

# 2021年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と予想	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 経営成績と業績予想	.....	p.4～5
5. グループ会社の概況	.....	p.6～7
6. 補足データ	.....	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.10～11
8. PFI事業の実績	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.20

2021年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2019年度 実績	2020年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績
売上高	14,374	13,889	9,510	8,663	4,863	5,225
建設事業	12,980	12,242	9,197	8,233	3,783	4,008
開発事業等	1,393	1,647	312	430	1,080	1,216
売上総利益	1,664	1,820	1,189	1,303	474	517
	11.6%	13.1%	12.5%	15.0%	9.8%	9.9%
建設事業	1,389	1,503	1,128	1,190	260	312
	10.7%	12.3%	12.3%	14.5%	6.9%	7.8%
開発事業等	275	316	61	112	213	204
	19.8%	19.2%	19.6%	26.1%	19.8%	16.8%
販管費	▲816	▲816	▲466	▲460	▲349	▲356
営業利益	847	1,004	723	843	124	160
営業外損益	93	110	91	91	1	19
経常利益	941	1,114	814	934	126	180
特別損益	41	▲4	▲29	3	70	▲7
法人税等	▲287	▲338	▲223	▲266	▲64	▲72
当期純利益	694	771	562	671	132	100
親会社株主に帰属する 当期純利益	693	764	562	671	131	93
1株当たり当期純利益(円)	134.83	149.48	109.13	130.93	-	-
建設事業受注高	11,925	11,369	7,608	7,389	4,316	3,980
	(2019年度末)	(2019年度末)	(2019年度末)	(2019年度末)		
総資産	21,721	20,909	15,936	14,879	5,784	6,029
純資産	7,960	8,553	5,631	6,163	2,328	2,390
自己資本比率	36.5%	40.5%	35.3%	41.4%	-	-
有利子負債残高	3,268	3,155	2,227	1,776	1,040	1,378

## 【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2019年度 実績	2020年度 予想	2019年度 実績	2020年度 予想	2019年度 実績	2020年度 予想
売上高	20,107	19,100	13,050	11,860	7,056	7,240
建設事業	17,911	16,840	12,456	11,200	5,454	5,640
開発事業等	2,196	2,260	594	660	1,602	1,600
売上総利益	2,481	2,280	1,774	1,640	706	640
	12.3%	11.9%	13.6%	13.8%	10.0%	8.8%
建設事業	2,065	1,870	1,667	1,470	398	400
	11.5%	11.1%	13.4%	13.1%	7.3%	7.1%
開発事業等	415	410	107	170	308	240
	18.9%	18.1%	18.0%	25.8%	19.2%	15.0%
販管費	▲1,161	▲1,130	▲664	▲640	▲497	▲490
営業利益	1,319	1,150	1,110	1,000	209	150
営業外損益	146	80	95	80	51	0
経常利益	1,466	1,230	1,205	1,080	260	150
特別損益	29	▲30	▲46	▲25	76	▲5
法人税等	▲458	▲395	▲358	▲315	▲100	▲80
当期純利益	1,037	805	801	740	236	65
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,032	800	801	740	231	60
1株当たり当期純利益(円)	200.99	156.82	155.72	144.79	-	-
建設事業受注高	17,528	17,900	11,225	13,100	6,302	4,800
総資産	21,721	20,909	15,936	14,879	5,784	6,029
純資産	7,960	8,553	5,631	6,163	2,328	2,390
自己資本比率	36.5%	40.5%	35.3%	41.4%	-	-
有利子負債残高	3,268	3,800	2,227	2,000	1,040	1,800

(注) 2020年度予想については、2020年11月10日に公表した数値から変更していません。

## 2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2019年度 実績	2020年度		2019年度 実績	2020年度		2019年度 実績	2020年度	
		実績	前年度比増減率		予想	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木									
国内	1,973	1,803	▲8.6%	3,276	3,000	▲8.4%	1,305	1,173	▲10.1%
海外	0	2	916.5%	▲0	100	-	▲1	1	-
計	1,973	1,805	▲8.5%	3,276	3,100	▲5.4%	1,304	1,175	▲9.9%
建 築									
国内	5,634	5,583	▲0.9%	7,949	10,000	25.8%	3,777	2,876	▲23.9%
海外	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計	5,634	5,583	▲0.9%	7,949	10,000	25.8%	3,777	2,876	▲23.9%
建設事業計									
国内	7,608	7,386	▲2.9%	11,226	13,000	15.8%	5,082	4,049	▲20.3%
海外	0	2	916.5%	▲0	100	-	▲1	1	-
計	7,608	7,389	▲2.9%	11,225	13,100	16.7%	5,081	4,051	▲20.3%
開発事業等	406	414	1.9%	594	500	▲15.9%	267	295	10.7%
合 計	8,015	7,803	▲2.6%	11,820	13,600	15.1%	5,348	4,347	▲18.7%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	8,518	8,334	▲2.2%	12,504	14,300	14.4%	5,713	4,729	▲17.2%
海外	3,406	3,035	▲10.9%	5,023	3,600	▲28.3%	2,299	2,304	0.2%
合 計	11,925	11,369	▲4.7%	17,528	17,900	2.1%	8,013	7,034	▲12.2%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>土木</b>	1,973	1,805	▲8.5%
国内官公庁	1,259	827	▲34.3%
国内民間	713	975	36.7%
海外	0	2	916.5%
<b>建築</b>	5,634	5,583	▲0.9%
国内官公庁	160	269	67.7%
国内民間	5,473	5,313	▲2.9%
<b>建設事業計</b>	7,608	7,389	▲2.9%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>製造業</b>	2,108	1,432	▲32.1%
食品工業	32	31	▲3.1%
石油・化学工業	1,453	819	▲43.6%
鉄鋼業	73	54	▲26.3%
電気機械	237	168	▲29.3%
輸送用機械	156	61	▲60.8%
一般機械	38	157	314.9%
その他製造業	117	139	18.9%
<b>非製造業</b>	4,079	4,857	19.1%
商業	271	155	▲42.7%
金融保険業	102	134	31.8%
不動産	889	2,295	158.1%
運輸倉庫	877	497	▲43.3%
電力・ガス業等	862	703	▲18.5%
情報通信	199	143	▲28.2%
サービス	837	804	▲4.0%
〈医療福祉〉	(35)	(177)	(400.1%)
〈教育〉	(117)	(156)	(33.2%)
その他非製造業	37	123	232.0%
<b>国内民間計</b>	6,187	6,289	1.7%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>土木</b>	1,973	1,805	▲8.5%
治山・治水	353	107	▲69.5%
鉄道	241	289	19.7%
上水道・下水道	29	99	239.9%
土地造成	48	69	43.2%
港湾・空港	21	20	▲5.3%
道路	719	294	▲59.1%
その他	559	924	65.1%
<b>建築</b>	5,634	5,583	▲0.9%
事務所・庁舎	1,605	2,044	27.3%
宿泊施設	136	554	307.7%
店舗	365	61	▲83.3%
工場・発電所	1,330	1,250	▲6.0%
〈工場〉	(669)	(926)	(38.5%)
倉庫・流通施設	251	323	28.3%
住宅	130	53	▲59.0%
教育・研究・文化施設	1,165	345	▲70.3%
医療・福祉施設	94	91	▲2.5%
その他	554	859	54.9%
<b>建設事業計</b>	7,608	7,389	▲2.9%

#### [国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>国内官公庁</b>	1,420	1,096	▲22.8%
国の機関	1,239	734	▲40.8%
地方の機関	180	362	100.7%
<b>国内民間</b>	6,187	6,289	1.7%
製造業	2,108	1,432	▲32.1%
非製造業	4,079	4,857	19.1%
<b>国内計</b>	7,608	7,386	▲2.9%

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2019年度 実績	2020年度		2019年度 実績	2020年度		2019年度 実績	2020年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	14,374	13,889	▲485	20,107	19,100	▲1,007	9,471	9,126	▲345
建設事業	12,980	12,242	▲738	17,911	16,840	▲1,071	8,531	8,024	▲506
開発事業等	1,393	1,647	253	2,196	2,260	63	940	1,101	160
(開発事業)	(511)	(734)	(223)	(873)	(960)	(86)	(362)	(511)	(149)
(その他の事業)	(882)	(912)	(29)	(1,322)	(1,300)	(▲22)	(578)	(589)	(11)
売上総利益	1,664	1,820	156	2,481	2,280	▲201	1,130	1,266	135
	11.6%	13.1%	1.5%	12.3%	11.9%	▲0.4%	11.9%	13.9%	2.0%
建設事業	1,389	1,503	114	2,065	1,870	▲195	937	1,023	85
	10.7%	12.3%	1.6%	11.5%	11.1%	▲0.4%	11.0%	12.7%	1.7%
開発事業等	275	316	41	415	410	▲5	192	243	50
	19.8%	19.2%	▲0.6%	18.9%	18.1%	▲0.8%	20.5%	22.1%	1.6%
販管費	▲816	▲816	0	▲1,161	▲1,130	31	▲533	▲546	▲12
営業利益	847	1,004	156	1,319	1,150	▲169	597	720	122
営業外損益	93	110	17	146	80	▲66	53	73	20
(金融収支)	(62)	(66)	(4)	(79)	(68)	(▲11)	(37)	(42)	(5)
(持分法投資損益)	(3)	(17)	(14)	(14)	(8)	(▲6)	(▲6)	(7)	(13)
(開発事業出資損益)	(27)	(27)	(▲0)	(50)	(23)	(▲26)	(18)	(20)	(2)
経常利益	941	1,114	173	1,466	1,230	▲236	650	793	142
特別損益	41	▲4	▲45	29	▲30	▲59	45	▲37	▲82
税引前当期純利益	982	1,110	127	1,496	1,200	▲296	696	756	60
法人税等	▲287	▲338	▲50	▲458	▲395	63	▲196	▲230	▲34
当期純利益	694	771	77	1,037	805	▲232	499	526	26
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	▲6	▲5	▲5	▲5	0	▲1	▲7	▲5
親会社株主に帰属する 当期純利益	693	764	71	1,032	800	▲232	498	518	20

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計					通 期					上 期							
	2019年度		2020年度			2019年度		2020年度			2019年度		2020年度					
	実績		実績	前年度比増減		実績	予想	前年度比増減		実績	実績	前年度比増減						
売上高	9,510		8,663	▲846		13,050	11,860	▲1,190		6,278	5,774	▲503						
建設事業	9,197		8,233	▲964		12,456	11,200	▲1,256		6,069	5,448	▲620						
(土木工事)	(2,097)		(2,529)	(431)		(2,880)	(3,000)	(119)		(1,371)	(1,606)	(234)						
(建築工事)	(7,099)		(5,704)	(▲1,395)		(9,575)	(8,200)	(▲1,375)		(4,698)	(3,842)	(▲855)						
(国内)	(9,191)		(8,227)	(▲964)		(12,448)	(11,180)	(▲1,268)		(6,067)	(5,445)	(▲622)						
(海外)	(6)		(6)	(▲0)		(8)	(20)	(11)		(1)	(3)	(1)						
開発事業等	312		430	117		594	660	65		209	325	116						
売上総利益	1,189	12.5%	1,303	15.0%	113	2.5%	1,774	13.6%	1,640	13.8%	▲134	0.2%	807	12.9%	913	15.8%	105	2.9%
建設事業	1,128	12.3%	1,190	14.5%	62	2.2%	1,667	13.4%	1,470	13.1%	▲197	▲0.3%	760	12.5%	819	15.0%	58	2.5%
(土木工事)	(283)	(13.5%)	(414)	(16.4%)	(131)	(2.9%)	(403)	(14.0%)	(450)	(15.0%)	(46)	(1.0%)	(174)	(12.7%)	(283)	(17.6%)	(108)	(4.9%)
(建築工事)	(845)	(11.9%)	(776)	(13.6%)	(▲68)	(1.7%)	(1,263)	(13.2%)	(1,020)	(12.4%)	(▲243)	(▲0.8%)	(586)	(12.5%)	(536)	(13.9%)	(▲50)	(1.4%)
開発事業等	61	19.6%	112	26.1%	51	6.5%	107	18.0%	170	25.8%	62	7.8%	46	22.1%	93	28.8%	47	6.7%
販管費	▲466		▲460	6		▲664	▲640	24		▲299	▲301	▲1						
(人件費)	(▲212)		(▲212)	(0)		(▲291)	(▲290)	(1)		(▲141)	(▲143)	(▲1)						
(その他)	(▲254)		(▲248)	(6)		(▲372)	(▲349)	(22)		(▲157)	(▲157)	(▲0)						
営業利益	723		843	120		1,110	1,000	▲110		507	611	104						
営業外損益	91		91	▲0		95	80	▲15		57	66	9						
(金融収支)	(95)		(90)	(▲5)		(99)	(95)	(▲4)		(58)	(64)	(6)						
経常利益	814		934	119		1,205	1,080	▲125		565	678	113						
特別損益	▲29		3	32		▲46	▲25	21		▲24	▲24	0						
税引前当期純利益	785		937	152		1,159	1,055	▲104		540	654	113						
法人税等	▲223		▲266	▲43		▲358	▲315	43		▲153	▲185	▲31						
当期純利益	562		671	109		801	740	▲61		386	468	82						

## 5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

	第3四半期累計			通 期		
	2019年度 実績	2020年度		2019年度 実績	2020年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	2,831	2,745	▲86	3,980	3,800	▲180
建設事業	1,475	1,366	▲108	2,136	1,979	▲157
開発事業等	1,356	1,378	22	1,844	1,821	▲23
売上総利益	267	273	6	375	342	▲32
	9.4%	10.0%	0.6%	9.4%	9.0%	▲0.4%
建設事業	130	151	21	196	191	▲5
	8.9%	11.1%	2.2%	9.2%	9.7%	0.5%
開発事業等	136	121	▲14	178	151	▲27
	10.0%	8.8%	▲1.2%	9.7%	8.3%	▲1.4%
販管費	▲143	▲146	▲2	▲199	▲204	▲4
営業利益	123	127	4	175	138	▲37
営業外損益	27	27	▲0	36	17	▲18
(金融収支)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(0)
(持分法投資損益)	(23)	(18)	(▲4)	(31)	(8)	(▲22)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	150	154	3	211	156	▲55
特別損益	28	▲0	▲29	29	▲0	▲29
税引前当期純利益	179	154	▲25	240	155	▲85
法人税等	▲41	▲41	▲0	▲58	▲47	10
当期純利益	138	112	▲25	182	107	▲74
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	138	112	▲25	181	107	▲74
建設事業受注高	1,500	1,434	▲66	2,048	1,982	▲65

### 主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2019年度 実績	2020年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株)  (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	242.0	227.0	▲15.0
	売上高	1,096.9	1,100.0	3.0
	営業利益	18.4	14.3	▲4.1
	経常利益	18.7	15.6	▲3.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	14.2	10.0	▲4.2
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,112.8	1,100.8	▲12.0
	売上高	1,335.9	1,268.0	▲67.9
	営業利益	63.5	67.0	3.4
	経常利益	65.0	67.0	1.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	71.5	45.7	▲25.8
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	623.4	591.0	▲32.4
	営業利益	36.6	22.0	▲14.6
	経常利益	37.2	22.3	▲14.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.6	15.7	▲8.9
	ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	273.9	270.0
売上高		283.5	270.0	▲13.5
営業利益		12.5	13.1	0.5
経常利益		14.7	16.0	1.2
親会社株主に帰属する 当期純利益		10.1	10.5	0.3
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	90.6	89.3	▲1.3
	営業利益	8.6	6.9	▲1.7
	経常利益	8.6	7.1	▲1.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	4.2	▲0.9

## 5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

	第3四半期累計			通 期		
	2019年度 実績	2020年度		2019年度 実績	2020年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	3,200	3,598	398	4,691	4,930	239
建設事業	2,885	3,158	273	4,142	4,396	253
開発事業等	315	440	125	548	534	▲13
売上総利益	239	264	24	365	323	▲41
	7.5%	7.3%	▲0.2%	7.8%	6.6%	▲1.2%
建設事業	133	152	18	202	200	▲2
	4.6%	4.8%	0.2%	4.9%	4.6%	▲0.3%
開発事業等	105	111	6	162	123	▲38
	33.5%	25.4%	▲8.1%	29.6%	23.1%	▲6.5%
販管費	▲200	▲206	▲5	▲291	▲282	9
営業利益	38	57	18	73	41	▲32
営業外損益	29	45	15	75	38	▲37
(金融収支)	(12)	(21)	(8)	(25)	(20)	(▲5)
(持分法投資損益)	(▲16)	(▲0)	(16)	(▲12)	(0)	(12)
(開発事業出資損益)	(27)	(27)	(▲0)	(50)	(23)	(▲26)
経常利益	68	102	34	149	79	▲69
特別損益	▲8	▲12	▲3	▲5	▲10	▲5
税引前当期純利益	59	90	30	144	69	▲75
法人税等	▲28	▲34	▲6	▲47	▲38	9
当期純利益	31	55	24	96	30	▲65
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	▲6	▲5	▲5	▲4	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	29	48	19	91	26	▲65
建設事業受注高	3,403	3,037	▲366	5,018	3,528	▲1,490

### 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2019年度 実績	2020年度	
			予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,739.5	1,892.0	▲847.5
	売上高	2,283.6	2,653.8	370.2
	営業利益	46.6	69.3	22.7
	経常利益	94.9	85.2	▲9.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	70.1	47.6	▲22.4
KAP (カジマ アジア パシフィック)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	682.3	172.7	▲509.6
	売上高	779.2	740.1	▲39.0
	営業利益	39.8	▲24.5	▲64.4
	経常利益	57.0	▲26.8	▲83.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	31.7	▲38.9	▲70.7
KE (カジマ ヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	233.4	302.9	69.5
	売上高	291.1	297.3	6.1
	営業利益	18.8	▲1.2	▲20.1
	経常利益	37.3	18.4	▲18.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	25.0	15.8	▲9.2
KA (カジマ オーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	954.7	887.5	▲67.1
	売上高	1,106.4	962.5	▲143.8
	営業利益	▲37.7	▲10.1	27.6
	経常利益	▲28.2	▲6.5	21.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲22.5	▲5.8	16.6
中鹿营造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	408.6	273.3	▲135.2
	売上高	230.6	276.9	46.2
	営業利益	5.7	8.0	2.2
	経常利益	6.4	8.5	2.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.1	6.5	1.3

(換算レート) 単位:US\$ ￥109.56 ￥105.80

## 6. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2019年度	2020年度		2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,097	2,529	431	2,880	3,000	119
営業利益	118	260	142	171	231	59
建築事業						
売上高	7,099	5,704	▲1,395	9,575	8,200	▲1,375
営業利益	560	486	▲73	853	620	▲232
開発事業等						
売上高	312	430	117	594	660	65
営業利益	45	96	51	85	148	63
国内関係会社						
売上高	2,796	2,728	▲68	3,931	3,800	▲131
営業利益	123	128	4	177	138	▲39
海外関係会社						
売上高	3,200	3,598	398	4,690	4,930	240
営業利益	14	47	33	45	41	▲3
調整額						
売上高	▲1,133	▲1,102	30	▲1,565	▲1,491	74
営業利益	▲13	▲14	▲0	▲13	▲29	▲16
連結計						
売上高	14,374	13,889	▲485	20,107	19,100	▲1,007
営業利益	847	1,004	156	1,319	1,150	▲169

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### 【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2019年度		2020年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,707	23.4%	4,950	25.9%	242

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	2020年3月末	2020年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,887	8,038	151
連結子会社	10,786	11,023	237
(国内)	(4,976)	(5,160)	(184)
(海外)	(5,810)	(5,863)	(53)
連結計	18,673	19,061	388

## 6. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	2020年3月末	2020年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	746	874	127
単体	323	406	82
子会社等	423	467	44

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2020年3月末	2020年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲125	▲120	4
単体	▲122	▲117	5
子会社等	▲2	▲3	▲0

### 販売用不動産

(単位:億円)

	2020年3月末	2020年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	628	683	55
単体	310	293	▲17
子会社等	317	390	73

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	2020年3月末 実績	2020年12月末		2021年3月末	
		実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,268	3,155	▲113	3,800	531
単体	2,227	1,776	▲451	2,000	▲227
子会社等	1,040	1,378	337	1,800	759

連結D/Eレシオ

0.41

0.37

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
浜松町駅西口地区 開発計画・A3棟	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。</li> <li>2017年8月に事業参画、同年9月着工、2020年度竣工予定。</li> </ul>
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。</li> <li>2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年度竣工予定。</li> </ul>
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島を代表企業とした、他社との共同による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。</li> <li>2018年12月 I 期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。</li> <li>2022年度グランドオープン予定。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。</li> </ul>
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。</li> <li>当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。</li> </ul>
名古屋伏見Kスクエア	愛知県 名古屋市	約550	約5,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島単独による、オフィス賃貸事業(13階建)。</li> <li>2018年3月着工、2019年9月竣工。</li> </ul>
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))。</li> <li>2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下のCore5社が主体となって推進中の流通倉庫（開発・運営・売却等）事業。</li> <li>•2020年度は、10件を新規着手、6件を売却。</li> </ul>
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の低層木造賃貸住宅(開発・運営・売却等)事業。</li> <li>•買収後、シニア向け住宅開発を含む6件を新規着手、2件を計画、2件を売却。</li> </ul>
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。</li> <li>•商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。</li> <li>•2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2022年竣工予定。</li> </ul>
ヤンキン 開発事業	ヤンゴン (ミャンマー)	約27,000	約175,600	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設等の複合開発事業。</li> <li>•2017年11月BOT契約締結、2019年5月本体工事着工、2024年竣工予定。</li> <li>•2020年3月にJOIN参画による共同事業化</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。</li> <li>•ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。</li> </ul>
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。</li> <li>•2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。</li> <li>•2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工。</li> </ul>
ポーランド学生寮 運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。</li> <li>•ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、2件の開発を計画中。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 8. PFI事業の実績（その1）

### 【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
[海外案件]							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約204億円
その他 国内40件							約4,757億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,191億円
計 国内45件							約7,431億円
計 海外24件(英国24件)							約1,395億円

(換算レート) ¥136.09/£

## 8. PFI事業の実績（その2）

### 【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	見附ウォーターフロン ティア(株)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
[海外案件]							
アイルランド公営賃貸住宅	アイルランド	BOT	2021年6月竣工・運営 開始後25年間	TORC・サステイナブル・ ハウジング・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約171億円
リスバーン病院	北アイルランド	BOT	2021年4月竣工・運営 開始後25年間	GPG・オヘア (リスバーン)・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約45億円
計 国内3件							約1,114億円
計 海外2件(英国1件、アイルランド1件)							約216億円

### 【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内48件							約8,545億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約1,611億円

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	【連結】										(単位:億円)
	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2019年度	2020年度	2020年度
	通期 実績	第3四半期累計 実績	通期 予想								
建設事業受注高	17,958	13,361	17,283	11,742	16,859	11,950	20,101	11,925	17,528	11,369	17,900
売上高	17,427	12,372	18,218	13,314	18,306	14,052	19,742	14,374	20,107	13,889	19,100
営業利益	1,110	1,013	1,553	1,170	1,583	962	1,426	847	1,319	1,004	1,150
経常利益	1,133	1,083	1,634	1,306	1,797	1,121	1,629	941	1,466	1,114	1,230
親会社株主に帰属する当期純利益	723	715	1,048	970	1,267	819	1,098	693	1,032	764	800
1株当たり当期純利益(円)	69.66	68.90	101.01	186.96	244.29	158.00	211.67	134.83	200.99	149.48	156.82
自己資本当期純利益率	16.0%	-	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	-
売上高営業利益率	6.4%	8.2%	8.5%	8.8%	8.7%	6.8%	7.2%	5.9%	6.6%	7.2%	6.0%
総資産	18,867	18,368	19,928	19,019	20,512	19,455	20,911	21,933	21,721	20,909	-
自己資本	4,712	5,050	5,485	6,394	6,660	7,138	7,532	7,798	7,917	8,467	-
純資産	4,740	5,085	5,525	6,431	6,697	7,174	7,569	7,832	7,960	8,553	-
自己資本比率	25.0%	27.5%	27.5%	33.6%	32.5%	36.7%	36.0%	35.6%	36.5%	40.5%	-
1株当たり純資産(円)	453.93	486.59	528.46	1,232.09	1,283.38	1,375.67	1,451.66	1,521.35	1,544.71	1,675.54	-
有利子負債	3,785	3,293	3,729	3,081	3,448	2,689	2,987	3,862	3,268	3,155	3,800
D/Eレシオ	0.80	0.65	0.68	0.48	0.52	0.38	0.40	0.50	0.41	0.37	-
従業員数(人)	15,810	16,492	16,422	17,697	17,730	18,425	18,297	18,756	18,673	19,061	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

	(単位:億円)										
	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2019年度	2020年度	2020年度
	通期 実績	第3四半期累計 実績	通期 予想								
受注高	12,368	11,172	13,499	8,127	12,000	7,643	14,444	8,015	11,820	7,803	13,600
建設事業受注高	11,880	10,831	13,045	7,756	11,485	7,098	13,779	7,608	11,225	7,389	13,100
売上高	11,661	8,368	12,038	8,538	11,651	8,905	12,803	9,510	13,050	8,663	11,860
営業利益	869	846	1,244	988	1,351	826	1,202	723	1,110	843	1,000
経常利益	816	901	1,285	1,093	1,462	956	1,325	814	1,205	934	1,080
当期純利益	390	597	817	782	1,003	707	970	562	801	671	740
1株当たり当期純利益(円)	37.52	57.46	78.60	150.53	192.96	136.12	186.74	109.13	155.72	130.93	144.79
総資産	14,364	14,067	15,296	13,705	15,351	13,874	15,469	16,449	15,936	14,879	-
自己資本	3,087	3,560	3,704	4,481	4,655	5,041	5,454	5,668	5,631	6,163	-
純資産	3,087	3,560	3,704	4,481	4,655	5,041	5,454	5,668	5,631	6,163	-
自己資本比率	21.5%	25.3%	24.2%	32.7%	30.3%	36.3%	35.3%	34.5%	35.3%	41.4%	-
1株当たり純資産(円)	296.91	342.42	356.30	862.05	895.59	969.81	1,049.18	1,103.89	1,096.69	1,217.27	-
有利子負債	2,953	2,433	2,876	2,193	2,628	1,698	2,031	2,910	2,227	1,776	2,000
売上総利益率	11.8%	14.6%	14.8%	16.3%	16.5%	14.1%	14.2%	12.5%	13.6%	15.0%	13.8%
完成工事総利益率	11.9%	14.6%	14.7%	16.2%	16.4%	14.0%	14.1%	12.3%	13.4%	14.5%	13.1%
土木工事総利益率	14.6%	16.7%	18.2%	21.1%	21.2%	18.2%	19.0%	13.5%	14.0%	16.4%	15.0%
建築工事総利益率	10.8%	13.9%	13.4%	13.6%	14.0%	12.7%	12.5%	11.9%	13.2%	13.6%	12.4%
開発事業等総利益率	9.2%	15.6%	16.8%	17.9%	19.6%	15.9%	15.0%	19.6%	18.0%	26.1%	25.8%
従業員数(人)	7,527	7,659	7,611	7,733	7,686	7,824	7,783	7,941	7,887	8,038	-

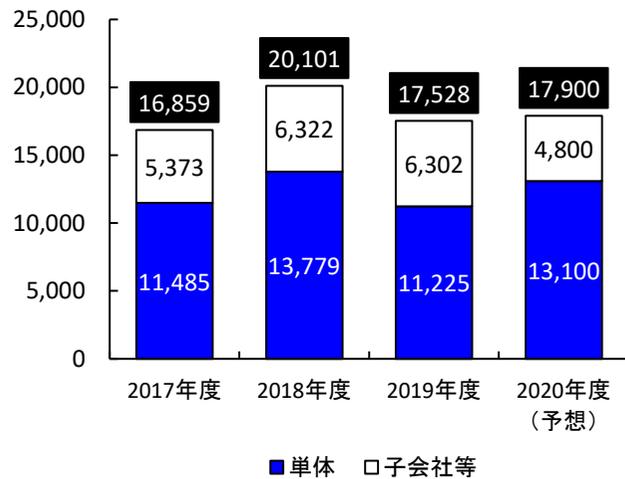
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 『税効果会計に係る会計基準』の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位: 億円)

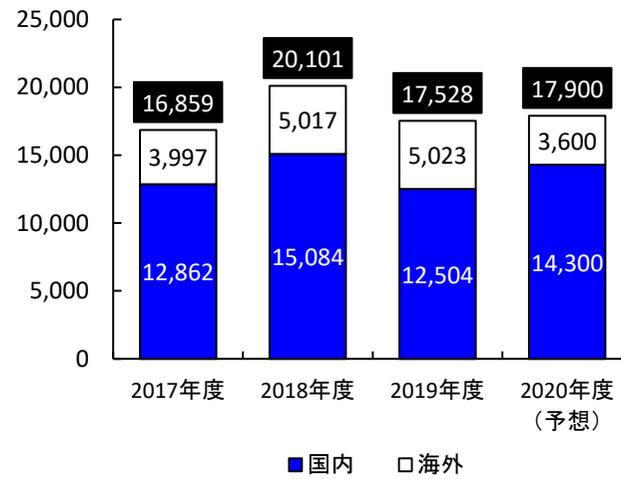
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位: 億円)

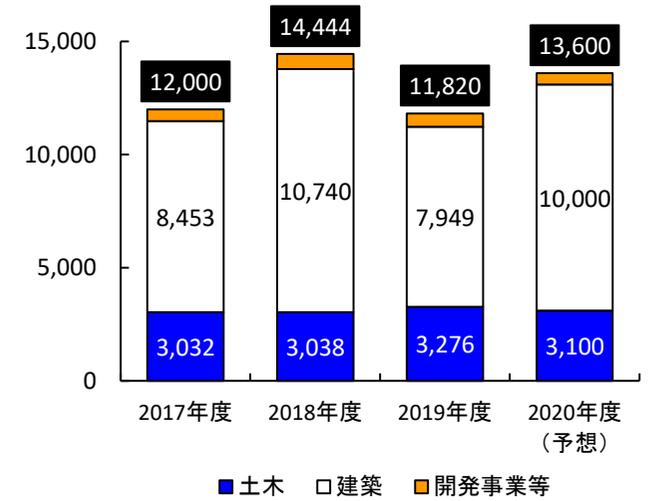
【通期】



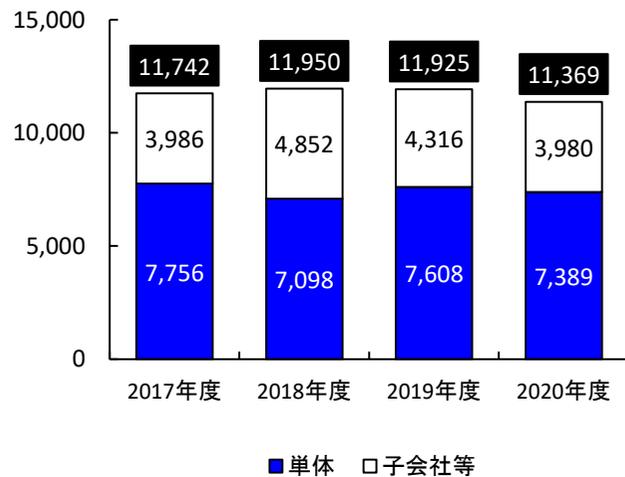
受注高(単体)

(単位: 億円)

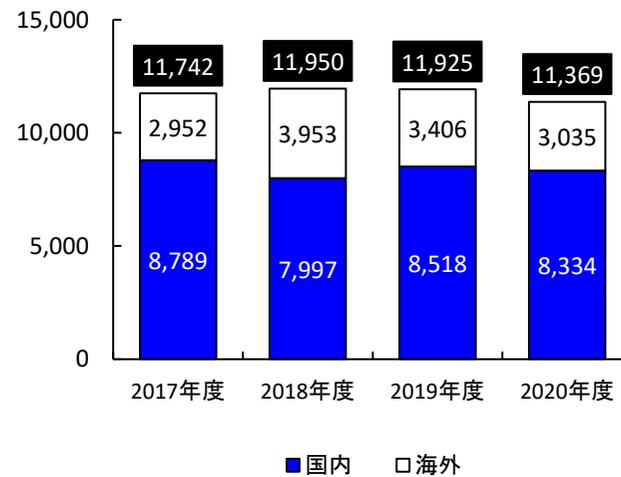
【通期】



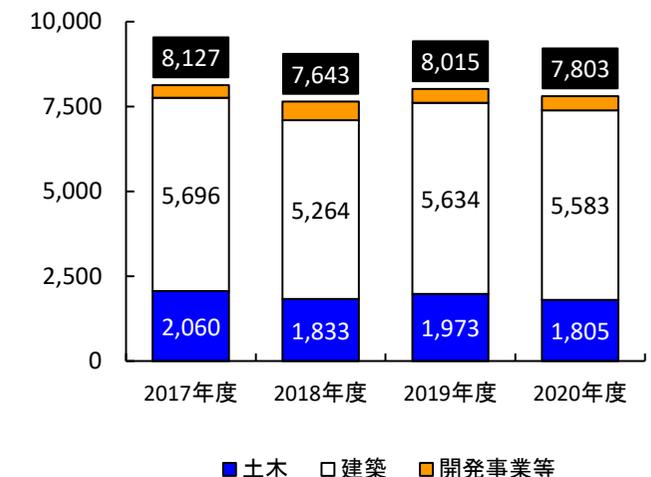
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

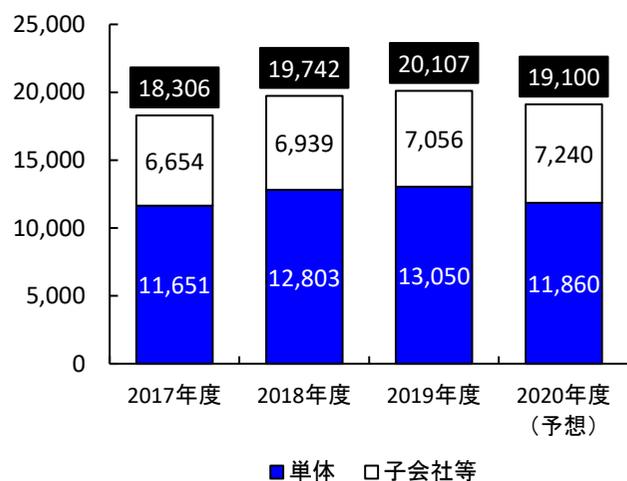


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

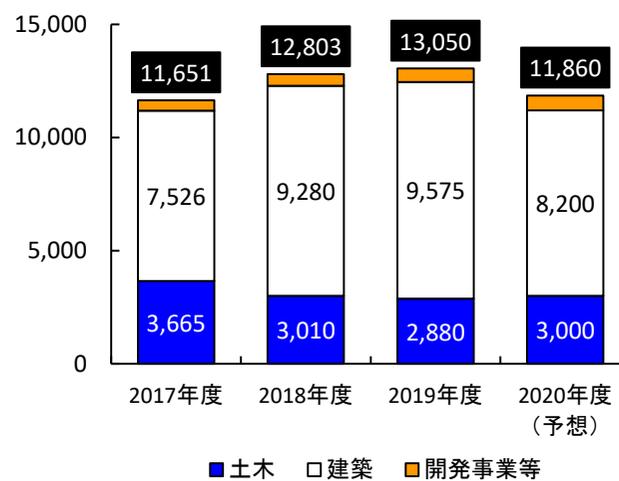
【通期】



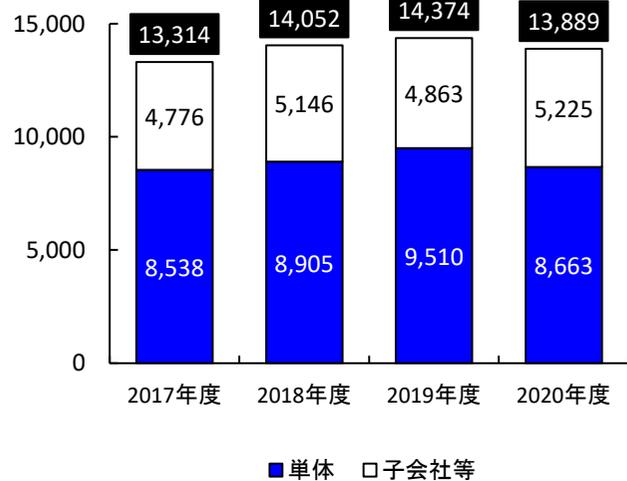
売上高(単体)

(単位:億円)

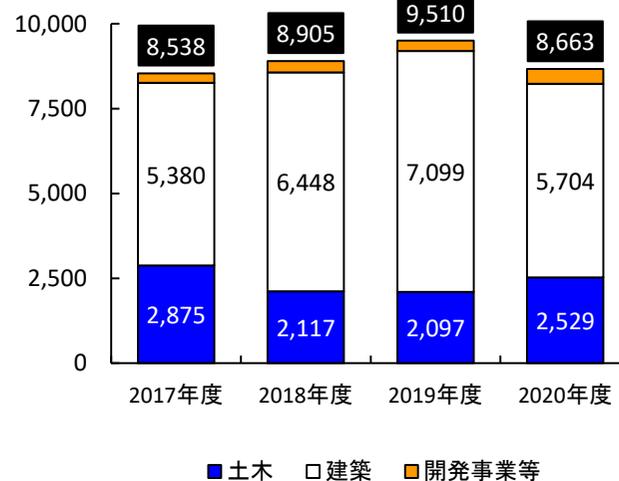
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

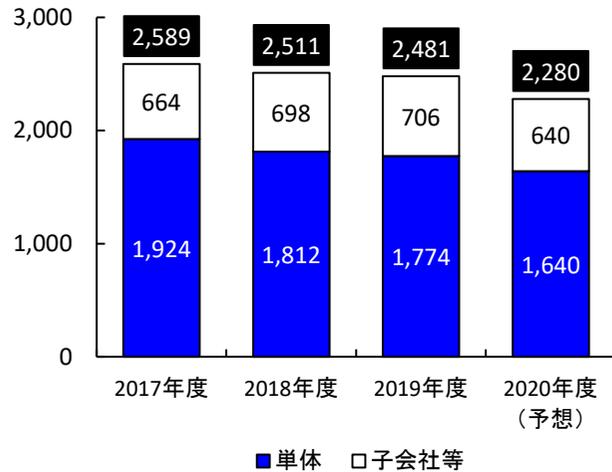


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位: 億円)

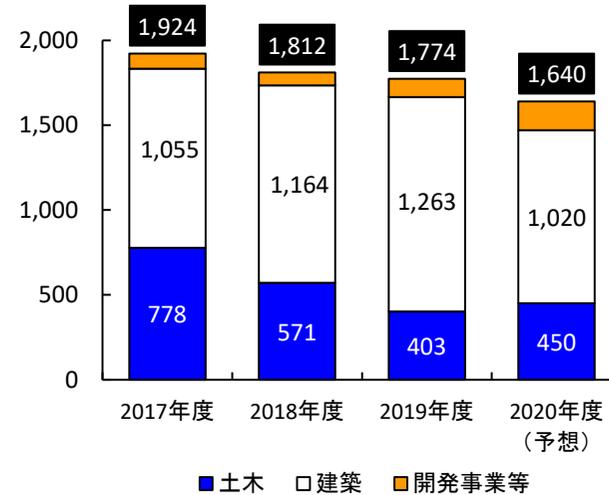
【通期】



売上総利益(単体)

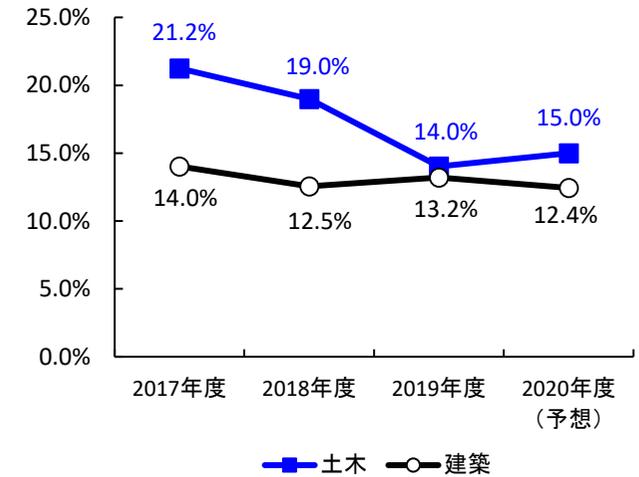
(単位: 億円)

【通期】

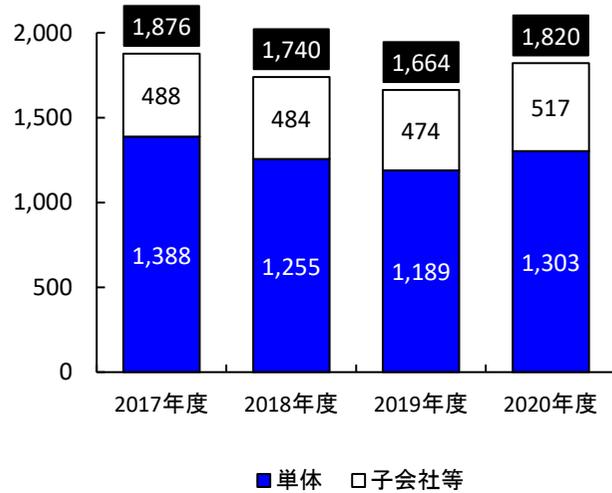


完成工事総利益率(単体)

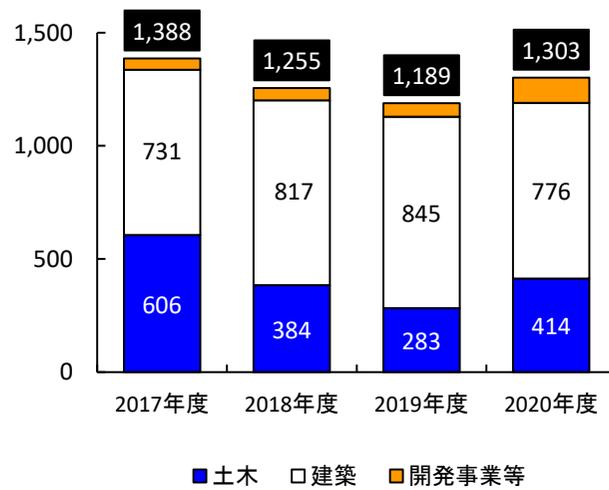
【通期】



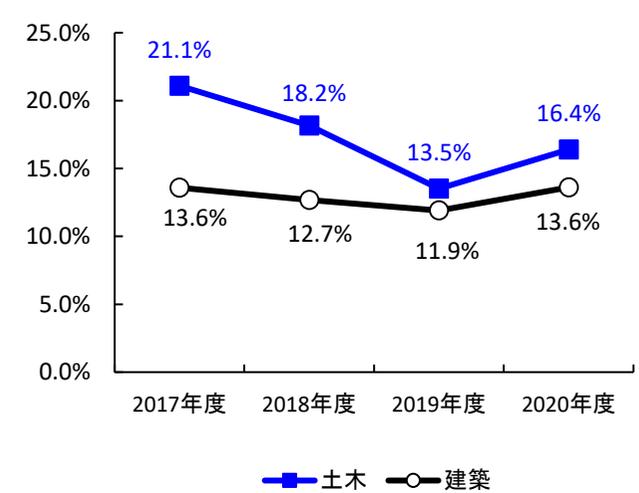
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

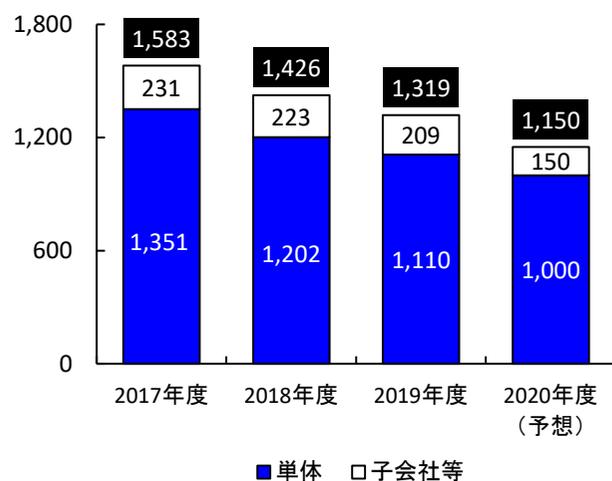


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

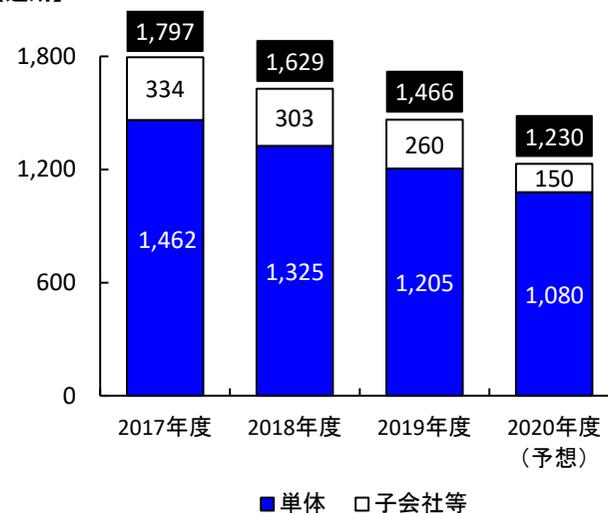
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

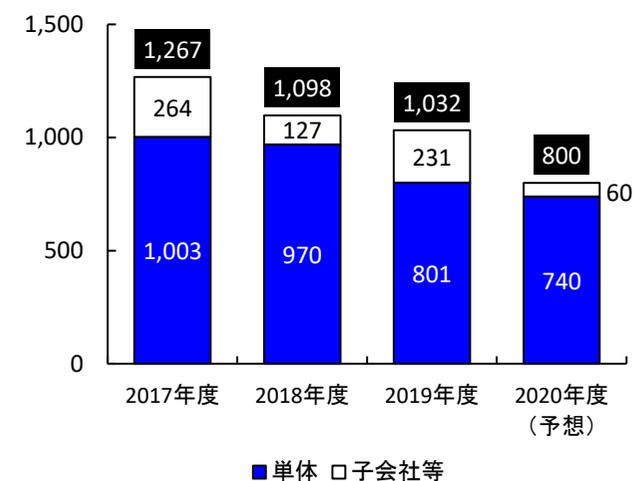
【通期】



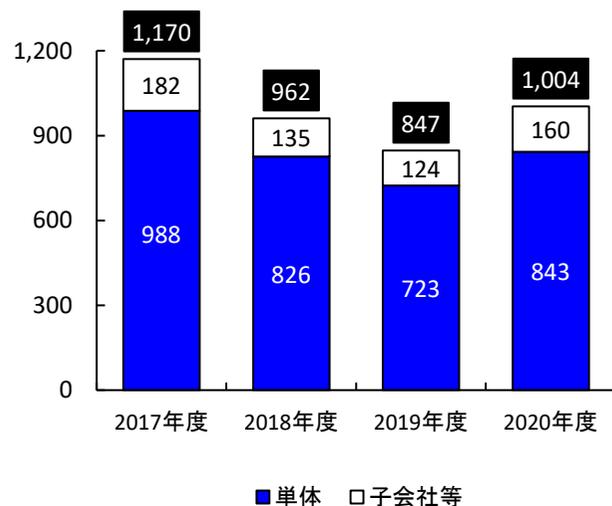
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

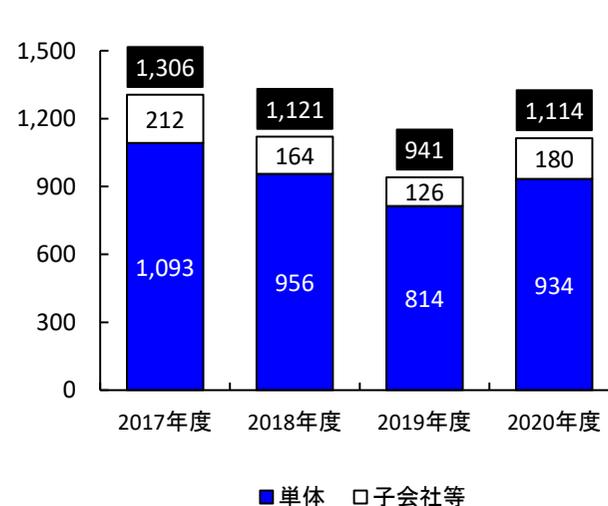
【通期】



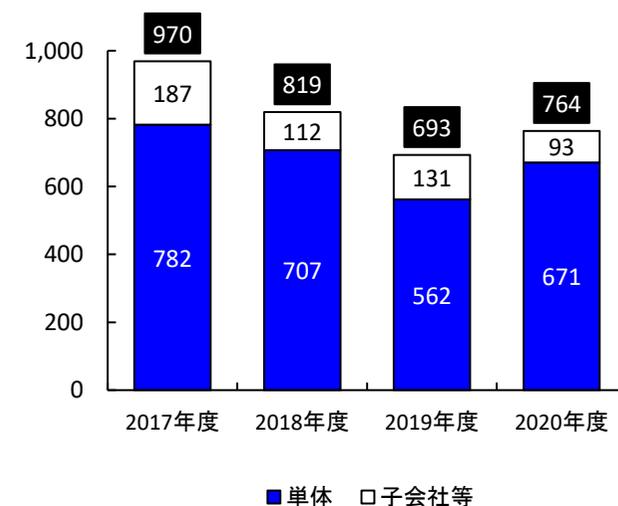
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



## 【参考】四半期別業績一覧

### 【単体】

	2020年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,792	2,981	2,889
建設事業	2,569	2,879	2,784
(土木工事)	(707)	(898)	(922)
(建築工事)	(1,861)	(1,981)	(1,861)
開発事業等	223	102	104
売上総利益	485 17.4%	427 14.3%	390 13.5%
建設事業	418 16.3%	401 13.9%	371 13.3%
(土木工事)	(133) (18.9%)	(149) (16.7%)	(131) (14.2%)
(建築工事)	(284) (15.3%)	(251) (12.7%)	(240) (12.9%)
開発事業等	66 29.9%	26 26.3%	18 17.9%
販管費	▲145	▲155	▲159
営業利益	339	272	231
受注高	1,502	2,845	3,455
建設事業	1,344	2,706	3,337
(土木工事)	(581)	(593)	(630)
(建築工事)	(762)	(2,113)	(2,707)
開発事業等	157	138	118

### 【連結】

売上高	4,407	4,718	4,763
売上総利益	654 14.8%	612 13.0%	554 11.6%
販管費	▲265	▲281	▲270
営業利益	389	331	283
建設事業受注高	2,925	4,108	4,334

(単位:億円)

2019年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
6,278	6,772	13,050
6,069	6,387	12,456
(1,371)	(1,509)	(2,880)
(4,698)	(4,877)	(9,575)
209	384	594
807 12.9%	967 14.3%	1,774 13.6%
760 12.5%	906 14.2%	1,667 13.4%
(174) (12.7%)	(229) (15.2%)	(403) (14.0%)
(586) (12.5%)	(677) (13.9%)	(1,263) (13.2%)
46 22.1%	60 15.8%	107 18.0%
▲299	▲364	▲664
507	602	1,110
5,348	6,472	11,820
5,081	6,144	11,225
(1,304)	(1,972)	(3,276)
(3,777)	(4,172)	(7,949)
267	327	594

9,471	10,635	20,107
1,130 11.9%	1,350 12.7%	2,481 12.3%
▲533	▲627	▲1,161
597	722	1,319
8,013	9,514	17,528

2020年度		
上期 実績	下期 予想	通期 予想
5,774	6,085	11,860
5,448	5,751	11,200
(1,606)	(1,393)	(3,000)
(3,842)	(4,357)	(8,200)
325	334	660
913 15.8%	726 11.9%	1,640 13.8%
819 15.0%	650 11.3%	1,470 13.1%
(283) (17.6%)	(166) (12.0%)	(450) (15.0%)
(536) (13.9%)	(483) (11.1%)	(1,020) (12.4%)
93 28.8%	76 22.8%	170 25.8%
▲301	▲338	▲640
611	388	1,000
4,347	9,252	13,600
4,051	9,048	13,100
(1,175)	(1,924)	(3,100)
(2,876)	(7,123)	(10,000)
295	204	500

9,126	9,973	19,100
1,266 13.9%	1,013 10.2%	2,280 11.9%
▲546	▲583	▲1,130
720	429	1,150
7,034	10,865	17,900