714	91	▲87.2%
金融保険業	214	518	141.7%
不動産	1,368	1,584	15.8%
運輸倉庫	1,068	861	▲19.4%
電力・ガス業等	733	463	▲36.8%
情報通信	109	367	236.1%
サービス	711	1,098	54.3%
〈医療福祉〉	(63)	(37)	(▲40.7%)
〈教育〉	(135)	(337)	(149.7%)
その他非製造業	35	69	97.2%
国内民間計	6,489	9,618	48.2%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,890	2,318	22.7%
治山・治水	102	101	▲0.7%
鉄道	303	264	▲12.9%
上水道・下水道	▲0	39	-
土地造成	122	236	93.6%
港湾・空港	13	153	-
道路	679	908	33.6%
その他	668	614	▲8.1%
建築	6,157	9,017	46.4%
事務所・庁舎	1,597	2,420	51.5%
宿泊施設	546	479	▲12.3%
店舗	271	123	▲54.6%
工場・発電所	1,693	4,460	163.4%
〈工場〉	(1,220)	(4,359)	(257.3%)
倉庫・流通施設	888	178	▲79.9%
住宅	150	207	38.4%
教育・研究・文化施設	387	224	▲42.0%
医療・福祉施設	30	287	844.3%
その他	593	636	7.3%
建設事業計	8,048	11,336	40.9%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,457	1,716	17.8%
国の機関	(1,087)	(1,477)	(36.0%)
地方の機関	(370)	(238)	(▲35.6%)
国内民間	6,489	9,618	48.2%
製造業	(1,534)	(4,565)	(197.5%)
非製造業	(4,955)	(5,053)	(2.0%)
国内計	7,947	11,335	42.6%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	第3四半期累計			
	2021年度 実績	2022年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	14,825	17,531	2,705	
建設事業	12,838	15,298	2,459	
開発事業等	1,987	2,232	245	
(開発事業)	(1,162)	(1,353)	(191)	
(その他の事業)	(824)	(879)	(54)	
売上総利益	1,787 12.1%	1,947 11.1%	160 ▲1.0%	
建設事業	1,299 10.1%	1,346 8.8%	47 ▲1.3%	
開発事業等	487 24.5%	600 26.9%	113 2.4%	
(開発事業)	376 32.4%	479 35.4%	102 3.0%	
(その他の事業)	110 13.5%	121 13.8%	10 0.3%	
販管費	▲900	▲1,014	▲114	
営業利益	886	932	46	
営業外損益	181	279	98	
(金融収支)	(76)	(112)	(36)	
(持分法投資損益)	(39)	(33)	(▲6)	
(開発事業出資損益)	(57)	(136)	(79)	
経常利益	1,068	1,212	144	
特別損益	89	65	▲23	
税引前当期純利益	1,157	1,278	121	
法人税等	▲338	▲432	▲93	
当期純利益	818	845	27	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4	▲25	▲20	
親会社株主に帰属する 当期純利益	814	820	6	

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		前回予想	最新予想	前年度比増減
	20,796	24,300	24,000	3,203
	17,977	21,590	21,230	3,252
	2,819	2,710	2,770	▲49
	(1,654)	(1,630)	(1,600)	(▲54)
	(1,164)	(1,080)	(1,170)	(5)
	2,557 12.3%	2,570 10.6%	2,630 11.0%	72 ▲1.3%
	1,838 10.2%	1,850 8.6%	1,937 9.1%	98 ▲1.1%
	718 25.5%	720 26.6%	693 25.0%	▲25 ▲0.5%
	553 33.4%	550 33.7%	523 32.7%	▲30 ▲0.7%
	165 14.2%	170 15.7%	170 14.5%	4 0.3%
	▲1,323	▲1,440	▲1,420	▲96
	1,233	1,130	1,210	▲23
	287	280	290	2
	(95)	(64)	(110)	(15)
	(69)	(35)	(45)	(▲24)
	(118)	(194)	(162)	(43)
	1,521	1,410	1,500	▲21
	▲17	110	110	127
	1,503	1,520	1,610	106
	▲502	▲499	▲535	▲32
	1,001	1,020	1,075	73
	37	▲20	▲25	▲62
	1,038	1,000	1,050	11

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減
売上高	8,791	10,179	1,387
建設事業	8,489	9,859	1,370
(土木工事)	(1,969)	(2,184)	(215)
(建築工事)	(6,520)	(7,675)	(1,155)
(国内)	(8,488)	(9,855)	(1,367)
(海外)	(0)	(4)	(3)
開発事業等	302	319	17
売上総利益	1,050 11.9%	1,087 10.7%	36 ▲1.2%
建設事業	980 11.6%	1,010 10.3%	30 ▲1.3%
(土木工事)	(311) (15.8%)	(334) (15.3%)	(23) (▲0.5%)
(建築工事)	(669) (10.3%)	(676) (8.8%)	(6) (▲1.5%)
開発事業等	69 23.1%	76 23.9%	6 0.8%
販管費	▲495	▲511	▲16
(人件費)	(▲217)	(▲221)	(▲4)
(その他)	(▲277)	(▲290)	(▲12)
営業利益	555	575	19
営業外損益	111	197	86
(金融収支)	(104)	(203)	(98)
経常利益	666	773	106
特別損益	69	58	▲10
税引前当期純利益	736	831	95
法人税等	▲207	▲267	▲60
当期純利益	529	564	35

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	12,449	13,900	14,400	1,950
建設事業	11,925	13,500	13,950	2,024
(土木工事)	(2,718)	(2,900)	(2,950)	(231)
(建築工事)	(9,206)	(10,600)	(11,000)	(1,793)
(国内)	(11,922)	(13,480)	(13,930)	(2,007)
(海外)	(2)	(20)	(20)	(17)
開発事業等	524	400	450	▲74
売上総利益	1,541 12.4%	1,450 10.4%	1,560 10.8%	18 ▲1.6%
建設事業	1,399 11.7%	1,350 10.0%	1,450 10.4%	50 ▲1.3%
(土木工事)	(449) (16.5%)	(450) (15.5%)	(500) (16.9%)	(50) (0.4%)
(建築工事)	(950) (10.3%)	(900) (8.5%)	(950) (8.6%)	(▲0) (▲1.7%)
開発事業等	142 27.1%	100 25.0%	110 24.4%	▲32 ▲2.7%
販管費	▲730	▲730	▲740	▲9
(人件費)	(▲305)	(▲300)	(▲302)	(3)
(その他)	(▲424)	(▲429)	(▲437)	(▲13)
営業利益	810	720	820	9
営業外損益	113	150	190	76
(金融収支)	(111)	(169)	(208)	(96)
経常利益	924	870	1,010	85
特別損益	99	90	100	0
税引前当期純利益	1,023	960	1,110	86
法人税等	▲302	▲280	▲340	▲37
当期純利益	721	680	770	48

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計		通 期			
	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	2,299	2,466	3,191	3,451	3,400	208
建設事業	1,308	1,413	1,833	2,057	2,050	216
開発事業等	991	1,053	1,358	1,394	1,350	▲8
売上総利益	265	277	372	396	390	17
	11.5%	11.3%	11.7%	11.5%	11.5%	▲0.2%
建設事業	129	138	192	200	195	2
	9.9%	9.8%	10.5%	9.7%	9.5%	▲1.0%
開発事業等	135	138	180	196	195	14
	13.7%	13.2%	13.3%	14.1%	14.4%	1.1%
販管費	▲154	▲165	▲210	▲229	▲230	▲19
営業利益	110	111	162	167	160	▲2
営業外損益	29	31	40	27	45	4
(金融収支)	(2)	(1)	(2)	(1)	(1)	(▲1)
(持分法投資損益)	(21)	(27)	(31)	(23)	(39)	(7)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	140	143	202	195	205	2
特別損益	▲0	▲0	▲0	▲0	0	0
税引前当期純利益	139	143	201	194	205	3
法人税等	▲36	▲37	▲53	▲54	▲55	▲1
当期純利益	102	105	147	139	150	2
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	0	▲0	0	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	102	105	147	140	150	2
建設事業受注高	1,396	1,493	1,939	2,106	2,100	160

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2021年度	2022年度	
		実績	最新予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	152.2	260.0	107.7
	売上高	498.4	540.0	41.5
	営業利益	22.0	28.0	5.9
	経常利益	23.8	28.6	4.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	15.9	19.7	3.7
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,102.0	1,172.0	69.9
	売上高	1,252.9	1,317.0	64.0
	営業利益	55.8	49.0	▲6.8
	経常利益	58.0	51.5	▲6.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	40.9	34.8	▲6.1
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	654.7	685.0	30.2
	営業利益	28.0	26.8	▲1.2
	経常利益	28.6	27.3	▲1.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	18.5	17.9	▲0.5
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	227.7	255.0
売上高		235.2	236.0	0.7
営業利益		14.7	6.0	▲8.7
経常利益		17.0	10.0	▲7.0
親会社株主に帰属する 当期純利益		11.9	7.0	▲4.9
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	100.0	110.0	9.9
	営業利益	14.1	19.0	4.8
	経常利益	14.1	19.0	4.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.4	13.1	3.6

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計		通 期			
	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	4,494	5,792	6,242	8,294	7,400	1,157
建設事業	3,521	4,701	4,914	6,892	6,150	1,235
開発事業等	972	1,090	1,327	1,402	1,250	▲77
売上総利益	476	581	653	730	680	26
	10.6%	10.0%	10.5%	8.8%	9.2%	▲1.3%
建設事業	164	168	214	263	253	38
	4.7%	3.6%	4.4%	3.8%	4.1%	▲0.3%
開発事業等	312	412	439	467	427	▲12
	32.1%	37.8%	33.1%	33.3%	34.2%	1.1%
販管費	▲248	▲333	▲378	▲477	▲450	▲71
営業利益	227	247	275	253	230	▲45
営業外損益	109	173	201	216	185	▲16
(金融収支)	(33)	(22)	(45)	(7)	(17)	(▲28)
(持分法投資損益)	(21)	(11)	(39)	(18)	(12)	(▲27)
(開発事業出資損益)	(57)	(136)	(118)	(194)	(162)	(43)
経常利益	337	421	476	470	415	▲61
特別損益	15	6	▲119	25	20	139
税引前当期純利益	353	427	357	495	435	77
法人税等	▲94	▲126	▲146	▲158	▲140	6
当期純利益	258	301	210	337	295	84
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲3	▲25	37	▲20	▲25	▲62
親会社株主に帰属する 当期純利益	255	275	248	316	270	21
建設事業受注高	4,145	5,269	6,709	7,325	6,100	▲609
(換算レート) 単位:US\$	¥111.92	¥144.81	¥115.02	¥144.81	¥132.70	

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2021年度	2022年度	
		実績	最新予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,801.6	3,339.7	▲461.8
	売上高	3,873.3	4,182.5	309.2
	営業利益	330.2	234.3	▲95.9
	経常利益	447.0	389.9	▲57.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	334.8	262.6	▲72.1
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	829.9	765.9	▲63.9
	売上高	604.8	1,049.3	444.4
	営業利益	▲82.1	▲17.6	64.5
	経常利益	▲59.7	▲33.5	26.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲190.3	▲63.0	127.2
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	581.4	333.3	▲248.1
	売上高	409.4	678.3	268.8
	営業利益	17.1	▲1.9	▲19.0
	経常利益	65.7	30.5	▲35.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	84.8	51.2	▲33.6
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,206.5	1,102.7	▲103.7
	売上高	1,045.4	1,131.5	86.0
	営業利益	1.3	▲0.3	▲1.6
	経常利益	9.2	7.0	▲2.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6.6	5.4	▲1.2
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	289.4	565.2	275.8
	売上高	309.7	395.6	85.9
	営業利益	8.7	15.7	6.9
	経常利益	10.7	16.0	5.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.6	12.5	3.9
(換算レート) 単位:US\$		¥115.02	¥132.70	

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第3四半期累計		通 期			
	2021年度	2022年度	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減
	実績	実績		前回予想	最新予想	
売上高	3,652	4,917	5,108	7,160	6,438	1,330
売上総利益	176 4.8%	192 3.9%	230 4.5%	284 4.0%	276 4.3%	46 ▲0.2%
販管費	▲134	▲180	▲204	▲255	▲252	▲48
営業利益	41	11	25	28	23	▲2
営業外損益	21	19	16	7	6	▲10
（金融収支）	(4)	(6)	(5)	(2)	(3)	(▲1)
（持分法投資損益）	(2)	(4)	(4)	(3)	(3)	(▲1)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	62	30	42	35	30	▲12
特別損益	0	▲0	4	0	0	▲4
税引前当期純利益	63	30	47	35	30	▲16
法人税等	▲11	▲19	▲32	▲23	▲21	10
当期純利益	52	10	14	11	9	▲5
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲1	▲1	▲2
親会社株主に帰属する 当期純利益	52	10	15	10	7	▲8
(換算レート) 単位:US\$	¥111.92	¥144.81	¥115.02	¥144.81	¥132.70	

開発事業

(単位:億円)

	第3四半期累計		通 期			
	2021年度	2022年度	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減
	実績	実績		前回予想	最新予想	
	937	1,013	1,278	1,329	1,180	▲97
	296 31.7%	389 38.4%	419 32.8%	446 33.6%	402 34.1%	▲17 1.3%
	▲102	▲136	▲158	▲197	▲173	▲15
	194	252	260	249	228	▲32
	98	155	183	216	178	▲5
	(28)	(18)	(38)	(13)	(17)	(▲21)
	(18)	(8)	(35)	(15)	(8)	(▲26)
	(58)	(138)	(119)	(196)	(163)	(44)
	293	408	444	465	406	▲38
	19	7	▲122	20	13	136
	312	415	321	485	420	98
	▲58	▲99	▲109	▲140	▲122	▲12
	254	316	212	345	297	85
	▲3	▲23	37	▲19	▲19	▲56
	250	292	249	326	278	29
	¥111.92	¥144.81	¥115.02	¥144.81	¥132.70	

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2021年度	2022年度		2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	最新予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	1,969	2,184	215	2,718	2,950	231
営業利益	139	160	21	196	249	52
建築事業						
売上高	6,520	7,675	1,155	9,206	11,000	1,793
営業利益	365	360	▲5	501	489	▲11
開発事業等						
売上高	302	319	17	524	450	▲74
営業利益	50	54	4	112	81	▲31
国内関係会社						
売上高	2,278	2,542	264	3,161	3,400	238
営業利益	111	112	1	162	160	▲2
海外関係会社						
売上高	4,492	5,790	1,298	6,239	7,400	1,160
営業利益	217	242	24	264	230	▲34
調整額						
売上高	▲737	▲981	▲244	▲1,053	▲1,200	▲146
営業利益	1	2	0	▲4	▲0	4
連結計						
売上高	14,825	17,531	2,705	20,796	24,000	3,203
営業利益	886	932	46	1,233	1,210	▲23

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2021年度		2022年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	6,241	30.0%	7,450	31.0%	1,208

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2022年3月末	2022年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,080	8,203	123
連結子会社	11,215	11,193	▲22
(国内)	(5,260)	(5,395)	(135)
(海外)	(5,955)	(5,798)	(▲157)
連結計	19,295	19,396	101

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,831	2,620	789
単体	710	804	94
子会社等	1,121	1,816	694

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲138	▲140	▲1
単体	▲137	▲139	▲1
子会社等	▲0	▲0	0

販売用不動産

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	740	1,391	651
単体	332	328	▲4
子会社等	407	1,062	655

有利子負債残高

（単位：億円）

	2022年3月末 実績	2022年12月末		2023年3月末		
		実績	前期末比増減	前回予想	最新予想	前期末比増減
連結	3,599	6,094	2,494	5,500	5,500	1,900
単体	1,993	3,243	1,250	2,300	2,300	306
子会社等	1,605	2,850	1,244	3,200	3,200	1,594
連結D/Eレシオ	0.38	0.59				

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> ・389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物（地上46階、地下2階）。 ・鹿島は参加組合員として参画。 ・2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗（23階建）。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得（2020年10月）。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル（30階建）。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業（業務棟（40階建）、住宅棟（賃貸住宅、サービスアパートメント等））。 ・2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業（39階建）。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業（21階建）。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注) 敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2022年度第3四半期末までに12件に着手、9件を売却。開発・運営中は48件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2022年第3四半期末時点で、開発・運営中10件、計画中5件。買収後累計で4件を売却。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 ・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 ・2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年竣工予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 ・2022年第3四半期末時点で運営中1件、開発・計画中15件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2022年第3四半期末までに累計で31件に着手(計画中も含む)、うち12件を売却済み。 ・機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、7件の学生寮を運営、4件を開発・計画中。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注) 敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約243億円
その他 国内36件							約4,564億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,560億円
計 国内41件							約7,238億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,802億円

(換算レート) ¥161.72/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
その他 5件							約527億円
計 国内10件							約2,367億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内51件							約9,605億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,802億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2017年度 通期 実績	2018年度 第3四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 最新予想
建設事業受注高	16,859	11,950	20,101	11,925	17,528	11,369	17,201	12,970	19,298	17,461	21,100
売上高	18,306	14,052	19,742	14,374	20,107	13,889	19,071	14,825	20,796	17,531	24,000
営業利益	1,583	962	1,426	847	1,319	1,004	1,272	886	1,233	932	1,210
経常利益	1,797	1,121	1,629	941	1,466	1,114	1,397	1,068	1,521	1,212	1,500
親会社株主に帰属する当期純利益	1,267	819	1,098	693	1,032	764	985	814	1,038	820	1,050
1株当たり当期純利益(円)	244.29	158.00	211.67	134.83	200.99	149.48	193.13	162.75	208.00	166.90	214.14
自己資本当期純利益率	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	-
売上高営業利益率	8.7%	6.8%	7.2%	5.9%	6.6%	7.2%	6.7%	6.0%	5.9%	5.3%	5.0%
総資産	20,512	19,455	20,911	21,933	21,721	20,909	21,648	22,590	23,377	27,647	-
自己資本	6,660	7,138	7,532	7,798	7,917	8,467	8,748	9,176	9,457	10,301	-
純資産	6,697	7,174	7,569	7,832	7,960	8,553	8,848	9,297	9,535	10,395	-
自己資本比率	32.5%	36.7%	36.0%	35.6%	36.5%	40.5%	40.4%	40.6%	40.5%	37.3%	-
1株当たり純資産(円)	1,283.38	1,375.67	1,451.66	1,521.35	1,544.71	1,675.54	1,731.16	1,839.39	1,920.45	2,119.33	-
有利子負債	3,448	2,689	2,987	3,862	3,268	3,155	3,170	3,590	3,599	6,094	5,500
D/Eレシオ	0.52	0.38	0.40	0.50	0.41	0.37	0.36	0.39	0.38	0.59	-
従業員数(人)	17,730	18,425	18,297	18,756	18,673	19,061	18,905	19,261	19,295	19,396	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2017年度 通期 実績	2018年度 第3四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 最新予想
受注高	12,000	7,643	14,444	8,015	11,820	7,803	12,652	8,457	12,134	11,689	14,300
建設事業受注高	11,485	7,098	13,779	7,608	11,225	7,389	12,053	8,048	11,508	11,336	13,800
売上高	11,651	8,905	12,803	9,510	13,050	8,663	11,895	8,791	12,449	10,179	14,400
営業利益	1,351	826	1,202	723	1,110	843	1,051	555	810	575	820
経常利益	1,462	956	1,325	814	1,205	934	1,142	666	924	773	1,010
当期純利益	1,003	707	970	562	801	671	828	529	721	564	770
1株当たり当期純利益(円)	192.96	136.12	186.74	109.13	155.72	130.93	162.06	105.56	144.29	114.61	156.73
総資産	15,351	13,874	15,469	16,449	15,936	14,879	15,589	15,895	16,429	17,650	-
自己資本	4,655	5,041	5,454	5,668	5,631	6,163	6,384	6,388	6,564	6,626	-
純資産	4,655	5,041	5,454	5,668	5,631	6,163	6,384	6,388	6,564	6,626	-
自己資本比率	30.3%	36.3%	35.3%	34.5%	35.3%	41.4%	41.0%	40.2%	40.0%	37.5%	-
1株当たり純資産(円)	895.59	969.81	1,049.18	1,103.89	1,096.69	1,217.27	1,261.00	1,278.13	1,330.57	1,360.57	-
有利子負債	2,628	1,698	2,031	2,910	2,227	1,776	1,775	2,173	1,993	3,243	2,300
売上総利益率	16.5%	14.1%	14.2%	12.5%	13.6%	15.0%	14.4%	11.9%	12.4%	10.7%	10.8%
完成工事総利益率	16.4%	14.0%	14.1%	12.3%	13.4%	14.5%	13.6%	11.6%	11.7%	10.3%	10.4%
土木工事総利益率	21.2%	18.2%	19.0%	13.5%	14.0%	16.4%	15.5%	15.8%	16.5%	15.3%	16.9%
建築工事総利益率	14.0%	12.7%	12.5%	11.9%	13.2%	13.6%	12.7%	10.3%	10.3%	8.8%	8.6%
開発事業等総利益率	19.6%	15.9%	15.0%	19.6%	18.0%	26.1%	27.1%	23.1%	27.1%	23.9%	24.4%
従業員数(人)	7,686	7,824	7,783	7,941	7,887	8,038	7,989	8,133	8,080	8,203	-

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

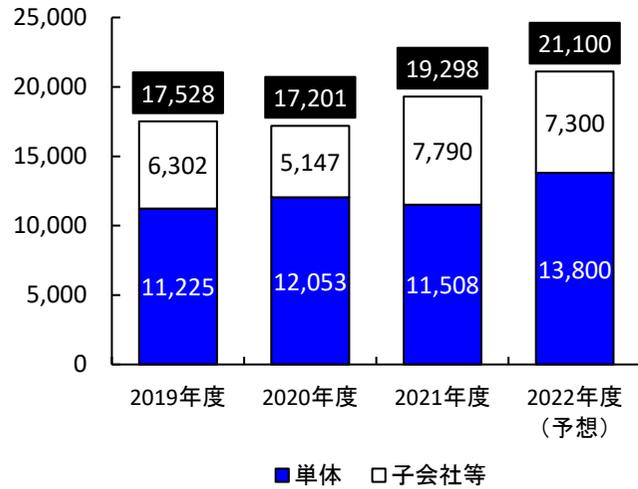
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

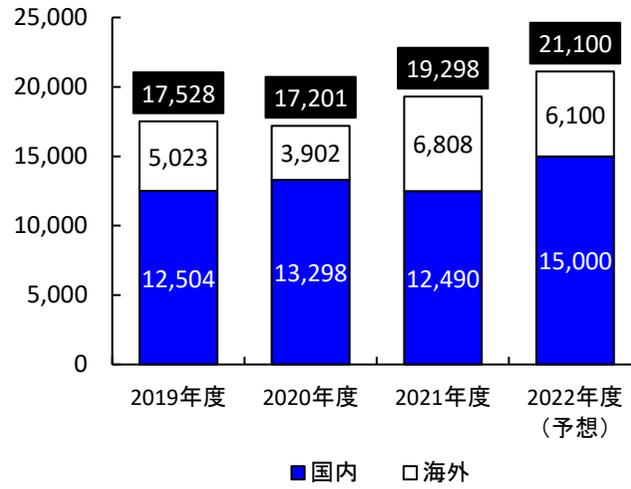
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

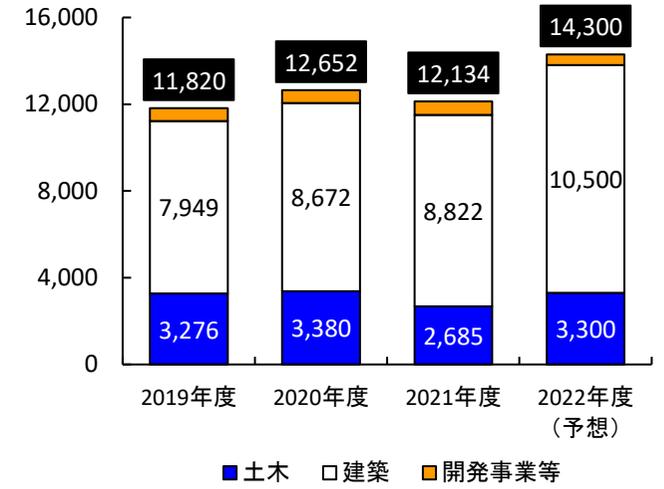
【通期】



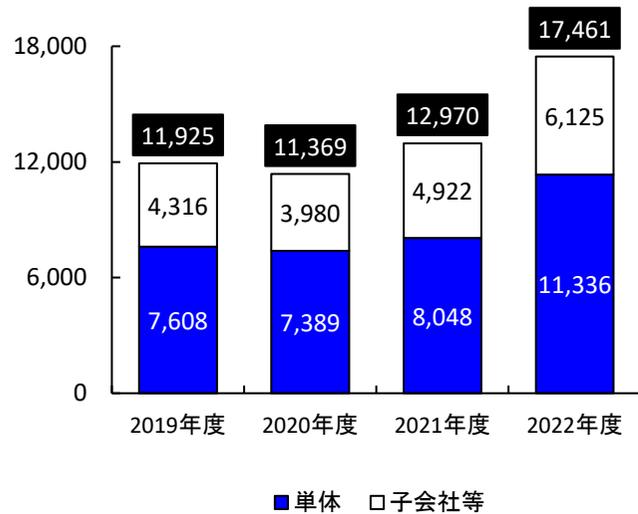
受注高(単体)

(単位:億円)

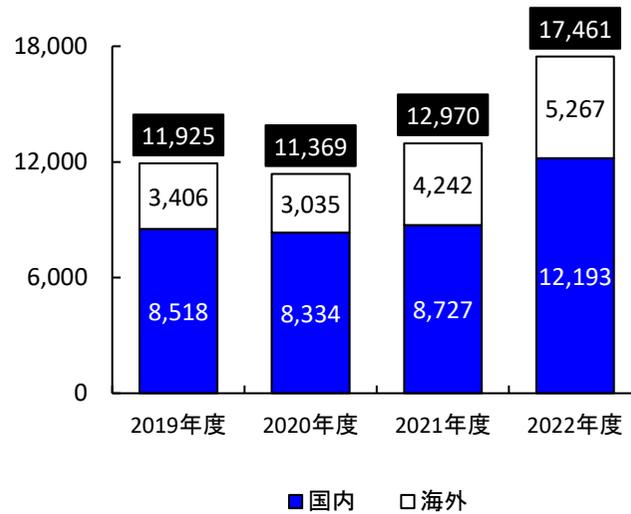
【通期】



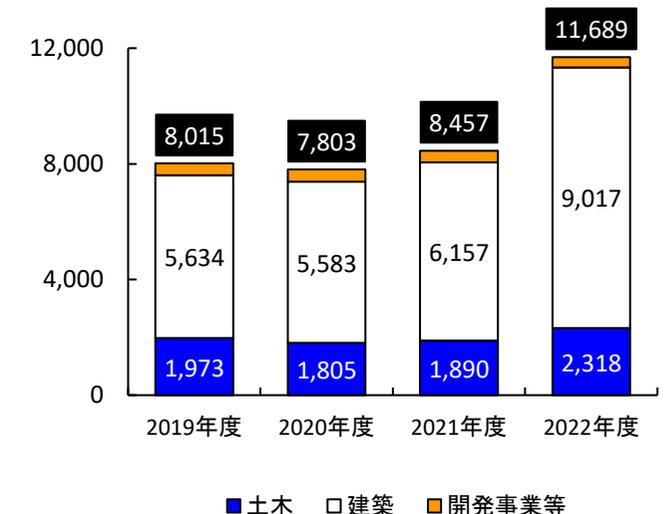
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

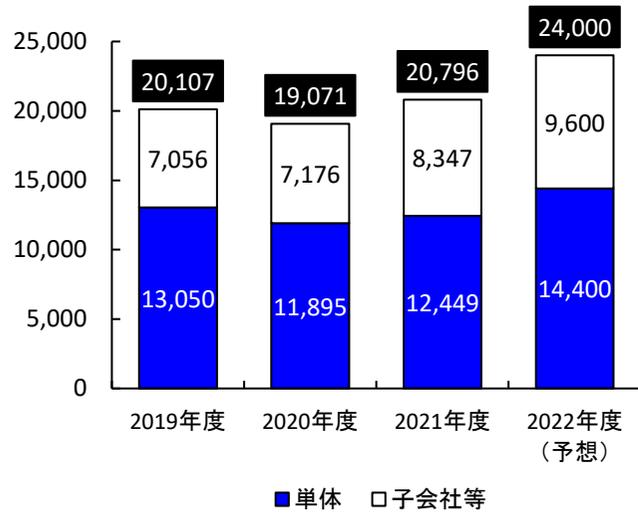


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

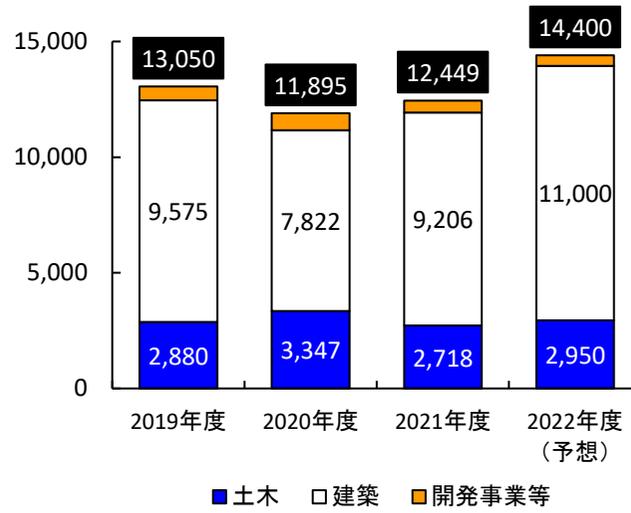
【通期】



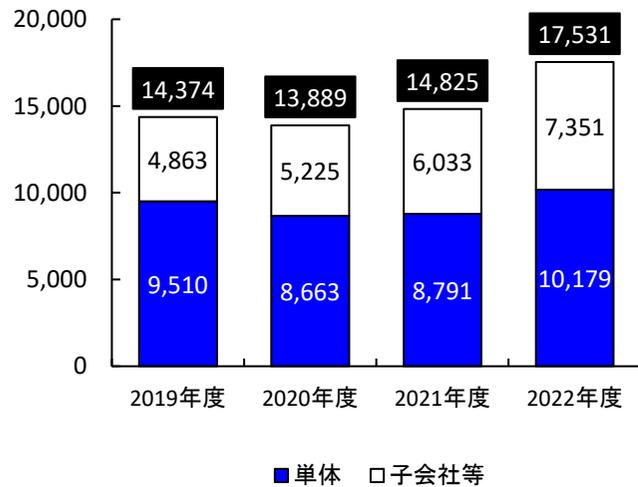
売上高(単体)

(単位:億円)

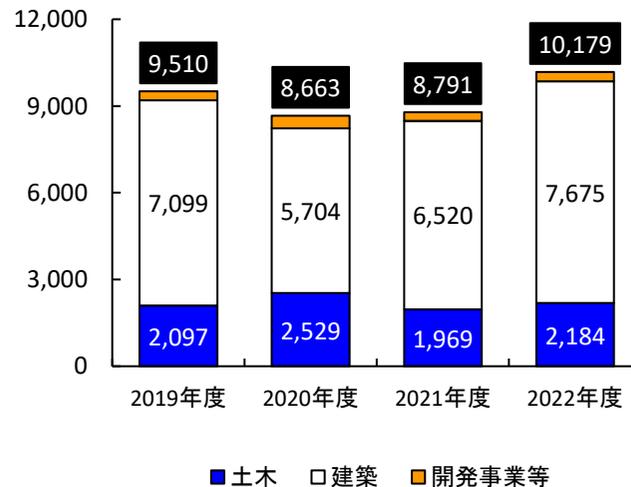
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

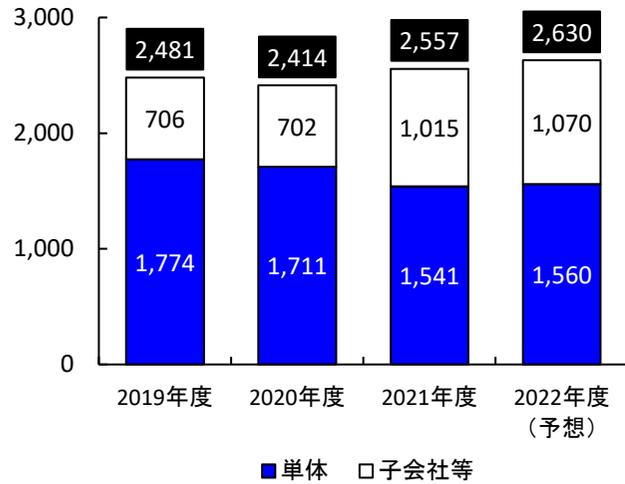


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

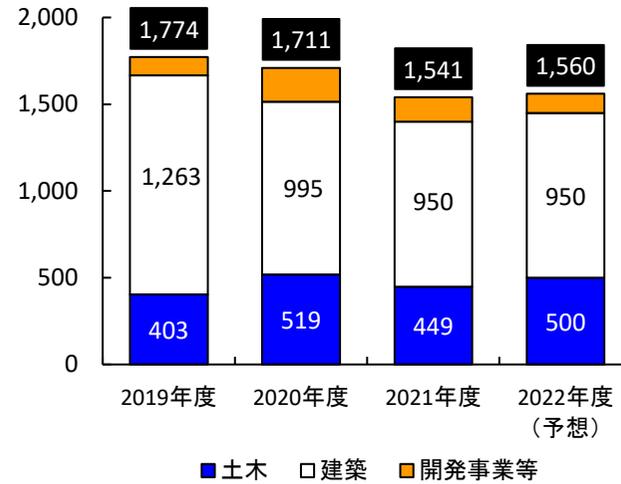
【通期】



売上総利益(単体)

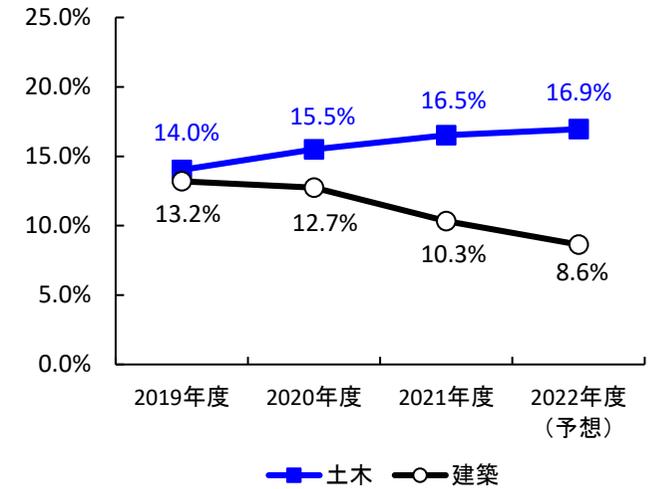
(単位:億円)

【通期】

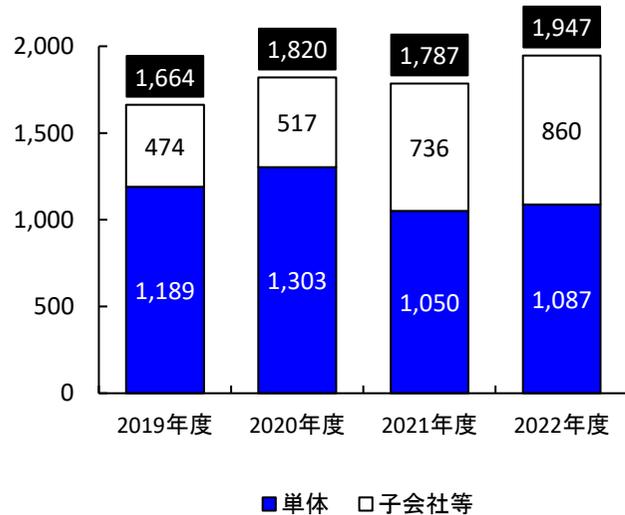


完成工事総利益率(単体)

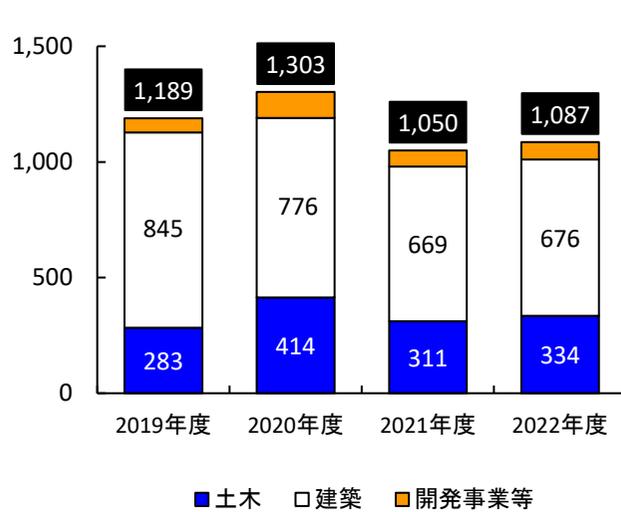
【通期】



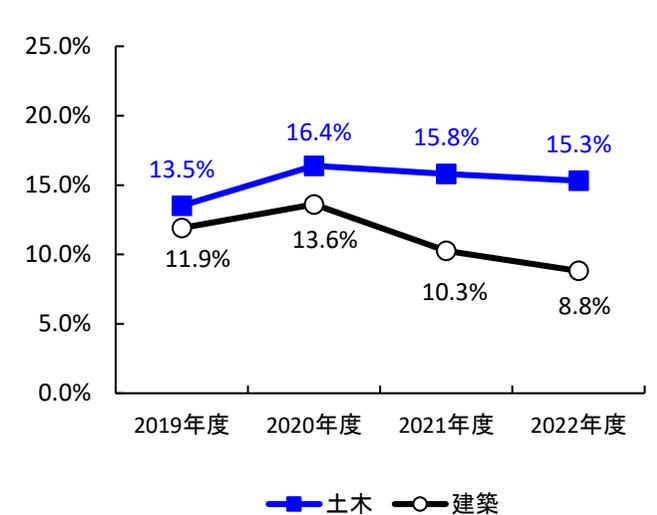
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

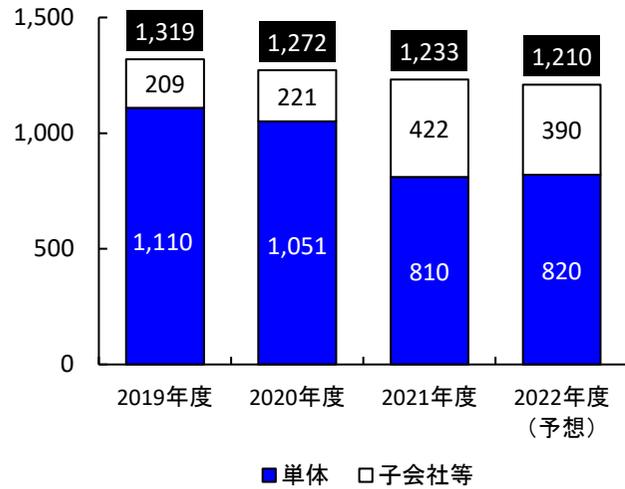


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

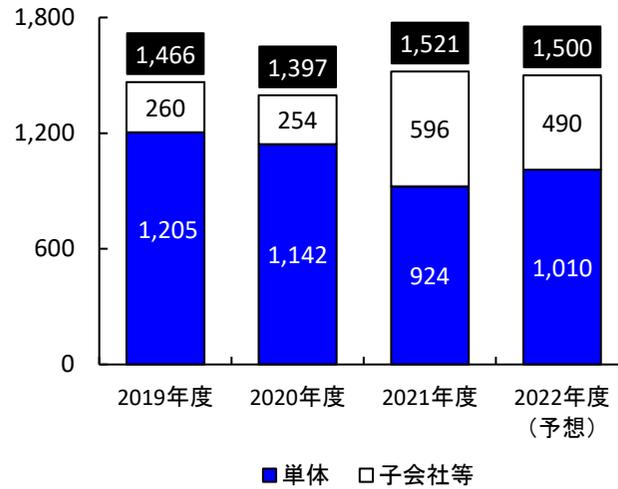
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

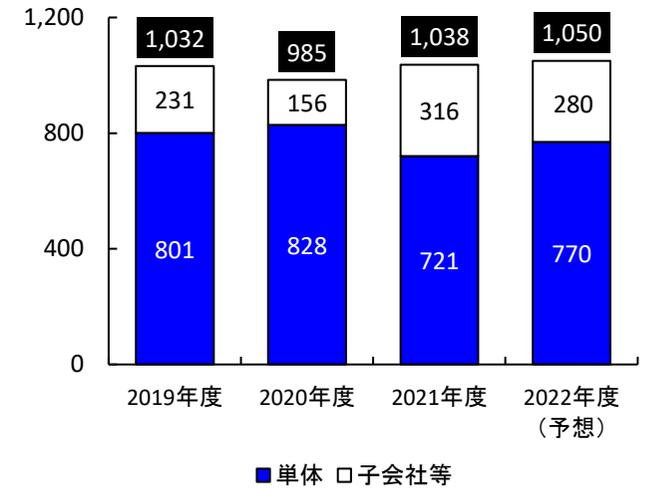
【通期】



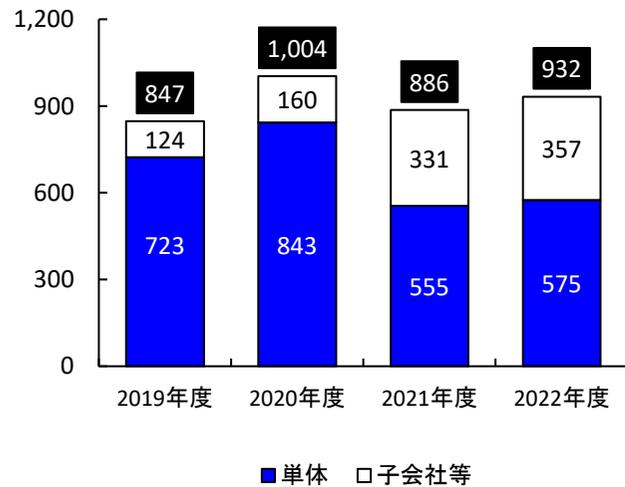
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

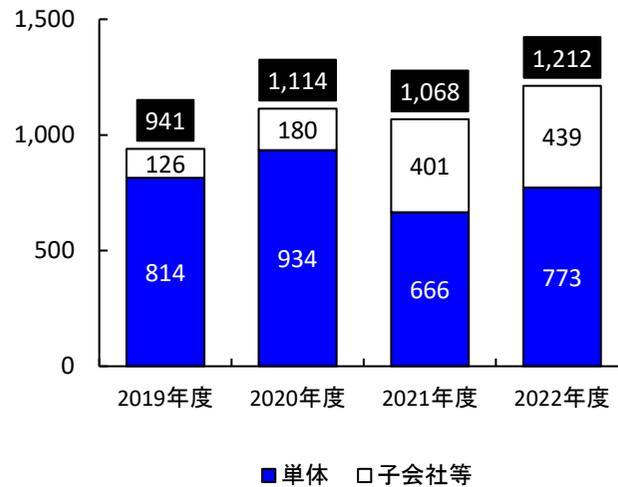
【通期】



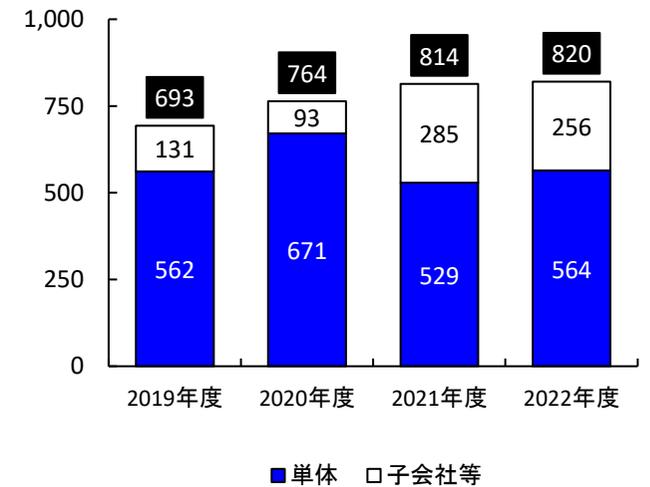
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2022年度					
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績	
売上高	3,170		3,475		3,533	
建設事業	3,069		3,380		3,409	
(土木工事)	(671)		(748)		(763)	
(建築工事)	(2,397)		(2,632)		(2,645)	
開発事業等	100		95		123	
売上総利益	311	9.8%	383	11.0%	392	11.1%
建設事業	289	9.4%	355	10.5%	365	10.7%
(土木工事)	(75)	(11.3%)	(130)	(17.5%)	(127)	(16.7%)
(建築工事)	(213)	(8.9%)	(225)	(8.5%)	(237)	(9.0%)
開発事業等	21	21.4%	27	28.8%	27	22.1%
販管費	▲160		▲171		▲179	
営業利益	150		211		213	
受注高	3,604		4,114		3,970	
建設事業	3,464		4,027		3,844	
(土木工事)	(849)		(594)		(874)	
(建築工事)	(2,614)		(3,432)		(2,970)	
開発事業等	139		87		126	

【連結】

売上高	4,996		6,378		6,156	
売上総利益	498	10.0%	824	12.9%	624	10.1%
販管費	▲309		▲364		▲340	
営業利益	188		460		283	
建設事業受注高	4,930		6,295		6,235	

(単位:億円)

2021年度					
上期 実績		下期 実績		通期 実績	
5,597		6,851		12,449	
5,406		6,519		11,925	
(1,309)		(1,408)		(2,718)	
(4,096)		(5,110)		(9,206)	
191		332		524	
665	11.9%	875	12.8%	1,541	12.4%
616	11.4%	782	12.0%	1,399	11.7%
(193)	(14.7%)	(256)	(18.2%)	(449)	(16.5%)
(423)	(10.3%)	(526)	(10.3%)	(950)	(10.3%)
48	25.3%	93	28.2%	142	27.1%
▲321		▲408		▲730	
343		467		810	
5,151		6,983		12,134	
4,885		6,623		11,508	
(1,216)		(1,468)		(2,685)	
(3,668)		(5,154)		(8,822)	
266		359		626	

9,561		11,235		20,796	
1,158	12.1%	1,398	12.4%	2,557	12.3%
▲594		▲728		▲1,323	
564		669		1,233	
8,071		11,227		19,298	

2022年度					
上期 実績		下期 予想		通期 最新予想	
6,646		7,753		14,400	
6,450		7,499		13,950	
(1,420)		(1,529)		(2,950)	
(5,029)		(5,970)		(11,000)	
195		254		450	
694	10.4%	865	11.2%	1,560	10.8%
645	10.0%	804	10.7%	1,450	10.4%
(206)	(14.5%)	(293)	(19.2%)	(500)	(16.9%)
(438)	(8.7%)	(511)	(8.6%)	(950)	(8.6%)
48	25.0%	61	24.0%	110	24.4%
▲332		▲407		▲740	
362		457		820	
7,718		6,581		14,300	
7,491		6,308		13,800	
(1,444)		(1,855)		(3,300)	
(6,047)		(4,452)		(10,500)	
227		272		500	

11,374		12,625		24,000	
1,323	11.6%	1,306	10.3%	2,630	11.0%
▲674		▲745		▲1,420	
649		560		1,210	
11,225		9,874		21,100	