

2021年3月期 第2四半期 決算説明会 参考資料

| | | |
|------------------|-------|---------|
| 1. ハイライト情報 | | p.1 |
| 2. 受注高の実績と予想 | | p.2 |
| 3. 建設事業受注高の詳細内訳 | | p.3～5 |
| 4. 経営成績と業績予想 | | p.6～7 |
| 5. グループ会社の概況 | | p.8～11 |
| 6. 補足データ | | p.12～13 |
| 7. 開発事業の主要プロジェクト | | p.14～15 |
| 8. PFI事業の実績 | | p.16～17 |
| (参考) 主要経営指標の推移 | | p.18～23 |
| (参考) 四半期別業績一覧 | | p.24 |
| (参考) 主要工事一覧 | | p.25 |

2020年11月10日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

| | 【実績】 | | | | | | 【予想】 | | | | | |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | 上 期 | | | | | | 通 期 | | | | | |
| | 連 結 | | 単 体 | | 子会社等(連単差) | | 連 結 | | 単 体 | | 子会社等(連単差) | |
| | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 最新予想 | 2019年度 実績 | 2020年度 最新予想 | 2019年度 実績 | 2020年度 最新予想 |
| 売上高 | 9,471 | 9,126 | 6,278 | 5,774 | 3,193 | 3,351 | 20,107 | 19,100 | 13,050 | 11,860 | 7,056 | 7,240 |
| 建設事業 | 8,531 | 8,024 | 6,069 | 5,448 | 2,462 | 2,575 | 17,911 | 16,840 | 12,456 | 11,200 | 5,454 | 5,640 |
| 開発事業等 | 940 | 1,101 | 209 | 325 | 731 | 775 | 2,196 | 2,260 | 594 | 660 | 1,602 | 1,600 |
| 売上総利益 | 1,130 | 1,266 | 807 | 913 | 323 | 353 | 2,481 | 2,280 | 1,774 | 1,640 | 706 | 640 |
| | 11.9% | 13.9% | 12.9% | 15.8% | 10.1% | 10.5% | 12.3% | 11.9% | 13.6% | 13.8% | 10.0% | 8.8% |
| 建設事業 | 937 | 1,023 | 760 | 819 | 177 | 203 | 2,065 | 1,870 | 1,667 | 1,470 | 398 | 400 |
| | 11.0% | 12.7% | 12.5% | 15.0% | 7.2% | 7.9% | 11.5% | 11.1% | 13.4% | 13.1% | 7.3% | 7.1% |
| 開発事業等 | 192 | 243 | 46 | 93 | 146 | 149 | 415 | 410 | 107 | 170 | 308 | 240 |
| | 20.5% | 22.1% | 22.1% | 28.8% | 20.1% | 19.3% | 18.9% | 18.1% | 18.0% | 25.8% | 19.2% | 15.0% |
| 販管費 | ▲533 | ▲546 | ▲299 | ▲301 | ▲234 | ▲244 | ▲1,161 | ▲1,130 | ▲664 | ▲640 | ▲497 | ▲490 |
| 営業利益 | 597 | 720 | 507 | 611 | 89 | 108 | 1,319 | 1,150 | 1,110 | 1,000 | 209 | 150 |
| 営業外損益 | 53 | 73 | 57 | 66 | ▲4 | 6 | 146 | 80 | 95 | 80 | 51 | 0 |
| 経常利益 | 650 | 793 | 565 | 678 | 85 | 114 | 1,466 | 1,230 | 1,205 | 1,080 | 260 | 150 |
| 特別損益 | 45 | ▲37 | ▲24 | ▲24 | 70 | ▲12 | 29 | ▲30 | ▲46 | ▲25 | 76 | ▲5 |
| 法人税等 | ▲196 | ▲230 | ▲153 | ▲185 | ▲42 | ▲44 | ▲458 | ▲395 | ▲358 | ▲315 | ▲100 | ▲80 |
| 当期純利益 | 499 | 526 | 386 | 468 | 113 | 57 | 1,037 | 805 | 801 | 740 | 236 | 65 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 498 | 518 | 386 | 468 | 111 | 49 | 1,032 | 800 | 801 | 740 | 231 | 60 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 96.76 | 101.19 | 75.02 | 91.29 | - | - | 200.99 | 156.03 | 155.72 | 144.06 | - | - |
| 建設事業受注高 | 8,013 | 7,034 | 5,081 | 4,051 | 2,932 | 2,982 | 17,528 | 17,900 | 11,225 | 13,100 | 6,302 | 4,800 |
| | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | | | | | | |
| 総資産 | 21,721 | 21,081 | 15,936 | 15,121 | 5,784 | 5,960 | | | | | | |
| 純資産 | 7,960 | 8,418 | 5,631 | 6,054 | 2,328 | 2,363 | | | | | | |
| 自己資本比率 | 36.5% | 39.5% | 35.3% | 40.0% | - | - | | | | | | |
| 有利子負債残高 | 3,268 | 3,076 | 2,227 | 1,776 | 1,040 | 1,299 | 3,268 | 3,800 | 2,227 | 2,000 | 1,040 | 1,800 |

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

| | 上 期 | | | 通 期 | | | |
|-------|--------------|--------|---------|--------------|--------|--------|---------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | | 2019年度 実績 | 2020年度 | | 前年度比増減率 |
| | | 実績 | 前年度比増減率 | | 期首予想 | 最新予想 | |
| 土 木 | | | | | | | |
| 国内 | 1,305 | 1,173 | ▲10.1% | 3,276 | 3,000 | 3,000 | ▲8.4% |
| 海外 | ▲1 | 1 | - | ▲0 | 100 | 100 | - |
| 計 | 1,304 | 1,175 | ▲9.9% | 3,276 | 3,100 | 3,100 | ▲5.4% |
| 建 築 | | | | | | | |
| 国内 | 3,777 | 2,876 | ▲23.9% | 7,949 | 10,000 | 10,000 | 25.8% |
| 海外 | - | - | - | - | - | - | - |
| 計 | 3,777 | 2,876 | ▲23.9% | 7,949 | 10,000 | 10,000 | 25.8% |
| 建設事業計 | | | | | | | |
| 国内 | 5,082 | 4,049 | ▲20.3% | 11,226 | 13,000 | 13,000 | 15.8% |
| 海外 | ▲1 | 1 | - | ▲0 | 100 | 100 | - |
| 計 | 5,081 | 4,051 | ▲20.3% | 11,225 | 13,100 | 13,100 | 16.7% |
| 開発事業等 | 267 | 295 | 10.7% | 594 | 500 | 500 | ▲15.9% |
| 合 計 | 5,348 | 4,347 | ▲18.7% | 11,820 | 13,600 | 13,600 | 15.1% |

【連結(建設事業)】

| | | | | | | | |
|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 建設事業計 | | | | | | | |
| 国内 | 5,713 | 4,729 | ▲17.2% | 12,504 | 14,100 | 14,300 | 14.4% |
| 海外 | 2,299 | 2,304 | 0.2% | 5,023 | 4,200 | 3,600 | ▲28.3% |
| 合 計 | 8,013 | 7,034 | ▲12.2% | 17,528 | 18,300 | 17,900 | 2.1% |

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 上 期 | | |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | 1,304 | 1,175 | ▲9.9% |
| 国内官公庁 | (823) | (513) | (▲37.6%) |
| 国内民間 | (482) | (659) | (36.9%) |
| 海外 | (▲1) | (1) | - |
| 建築 | 3,777 | 2,876 | ▲23.9% |
| 国内官公庁 | (66) | (244) | (270.2%) |
| 国内民間 | (3,710) | (2,631) | (▲29.1%) |
| 建設事業計 | 5,081 | 4,051 | ▲20.3% |

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 上 期 | | |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 製造業 | 1,792 | 653 | ▲63.5% |
| 食品工業 | 11 | 11 | ▲1.9% |
| 石油・化学工業 | 1,325 | 244 | ▲81.6% |
| 鉄鋼業 | 42 | 42 | ▲0.5% |
| 電気機械 | 141 | 138 | ▲1.6% |
| 輸送用機械 | 139 | 33 | ▲76.3% |
| 一般機械 | 32 | 118 | 267.2% |
| その他製造業 | 100 | 65 | ▲34.8% |
| 非製造業 | 2,400 | 2,637 | 9.9% |
| 商業 | 178 | 83 | ▲53.2% |
| 金融保険業 | 60 | 58 | ▲2.7% |
| 不動産 | 547 | 1,153 | 110.7% |
| 運輸倉庫 | 342 | 353 | 3.3% |
| 電力・ガス業等 | 514 | 495 | ▲3.7% |
| 情報通信 | 50 | 70 | 39.2% |
| サービス | 678 | 312 | ▲54.0% |
| 〈医療福祉〉 | (31) | (40) | (26.3%) |
| 〈教育〉 | (97) | (74) | (▲23.7%) |
| その他非製造業 | 28 | 110 | 282.7% |
| 国内民間計 | 4,192 | 3,291 | ▲21.5% |

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 上 期 | | |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | 1,304 | 1,175 | ▲9.9% |
| 治山・治水 | 106 | 49 | ▲54.2% |
| 鉄道 | 184 | 185 | 0.9% |
| 上水道・下水道 | 14 | 85 | 508.1% |
| 土地造成 | 29 | 56 | 91.3% |
| 港湾・空港 | 16 | 12 | ▲24.6% |
| 道路 | 562 | 138 | ▲75.5% |
| その他 | 390 | 648 | 66.1% |
| 建築 | 3,777 | 2,876 | ▲23.9% |
| 事務所・庁舎 | 824 | 701 | ▲15.0% |
| 宿泊施設 | 89 | 226 | 152.8% |
| 店舗 | 133 | 38 | ▲71.5% |
| 工場・発電所 | 919 | 598 | ▲35.0% |
| 〈工場〉 | (514) | (356) | (▲30.8%) |
| 倉庫・流通施設 | 84 | 258 | 205.6% |
| 住宅 | 119 | 47 | ▲60.5% |
| 教育・研究・文化施設 | 1,113 | 160 | ▲85.6% |
| 医療・福祉施設 | 29 | 46 | 59.3% |
| その他 | 462 | 799 | 72.7% |
| 建設事業計 | 5,081 | 4,051 | ▲20.3% |

[国内建設事業再計]

| | 上 期 | | |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 国内官公庁 | 889 | 758 | ▲14.7% |
| 国の機関 | (809) | (426) | (▲47.3%) |
| 地方の機関 | (79) | (332) | (315.7%) |
| 国内民間 | 4,192 | 3,291 | ▲21.5% |
| 製造業 | (1,792) | (653) | (▲63.5%) |
| 非製造業 | (2,400) | (2,637) | (9.9%) |
| 国内計 | 5,082 | 4,049 | ▲20.3% |

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 上 期 | | | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 2019年度 | | 2020年度 | | 前年度比増減率 |
| | 実績 | 構成比 | 実績 | 構成比 | |
| 50億円以上 | 2,648 | 52.1% | 1,592 | 39.3% | ▲39.9% |
| 50億円未満 | 2,432 | 47.9% | 2,458 | 60.7% | 1.1% |
| 合 計 | 5,081 | 100.0% | 4,051 | 100.0% | ▲20.3% |

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年9月末 | |
|-------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 土木 | 5,671 | 5,240 | ▲430 |
| 建築 | 11,722 | 10,755 | ▲966 |
| 建設事業計 | 17,393 | 15,995 | ▲1,397 |

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

| | 上 期 | | | | |
|-------|--------|-------|--------|-------|---------|
| | 2019年度 | | 2020年度 | | 前年度比増減率 |
| | 実績 | シェア | 実績 | シェア | |
| 土木 | 100 | 7.7% | 175 | 14.9% | 74.7% |
| 建築 | 670 | 17.7% | 786 | 27.3% | 17.3% |
| 建設事業計 | 770 | 15.2% | 961 | 23.7% | 24.8% |

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

| 【2020年度上期】 | 土木 | 建築 | (民間建築) | 建設事業計 |
|------------|-------|-------|---------|-------|
| 特命比率 | 32.4% | 45.6% | (49.1%) | 41.8% |
| 設計施工比率 | 39.2% | 70.3% | (76.3%) | 61.3% |
| 【2019年度通期】 | | | | |
| 特命比率 | 23.6% | 49.1% | (52.4%) | 41.7% |
| 設計施工比率 | 29.8% | 64.1% | (66.1%) | 54.1% |

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 上 期 | | | | |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| | 2019年度 | | 2020年度 | | 前年度比増減率 |
| | 実績 | 構成比 | 実績 | 構成比 | |
| 大都市圏 | 4,168 | 82.0% | 2,818 | 69.6% | ▲32.4% |
| 関東 (首都圏) | 3,160 (3,032) | 62.2% (59.7%) | 2,194 (2,000) | 54.2% (49.4%) | ▲30.6% (▲34.0%) |
| 東海 | 233 | 4.6% | 383 | 9.5% | 64.0% |
| 近畿 | 775 | 15.3% | 241 | 6.0% | ▲68.9% |
| 地方圏 | 913 | 18.0% | 1,231 | 30.4% | 34.8% |
| 北海道 | 81 | 1.6% | 131 | 3.2% | 60.5% |
| 東北 | 315 | 6.2% | 511 | 12.6% | 62.3% |
| 北陸 | 89 | 1.8% | 175 | 4.3% | 94.5% |
| 中国 | 178 | 3.5% | 80 | 2.0% | ▲54.8% |
| 四国 | 125 | 2.5% | 79 | 2.0% | ▲37.0% |
| 九州 | 122 | 2.4% | 253 | 6.3% | 106.7% |
| 国内計 | 5,082 | 100.0% | 4,049 | 100.0% | ▲20.3% |

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

| | 上 期 | | | | |
|-----|--------|-------|--------|-------|---------|
| | 2019年度 | | 2020年度 | | 前年度比増減率 |
| | 実績 | シェア | 実績 | シェア | |
| 北米 | 1,532 | 19.1% | 1,178 | 16.7% | ▲23.1% |
| 欧州 | 65 | 0.8% | 219 | 3.1% | 236.5% |
| アジア | 393 | 4.9% | 285 | 4.1% | ▲27.5% |
| 大洋州 | 308 | 3.9% | 615 | 8.8% | 99.8% |
| その他 | - | - | 6 | 0.1% | - |
| 海外計 | 2,299 | 28.7% | 2,305 | 32.8% | 0.2% |

※シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

| | | |
|-----|---------|----------|
| 北米 | 米国 | 米国 |
| 欧州 | ポーランド | ポーランド |
| アジア | タイ | 台湾 |
| | ベトナム | |
| 大洋州 | オーストラリア | オーストラリア |
| | | ニュージーランド |
| その他 | | |

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

| | 上 期 | | |
|---------------------|--------------|--------|--------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 9,471 | 9,126 | ▲345 |
| 建設事業 | 8,531 | 8,024 | ▲506 |
| 開発事業等 | 940 | 1,101 | 160 |
| (開発事業) | (362) | (511) | (149) |
| (その他の事業) | (578) | (589) | (11) |
| 売上総利益 | 1,130 | 1,266 | 135 |
| | 11.9% | 13.9% | 2.0% |
| 建設事業 | 937 | 1,023 | 85 |
| | 11.0% | 12.7% | 1.7% |
| 開発事業等 | 192 | 243 | 50 |
| | 20.5% | 22.1% | 1.6% |
| 販管費 | ▲533 | ▲546 | ▲12 |
| 営業利益 | 597 | 720 | 122 |
| 営業外損益 | 53 | 73 | 20 |
| (金融収支) | (37) | (42) | (5) |
| (持分法投資損益) | (▲6) | (7) | (13) |
| (開発事業出資損益) | (18) | (20) | (2) |
| 経常利益 | 650 | 793 | 142 |
| 特別損益 | 45 | ▲37 | ▲82 |
| 税引前当期純利益 | 696 | 756 | 60 |
| 法人税等 | ▲196 | ▲230 | ▲34 |
| 当期純利益 | 499 | 526 | 26 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲1 | ▲7 | ▲5 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 498 | 518 | 20 |

| | 通 期 | | | |
|--|--------------|---------|---------|--------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | | |
| | | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| | 20,107 | 18,700 | 19,100 | ▲1,007 |
| | 17,911 | 16,430 | 16,840 | ▲1,071 |
| | 2,196 | 2,270 | 2,260 | 63 |
| | (873) | (1,100) | (960) | (86) |
| | (1,322) | (1,170) | (1,300) | (▲22) |
| | 2,481 | 2,280 | 2,280 | ▲201 |
| | 12.3% | 12.2% | 11.9% | ▲0.4% |
| | 2,065 | 1,840 | 1,870 | ▲195 |
| | 11.5% | 11.2% | 11.1% | ▲0.4% |
| | 415 | 440 | 410 | ▲5 |
| | 18.9% | 19.4% | 18.1% | ▲0.8% |
| | ▲1,161 | ▲1,170 | ▲1,130 | 31 |
| | 1,319 | 1,110 | 1,150 | ▲169 |
| | 146 | 70 | 80 | ▲66 |
| | (79) | (48) | (68) | (▲11) |
| | (14) | (5) | (8) | (▲6) |
| | (50) | (22) | (23) | (▲26) |
| | 1,466 | 1,180 | 1,230 | ▲236 |
| | 29 | 0 | ▲30 | ▲59 |
| | 1,496 | 1,180 | 1,200 | ▲296 |
| | ▲458 | ▲372 | ▲395 | 63 |
| | 1,037 | 808 | 805 | ▲232 |
| | ▲5 | ▲8 | ▲5 | 0 |
| | 1,032 | 800 | 800 | ▲232 |

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

| | 上 期 | | |
|----------|---------------|---------------|--------------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 6,278 | 5,774 | ▲503 |
| 建設事業 | 6,069 | 5,448 | ▲620 |
| (土木工事) | (1,371) | (1,606) | (234) |
| (建築工事) | (4,698) | (3,842) | (▲855) |
| (国内) | (6,067) | (5,445) | (▲622) |
| (海外) | (1) | (3) | (1) |
| 開発事業等 | 209 | 325 | 116 |
| 売上総利益 | 807 12.9% | 913 15.8% | 105 2.9% |
| 建設事業 | 760 12.5% | 819 15.0% | 58 2.5% |
| (土木工事) | (174) (12.7%) | (283) (17.6%) | (108) (4.9%) |
| (建築工事) | (586) (12.5%) | (536) (13.9%) | (▲50) (1.4%) |
| 開発事業等 | 46 22.1% | 93 28.8% | 47 6.7% |
| 販管費 | ▲299 | ▲301 | ▲1 |
| (人件費) | (▲141) | (▲143) | (▲1) |
| (その他) | (▲157) | (▲157) | (▲0) |
| 営業利益 | 507 | 611 | 104 |
| 営業外損益 | 57 | 66 | 9 |
| (金融収支) | (58) | (64) | (6) |
| 経常利益 | 565 | 678 | 113 |
| 特別損益 | ▲24 | ▲24 | 0 |
| 税引前当期純利益 | 540 | 654 | 113 |
| 法人税等 | ▲153 | ▲185 | ▲31 |
| 当期純利益 | 386 | 468 | 82 |

| | 通 期 | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | | |
| | | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| | 13,050 | 11,700 | 11,860 | ▲1,190 |
| | 12,456 | 11,040 | 11,200 | ▲1,256 |
| | (2,880) | (2,840) | (3,000) | (119) |
| | (9,575) | (8,200) | (8,200) | (▲1,375) |
| | (12,448) | (11,020) | (11,180) | (▲1,268) |
| | (8) | (20) | (20) | (11) |
| | 594 | 660 | 660 | 65 |
| | 1,774 13.6% | 1,610 13.8% | 1,640 13.8% | ▲134 0.2% |
| | 1,667 13.4% | 1,450 13.1% | 1,470 13.1% | ▲197 ▲0.3% |
| | (403) (14.0%) | (430) (15.1%) | (450) (15.0%) | (46) (1.0%) |
| | (1,263) (13.2%) | (1,020) (12.4%) | (1,020) (12.4%) | (▲243) (▲0.8%) |
| | 107 18.0% | 160 24.2% | 170 25.8% | 62 7.8% |
| | ▲664 | ▲640 | ▲640 | 24 |
| | (▲291) | (▲285) | (▲290) | (1) |
| | (▲372) | (▲354) | (▲349) | (22) |
| | 1,110 | 970 | 1,000 | ▲110 |
| | 95 | 80 | 80 | ▲15 |
| | (99) | (92) | (95) | (▲4) |
| | 1,205 | 1,050 | 1,080 | ▲125 |
| | ▲46 | 0 | ▲25 | 21 |
| | 1,159 | 1,050 | 1,055 | ▲104 |
| | ▲358 | ▲310 | ▲315 | 43 |
| | 801 | 740 | 740 | ▲61 |

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※連結子会社の個別業績はP9~P11(国内:P9~P10、海外:P11)に記載

【国内】

| | 上 期 | | 通 期 | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2020年度 | | |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 1,883 | 1,813 | 3,980 | 3,551 | 3,800 | ▲180 |
| 建設事業 | 999 | 935 | 2,136 | 1,850 | 1,979 | ▲157 |
| 開発事業等 | 883 | 878 | 1,844 | 1,700 | 1,821 | ▲23 |
| 売上総利益 | 177 | 179 | 375 | 331 | 342 | ▲32 |
| | 9.4% | 9.9% | 9.4% | 9.3% | 9.0% | ▲0.4% |
| 建設事業 | 90 | 107 | 196 | 170 | 191 | ▲5 |
| | 9.1% | 11.4% | 9.2% | 9.2% | 9.7% | 0.5% |
| 開発事業等 | 86 | 72 | 178 | 161 | 151 | ▲27 |
| | 9.8% | 8.2% | 9.7% | 9.5% | 8.3% | ▲1.4% |
| 販管費 | ▲95 | ▲97 | ▲199 | ▲208 | ▲204 | ▲4 |
| 営業利益 | 81 | 82 | 175 | 123 | 138 | ▲37 |
| 営業外損益 | 17 | 15 | 36 | 6 | 17 | ▲18 |
| (金融収支) | (1) | (1) | (1) | (1) | (1) | (0) |
| (持分法投資損益) | (14) | (9) | (31) | (1) | (8) | (▲22) |
| (開発事業出資損益) | (-) | (-) | (-) | (-) | (-) | (-) |
| 経常利益 | 98 | 97 | 211 | 130 | 156 | ▲55 |
| 特別損益 | 28 | 0 | 29 | ▲0 | ▲0 | ▲29 |
| 税引前当期純利益 | 127 | 98 | 240 | 129 | 155 | ▲85 |
| 法人税等 | ▲27 | ▲27 | ▲58 | ▲39 | ▲47 | 10 |
| 当期純利益 | 100 | 70 | 182 | 90 | 107 | ▲74 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | 0 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 100 | 70 | 181 | 90 | 107 | ▲74 |
| 建設事業受注高 | 1,054 | 1,011 | 2,048 | 1,835 | 1,982 | ▲65 |

【海外】

(単位:億円)

| | 上 期 | | 通 期 | | | |
|--|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2020年度 | | |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| | 2,084 | 2,275 | 4,691 | 4,897 | 4,930 | 239 |
| | 1,856 | 2,004 | 4,142 | 4,239 | 4,396 | 253 |
| | 227 | 270 | 548 | 657 | 534 | ▲13 |
| | 155 | 186 | 365 | 348 | 323 | ▲41 |
| | 7.5% | 8.2% | 7.8% | 7.1% | 6.6% | ▲1.2% |
| | 78 | 92 | 202 | 191 | 200 | ▲2 |
| | 4.3% | 4.6% | 4.9% | 4.5% | 4.6% | ▲0.3% |
| | 76 | 94 | 162 | 157 | 123 | ▲38 |
| | 33.8% | 35.0% | 29.6% | 23.9% | 23.1% | ▲6.5% |
| | ▲134 | ▲145 | ▲291 | ▲314 | ▲282 | 9 |
| | 20 | 41 | 73 | 34 | 41 | ▲32 |
| | 16 | 32 | 75 | 38 | 38 | ▲37 |
| | (8) | (14) | (25) | (5) | (20) | (▲5) |
| | (▲15) | (▲1) | (▲12) | (4) | (0) | (12) |
| | (18) | (20) | (50) | (22) | (23) | (▲26) |
| | 37 | 74 | 149 | 72 | 79 | ▲69 |
| | 7 | ▲12 | ▲5 | 2 | ▲10 | ▲5 |
| | 45 | 61 | 144 | 75 | 69 | ▲75 |
| | ▲18 | ▲21 | ▲47 | ▲26 | ▲38 | 9 |
| | 26 | 39 | 96 | 48 | 30 | ▲65 |
| | ▲1 | ▲7 | ▲5 | ▲8 | ▲4 | 0 |
| | 24 | 32 | 91 | 40 | 26 | ▲65 |
| | 2,299 | 2,302 | 5,018 | 4,170 | 3,528 | ▲1,490 |

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

| 会社名 | | 上 期 | | 通 期 | | | | 2020年度上期末 | 事業および業績の概要 | |
|--------------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|--------|-----------|------------|---|
| | | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 | | | | | |
| | | | | | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 | | | |
| 大興物産(株) (鹿島持分 98.1%) | 建設事業受注高 | 144.7 | 79.2 | 242.0 | 192.5 | 227.0 | ▲15.0 | 総資産 | 561.9 | 《建設資機材の販売、専門工事の請負》 資材販売事業および手持工事の状況から通期業績は期首予想を上回る見込み。仮設材等への投資を継続し収益力強化を図る。 |
| | 売上高 | 529.1 | 558.0 | 1,096.9 | 917.0 | 1,100.0 | 3.0 | 資本金 | 7.5 | |
| | 営業利益 | 12.1 | 12.8 | 18.4 | 6.2 | 14.3 | ▲4.1 | 従業員数 | 308人 | |
| | 経常利益 | 12.3 | 13.5 | 18.7 | 7.6 | 15.6 | ▲3.1 | | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 8.6 | 9.0 | 14.2 | 5.4 | 10.0 | ▲4.2 | | | |
| 鹿島道路(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 516.5 | 589.6 | 1,112.8 | 1,000.0 | 1,100.8 | ▲12.0 | 総資産 | 869.0 | 《舗装工事業、合材販売》 建設受注は堅調。工事の順調な進捗と採算向上等により、通期業績は期首予想を上回る見込み。IT技術を活用した現場管理により生産性向上等を図る。19年度は独占禁止法関連損失引当金戻入額を計上。 |
| | 売上高 | 611.9 | 574.8 | 1,335.9 | 1,187.0 | 1,268.0 | ▲67.9 | 資本金 | 40.0 | |
| | 営業利益 | 24.3 | 33.9 | 63.5 | 60.0 | 67.0 | 3.4 | 従業員数 | 1,430人 | |
| | 経常利益 | 25.4 | 35.0 | 65.0 | 60.0 | 67.0 | 1.9 | | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 46.1 | 24.9 | 71.5 | 41.2 | 45.7 | ▲25.8 | | | |
| 鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | - | - | - | - | - | - | 総資産 | 287.8 | 《建物管理業》 建物定期管理は継続案件等により例年並みとなるものの、営繕工事等において新型コロナウイルスの影響により計画中止や延期になっている案件があることから、通期業績は減収減益の見込み。 |
| | 売上高 | 296.5 | 265.6 | 623.4 | 591.0 | 591.0 | ▲32.4 | 資本金 | 1.0 | |
| | 営業利益 | 15.6 | 7.0 | 36.6 | 22.0 | 22.0 | ▲14.6 | 従業員数 | 1,961人 | |
| | 経常利益 | 15.9 | 7.3 | 37.2 | 22.0 | 22.3 | ▲14.8 | | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 10.5 | 4.4 | 24.6 | 15.4 | 15.7 | ▲8.9 | | | |
| ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 147.1 | 163.3 | 273.9 | 260.0 | 270.0 | ▲3.9 | 総資産 | 291.1 | 《建設基礎工事業》 手持工事の順調な進捗等から通期業績は期首予想を上回る見込み。土木分野で培った技術力を建築分野（杭工事等）に活用し、収益力向上を図る。 |
| | 売上高 | 129.8 | 139.1 | 283.5 | 260.0 | 270.0 | ▲13.5 | 資本金 | 3.0 | |
| | 営業利益 | 3.5 | 9.6 | 12.5 | 10.1 | 13.1 | 0.5 | 従業員数 | 305人 | |
| | 経常利益 | 4.7 | 10.5 | 14.7 | 14.0 | 16.0 | 1.2 | | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 3.1 | 7.4 | 10.1 | 9.1 | 10.5 | 0.3 | | | |
| 鹿島リース(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | - | - | - | - | - | - | 総資産 | 318.9 | 《総合リース業》 建物リースが堅調に推移し、通期業績は期首予想を上回る見込み。収益力強化に向けて、リース資産等の積み増しを図る。 |
| | 売上高 | 47.6 | 44.7 | 90.6 | 87.7 | 89.3 | ▲1.3 | 資本金 | 4.0 | |
| | 営業利益 | 6.0 | 4.8 | 8.6 | 6.6 | 6.9 | ▲1.7 | 従業員数 | 55人 | |
| | 経常利益 | 6.0 | 4.9 | 8.6 | 6.6 | 7.1 | ▲1.5 | | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 3.6 | 3.1 | 5.2 | 4.0 | 4.2 | ▲0.9 | | | |

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

| 会社名 | | 上 期 | | 通 期 | | | | 2020年度上期末 | | 事業および業績の概要 |
|---------------------------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-----------|-------|---|
| | | 2019年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2020年度 | | | | | |
| | | 実績 | 実績 | 実績 | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 | | | |
| (株)イリア (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 61.8 | 22.1 | 99.9 | 80.0 | 70.0 | ▲29.9 | 総資産 | 63.6 | 《総合インテリア事業》 建設受注は新型コロナウイルスの影響によりオフィス・ホテル案件が減少し、期首予想を下回る見通し。通期業績は繰越工事の順調な進捗やFFE(家具備品等)の引渡し等により、期首予想の達成を見込む。 |
| | 売上高 | 49.3 | 59.8 | 109.9 | 90.0 | 90.0 | ▲19.9 | 資本金 | 0.5 | |
| | 営業利益 | 3.8 | 4.4 | 9.1 | 5.6 | 6.0 | ▲3.1 | | | |
| | 経常利益 | 3.8 | 4.4 | 9.1 | 5.6 | 6.0 | ▲3.1 | | | |
| | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2.6 | 3.0 | 5.9 | 3.6 | 3.8 | ▲2.1 | 従業員数 | 190人 | |
| カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 57.8 | 45.9 | 92.7 | 92.5 | 95.0 | 2.2 | 総資産 | 47.2 | 《建設機械製造業》 売上高は期首予想を下回るものの、利益は採算向上に伴い、期首予想を上回る見込み。施工系人材の確保・育成により、機電施工の対応力強化を推進している。 |
| | 売上高 | 49.1 | 31.5 | 94.0 | 105.5 | 102.5 | 8.4 | 資本金 | 4.0 | |
| | 営業利益 | 1.6 | ▲0.3 | 0.7 | 0.3 | 0.4 | ▲0.2 | | | |
| | 経常利益 | 1.7 | ▲0.3 | 0.6 | 0.3 | 0.5 | ▲0.1 | | | |
| | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1.4 | ▲0.1 | 0.6 | 0.2 | 0.4 | ▲0.2 | 従業員数 | 209人 | |
| (株)クリマテック (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 126.4 | 111.1 | 226.5 | 210.0 | 220.0 | ▲6.5 | 総資産 | 136.8 | 《設備工事業》 通期業績は繁忙期であった前期と比較して減収減益となるものの、工事管理の効率化等によって採算向上を図り、期首予想を上回る見込み。 |
| | 売上高 | 118.0 | 105.8 | 246.5 | 225.0 | 220.0 | ▲26.5 | 資本金 | 3.0 | |
| | 営業利益 | 6.3 | 9.9 | 12.9 | 7.0 | 12.0 | ▲0.9 | | | |
| | 経常利益 | 6.5 | 10.1 | 13.2 | 7.2 | 12.3 | ▲0.9 | | | |
| | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4.4 | 7.0 | 8.9 | 4.8 | 8.5 | ▲0.4 | 従業員数 | 383人 | |
| その他連結子会社 計4社 (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | - | - | - | - | - | - | 総資産 | 403.8 | |
| | 売上高 | 51.6 | 33.8 | 99.3 | 88.3 | 69.4 | ▲29.8 | 資本金 | 83.5 | |
| | 営業利益 | 8.1 | ▲0.2 | 12.8 | 5.2 | ▲3.4 | ▲16.3 | | | |
| | 経常利益 | 8.1 | 2.4 | 12.7 | 5.0 | 0.2 | ▲12.5 | | | |
| | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 5.6 | 1.6 | 8.7 | 4.7 | ▲0.5 | ▲9.2 | 従業員数 | 314人 | |

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

| 会社名 | | 上 期 | | 通 期 | | | | 2020年度上期末 (2020年6月末) | 事業および業績の概要 |
|--|---------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|--------|---|---|
| | | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 | | 前年度比増減 | | |
| | | | | | 期首予想 | 最新予想 | | | |
| KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 1,452.6 | 1,162.8 | 2,739.5 | 2,087.4 | 1,892.0 | ▲847.5 | 総資産 2,089.6 資本金 US\$5M 従業員数 1,382人 | 《北米地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、ホテルや商業施設案件の減少を主因に、期首予想を下回る見通し。各段階利益は、施工中工事の順調な進捗と開発物件の有利売却により、期首予想を上回る見込み。 |
| | 売上高 | 966.9 | 1,238.4 | 2,283.6 | 2,428.3 | 2,653.8 | 370.2 | | |
| | 営業利益 | 12.4 | 55.2 | 46.6 | 43.5 | 69.3 | 22.7 | | |
| | 経常利益 | 27.3 | 74.2 | 94.9 | 59.4 | 85.2 | ▲9.7 | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 19.6 | 40.5 | 70.1 | 29.9 | 47.6 | ▲22.4 | | |
| (換算レート) | 単位:US\$ | ¥107.79 | ¥107.74 | ¥109.56 | ¥109.56 | ¥105.80 | | | |
| KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 344.1 | 129.7 | 682.3 | 609.7 | 172.7 | ▲509.6 | 総資産 1,896.6 資本金 S\$430M 従業員数 2,740人 | 《アジア地域における建設事業、開発事業》 新型コロナウイルスの影響により、建設受注高が期首予想を下回る見通し。売上高、各段階利益は、工事中断期間の長期化や運営施設の稼働率の回復の遅れ等により、期首予想を下回る見込み。 |
| | 売上高 | 376.9 | 337.3 | 779.2 | 820.7 | 740.1 | ▲39.0 | | |
| | 営業利益 | 25.7 | 2.4 | 39.8 | 4.4 | ▲24.5 | ▲64.4 | | |
| | 経常利益 | 34.8 | 1.8 | 57.0 | 4.8 | ▲26.8 | ▲83.8 | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 21.4 | ▲6.9 | 31.7 | ▲5.8 | ▲38.9 | ▲70.7 | | |
| (換算レート) | 単位:\$ | ¥79.68 | ¥77.31 | ¥81.07 | ¥81.07 | ¥77.30 | | | |
| KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 65.2 | 219.7 | 233.4 | 236.9 | 302.9 | 69.5 | 総資産 533.7 資本金 £ 81M 従業員数 371人 | 《欧州地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、大型案件の受注により、期首予想を上回る見通し。経常利益は、施工中工事が順調に進捗し、開発における新型コロナウイルスの影響も限定的であったことから、期首予想を上回る見込み。 |
| | 売上高 | 157.5 | 101.1 | 291.1 | 325.4 | 297.3 | 6.1 | | |
| | 営業利益 | 3.5 | ▲3.1 | 18.8 | ▲4.7 | ▲1.2 | ▲20.1 | | |
| | 経常利益 | 10.0 | 5.1 | 37.3 | 11.8 | 18.4 | ▲18.8 | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 14.5 | 2.5 | 25.0 | 17.8 | 15.8 | ▲9.2 | | |
| (換算レート) | 単位:£ | ¥136.57 | ¥132.51 | ¥143.48 | ¥143.48 | ¥136.09 | | | |
| KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 420.7 | 649.9 | 954.7 | 963.5 | 887.5 | ▲67.1 | 総資産 431.2 資本金 A\$200M 従業員数 1,157人 | 《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 新型コロナウイルスの影響により、建設受注高、売上高は期首予想を下回る見通しであるものの、経費の増加が想定には至らなかったことから、各段階利益は期首予想を達成する見込み。 |
| | 売上高 | 489.4 | 472.4 | 1,106.4 | 999.2 | 962.5 | ▲143.8 | | |
| | 営業利益 | ▲22.2 | ▲18.0 | ▲37.7 | ▲14.6 | ▲10.1 | 27.6 | | |
| | 経常利益 | ▲18.3 | ▲13.0 | ▲28.2 | ▲9.0 | ▲6.5 | 21.7 | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | ▲13.5 | ▲8.0 | ▲22.5 | ▲6.0 | ▲5.8 | 16.6 | | |
| (換算レート) | 単位:A\$ | ¥75.49 | ¥73.88 | ¥76.52 | ¥76.52 | ¥75.49 | | | |
| 中鹿營造 (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 16.2 | 140.0 | 408.6 | 273.0 | 273.3 | ▲135.2 | 総資産 201.7 資本金 NT\$1,200M 従業員数 260人 | 《台湾における建設事業、開発事業》 受注高は、期首予想と同水準の見通し。売上高は、期首予想を下回るものの、利益面は、施工中工事の損益向上、販管費減少により、期首予想を上回る見込み。 |
| | 売上高 | 93.3 | 125.8 | 230.6 | 323.4 | 276.9 | 46.2 | | |
| | 営業利益 | 1.2 | 5.2 | 5.7 | 6.0 | 8.0 | 2.2 | | |
| | 経常利益 | 1.4 | 5.5 | 6.4 | 6.5 | 8.5 | 2.0 | | |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 0.8 | 4.1 | 5.1 | 4.9 | 6.5 | 1.3 | | |
| (換算レート) | 単位:NT\$ | ¥3.4738 | ¥3.6540 | ¥3.6401 | ¥3.6401 | ¥3.6449 | | | |

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

| | 上 期 | | 通 期 | | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2020年度 | | 前年度比増減 |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 期首予想 | 最新予想 | |
| 土木事業 | | | | | | |
| 売上高 | 1,371 | 1,606 | 2,880 | 2,840 | 3,000 | 119 |
| 営業利益 | 68 | 180 | 171 | 213 | 231 | 59 |
| 建築事業 | | | | | | |
| 売上高 | 4,698 | 3,842 | 9,575 | 8,200 | 8,200 | ▲1,375 |
| 営業利益 | 403 | 348 | 853 | 631 | 620 | ▲232 |
| 開発事業等 | | | | | | |
| 売上高 | 209 | 325 | 594 | 660 | 660 | 65 |
| 営業利益 | 35 | 83 | 85 | 138 | 148 | 63 |
| 国内関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 1,858 | 1,802 | 3,931 | 3,551 | 3,800 | ▲131 |
| 営業利益 | 82 | 82 | 177 | 123 | 138 | ▲39 |
| 海外関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 2,084 | 2,275 | 4,690 | 4,897 | 4,930 | 240 |
| 営業利益 | 16 | 38 | 45 | 34 | 41 | ▲3 |
| 調整額 | | | | | | |
| 売上高 | ▲749 | ▲726 | ▲1,565 | ▲1,448 | ▲1,491 | 74 |
| 営業利益 | ▲9 | ▲12 | ▲13 | ▲31 | ▲29 | ▲16 |
| 連結計 | | | | | | |
| 売上高 | 9,471 | 9,126 | 20,107 | 18,700 | 19,100 | ▲1,007 |
| 営業利益 | 597 | 720 | 1,319 | 1,110 | 1,150 | ▲169 |

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

| | 通 期 | | | | |
|-----|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2019年度 | | 2020年度 | | |
| | 実績 | シェア | 最新予想 | シェア | 前年度比増減 |
| 海外計 | 4,707 | 23.4% | 4,950 | 25.9% | 242 |

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

| | 2020年3月末 | 2020年9月末 | |
|--------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 鹿島(単体) | 7,887 | 8,100 | 213 |
| 連結子会社 | 10,786 | 11,065 | 279 |
| (国内) | (4,976) | (5,155) | (179) |
| (海外) | (5,810) | (5,910) | (100) |
| 連結計 | 18,673 | 19,165 | 492 |

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年9月末 | |
|------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 746 | 874 | 127 |
| 単体 | 323 | 390 | 66 |
| 子会社等 | 423 | 484 | 61 |

販売用不動産

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年9月末 | |
|------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 628 | 669 | 40 |
| 単体 | 310 | 294 | ▲16 |
| 子会社等 | 317 | 374 | 57 |

工事損失引当金残高

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年9月末 | |
|------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | ▲125 | ▲118 | 6 |
| 単体 | ▲122 | ▲114 | 7 |
| 子会社等 | ▲2 | ▲3 | ▲0 |

有利子負債残高

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年9月末 | | 2021年3月末 | | |
|------|----------|----------|--------|----------|-------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 | 期首予想 | 最新予想 | 前期末比増減 |
| 連結 | 3,268 | 3,076 | ▲191 | 3,800 | 3,800 | 531 |
| 単体 | 2,227 | 1,776 | ▲451 | 2,000 | 2,000 | ▲227 |
| 子会社等 | 1,040 | 1,299 | 259 | 1,800 | 1,800 | 759 |

連結D/Eレシオ 0.41 0.37

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

| | 上期 | | 通期 | | |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 期首予想 | 最新予想 |
| 営業C/F | 36 | 1,954 | 530 | 1,100 | 1,200 |
| 投資C/F | ▲716 | ▲312 | ▲1,018 | ▲900 | ▲900 |
| 財務C/F | ▲200 | ▲275 | ▲108 | 300 | 200 |
| 現金及び 現金同等物 期末残高 | 2,260 | 3,895 | 2,556 | - | - |

その他参考数値

(単位:億円)

| | 上期 | | 通期 | | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2019年度 | 2020年度 | 2019年度 | 2020年度 | | |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 期首予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 研究開発費 | 62 | 58 | 164 | 156 | 151 | ▲13 |
| (うち単体) | (61) | (56) | (157) | (147) | (142) | (▲15) |
| 設備投資額 | 655 | 175 | 863 | 710 | 635 | ▲228 |
| (うち単体) | (482) | (99) | (556) | (412) | (410) | (▲146) |
| 減価償却実施額 | 96 | 91 | 199 | 190 | 190 | ▲9 |
| (うち単体) | (37) | (30) | (75) | (63) | (63) | (▲12) |

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (坪) | 延床面積 (坪) | 事業形態 | 事業概要 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--|
| [未成プロジェクト] | | | | | |
| 浜松町駅西口地区 開発計画・A3棟 | 東京都 港区 | 約6,300 | 約28,800 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2020年度竣工予定。 |
| 横濱ゲートタワー | 神奈川県 横浜市 | 約2,800 | 約25,300 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年度竣工予定。 |
| HANEDA INNOVATION CITY | 東京都 大田区 | 約17,800 | 約40,000 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とした、他社との共同による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。 2018年12月本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）、2022年度グランドオープン予定。 |
| [稼働中プロジェクト] | | | | | |
| 虎ノ門 Towers オフィス | 東京都 港区 | 約2,000 | 約18,100 | 匿名組合 出資 | <ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。 |
| グラントウキョウ サウスタワー | 東京都 千代田区 | 約1,500 | 約42,200 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 |
| 赤坂Kタワー | 東京都 港区 | 約1,500 | 約16,300 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。 |
| 名古屋伏見Kスクエア | 愛知県 名古屋市 | 約550 | 約5,100 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島単独による、オフィス賃貸事業(13階建)。 2018年3月着工、2019年9月竣工。 |
| 東京ポートシティ竹芝 | 東京都 港区 | 約4,700 | 約55,000 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。 |

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (㎡) | 延床面積 (㎡) | 事業形態 | 事業概要 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|----------------|--|
| [未成プロジェクト] | | | | | |
| 米国流通倉庫 開発事業 (Core5) | 米国 | — | — | 一部他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下のCore5社(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫（開発・運営・売却等）事業。 2020年度は年間15～20件の新規着手を計画。（上期実績：5件新規着手、5件売却） |
| 賃貸住宅開発事業 (フラワノイ) | 米国 | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の低層木造賃貸住宅（開発・運営・売却等）事業。 買収後、シニア向け住宅開発を含む6件を新規着手、2件を売却。 |
| ウッドレイ 開発事業 | シンガポール | 約25,400 | 約95,400 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2022年竣工予定。 |
| ヤンキン 開発事業 | ヤンゴン (ミャンマー) | 約27,000 | 約175,600 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設等の複合開発事業。 2017年11月BOT契約締結、2019年5月本体工事着工、2024年竣工予定。 2020年3月にJOIN参画による共同事業化 |
| [稼働中プロジェクト] | | | | | |
| スナヤン | ジャカルタ (インドネシア) | 約188,000 | 約636,000 | 政府との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間：40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。 |
| ラマランド | バンコク (タイ) | 約5,000 | 約85,700 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。 |
| 77コールマン | ロンドン (英国) | — | 約7,400 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工。 |
| ポーランド学生寮 運営事業 (Student Depot) | ポーランド | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島ヨーロッパ傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、2件の開発を計画中。 |

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|------------------------------------|---------|------|----------------------|---------------------|------------------|------|----------|
| 〔国内案件〕 | | | | | | | |
| 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業 | 茨城県つくば市 | BTO | 2012年12月新棟開院後約20年間 | (株)つくばネクストパートナーズ | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約1,143億円 |
| 東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業 | 東京都大田区 | BTO | 2009年10月開業後約26年間 | 羽田空港国際線エプロンPFI(株) | 構成員 (鹿島、鹿島道路) | 関連会社 | 約643億円 |
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業 | 東京都港区 | BTO | 2007年4月開業後25年間 | 赤坂シグマタワー(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約318億円 |
| 東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業 | 東京都文京区 | BTO | 2016年2月A棟I期開業後約17年間 | クリニカルリサーチセンターPFI(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約279億円 |
| 千葉県警察本部新庁舎建設等事業 | 千葉県千葉市 | BTO | 2009年6月開業後20年間 | 千葉エス・アンド・エス(株) | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約276億円 |
| 〔海外案件〕 | | | | | | | |
| ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト | ロンドン近郊 | BOT | 2017年1月以降順次校舎竣工後25年間 | HLR・スクールズ・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約199億円 |
| その他 国内40件 | | | | | | | 約4,757億円 |
| その他 海外23件(英国23件) | | | | | | | 約1,159億円 |
| 計 国内45件 | | | | | | | 約7,417億円 |
| 計 海外24件(英国24件) | | | | | | | 約1,358億円 |

(換算レート)

¥132.51/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|-----------------------|---------|------|---------------------|--------------------------|-------------|------|--------|
| 〔国内案件〕 | | | | | | | |
| 青木浄水場更新事業 | 新潟県見附市 | DBO | 2021年4月供用開始後約20年間 | SPC (2020年度設立予定) | 構成員 (鹿島) | — | 約112億円 |
| 燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業 | 新潟県燕市 | DBO | 2025年4月運営開始後20年間 | SPC (2024年度設立予定) | 構成員 (鹿島) | — | 約256億円 |
| 〔海外案件〕 | | | | | | | |
| リスバーン病院 | 北アイルランド | BOT | 2021年4月竣工・運営開始後25年間 | GPG・オヘア (リスバーン)・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約44億円 |
| アイルランド公営賃貸住宅 | アイルランド | BOT | 2021年6月竣工・運営開始後25年間 | TORC・サステイナブル・ハウジング・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約167億円 |
| 計 国内2件 | | | | | | | 約368億円 |
| 計 海外2件(英国1件、アイルランド1件) | | | | | | | 約211億円 |

【維持管理中案件＋未供用案件】

| | | | | | | | |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|----------|
| 計 国内47件 | | | | | | | 約7,784億円 |
| 計 海外26件(英国25件、アイルランド1件) | | | | | | | 約1,569億円 |

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

| | 2015年度 通期 実績 | 2016年度 上期 実績 | 2016年度 通期 実績 | 2017年度 上期 実績 | 2017年度 通期 実績 | 2018年度 上期 実績 | 2018年度 通期 実績 | 2019年度 上期 実績 | 2019年度 通期 実績 | 2020年度 上期 実績 | 2020年度 通期 予想 |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 建設事業受注高 | 17,958 | 9,689 | 17,283 | 7,593 | 16,859 | 7,520 | 20,101 | 8,013 | 17,528 | 7,034 | 17,900 |
| 売上高 | 17,427 | 8,132 | 18,218 | 8,227 | 18,306 | 8,977 | 19,742 | 9,471 | 20,107 | 9,126 | 19,100 |
| 営業利益 | 1,110 | 737 | 1,553 | 768 | 1,583 | 606 | 1,426 | 597 | 1,319 | 720 | 1,150 |
| 経常利益 | 1,133 | 764 | 1,634 | 843 | 1,797 | 721 | 1,629 | 650 | 1,466 | 793 | 1,230 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 723 | 509 | 1,048 | 643 | 1,267 | 545 | 1,098 | 498 | 1,032 | 518 | 800 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 69.66 | 49.04 | 101.01 | 124.03 | 244.29 | 105.07 | 211.67 | 96.76 | 200.99 | 101.19 | 156.03 |
| 自己資本当期純利益率 | 16.0% | - | 20.6% | - | 20.9% | - | 15.5% | - | 13.4% | - | - |
| 売上高営業利益率 | 6.4% | 9.1% | 8.5% | 9.3% | 8.7% | 6.8% | 7.2% | 6.3% | 6.6% | 7.9% | 6.0% |
| 総資産 | 18,867 | 17,722 | 19,928 | 19,168 | 20,512 | 19,755 | 20,911 | 20,820 | 21,721 | 21,081 | - |
| 自己資本 | 4,712 | 4,747 | 5,485 | 6,046 | 6,660 | 7,163 | 7,532 | 7,699 | 7,917 | 8,333 | - |
| 純資産 | 4,740 | 4,779 | 5,525 | 6,083 | 6,697 | 7,197 | 7,569 | 7,734 | 7,960 | 8,418 | - |
| 自己資本比率 | 25.0% | 26.8% | 27.5% | 31.5% | 32.5% | 36.3% | 36.0% | 37.0% | 36.5% | 39.5% | - |
| 1株当たり純資産(円) | 453.93 | 457.34 | 528.46 | 1,165.14 | 1,283.38 | 1,380.44 | 1,451.66 | 1,502.17 | 1,544.71 | 1,625.01 | - |
| 有利子負債 | 3,785 | 3,074 | 3,729 | 2,861 | 3,448 | 2,758 | 2,987 | 3,015 | 3,268 | 3,076 | 3,800 |
| D/Eレシオ | 0.80 | 0.65 | 0.68 | 0.47 | 0.52 | 0.39 | 0.40 | 0.39 | 0.41 | 0.37 | - |
| 1株当たり配当金(円) | 12.0 | 7.0 | 20.0 | 20.0 | 48.0 | 24.0 | 50.0 | 25.0 | 50.0 | 25.0 | 50.0 |
| 営業キャッシュ・フロー | 363 | 773 | 1,875 | 1,021 | 1,204 | 731 | 303 | 36 | 530 | 1,954 | 1,200 |
| 投資キャッシュ・フロー | ▲278 | ▲167 | ▲319 | ▲52 | ▲473 | 48 | ▲253 | ▲716 | ▲1,018 | ▲312 | ▲900 |
| 財務キャッシュ・フロー | ▲131 | ▲729 | ▲205 | ▲997 | ▲530 | ▲836 | ▲750 | ▲200 | ▲108 | ▲275 | 200 |
| 従業員数(人) | 15,810 | 16,499 | 16,422 | 17,575 | 17,730 | 18,474 | 18,297 | 18,836 | 18,673 | 19,165 | - |

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 2. 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

| | 【単体】 | | | | | | | | | | (単位:億円) |
|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 2015年度 | 2016年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2020年度 |
| | 通期 実績 | 上期 実績 | 通期 予想 |
| 受注高 | 12,368 | 8,268 | 13,499 | 5,512 | 12,000 | 4,791 | 14,444 | 5,348 | 11,820 | 4,347 | 13,600 |
| 建設事業受注高 | 11,880 | 8,022 | 13,045 | 5,256 | 11,485 | 4,484 | 13,779 | 5,081 | 11,225 | 4,051 | 13,100 |
| 売上高 | 11,661 | 5,506 | 12,038 | 5,232 | 11,651 | 5,703 | 12,803 | 6,278 | 13,050 | 5,774 | 11,860 |
| 営業利益 | 869 | 631 | 1,244 | 683 | 1,351 | 519 | 1,202 | 507 | 1,110 | 611 | 1,000 |
| 経常利益 | 816 | 668 | 1,285 | 763 | 1,462 | 635 | 1,325 | 565 | 1,205 | 678 | 1,080 |
| 当期純利益 | 390 | 449 | 817 | 554 | 1,003 | 486 | 970 | 386 | 801 | 468 | 740 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 37.52 | 43.26 | 78.60 | 106.63 | 192.96 | 93.49 | 186.74 | 75.02 | 155.72 | 91.29 | 144.06 |
| 総資産 | 14,364 | 13,659 | 15,296 | 14,352 | 15,351 | 14,563 | 15,469 | 15,548 | 15,936 | 15,121 | - |
| 自己資本 | 3,087 | 3,291 | 3,704 | 4,252 | 4,655 | 5,172 | 5,454 | 5,576 | 5,631 | 6,054 | - |
| 純資産 | 3,087 | 3,291 | 3,704 | 4,252 | 4,655 | 5,172 | 5,454 | 5,576 | 5,631 | 6,054 | - |
| 自己資本比率 | 21.5% | 24.1% | 24.2% | 29.6% | 30.3% | 35.5% | 35.3% | 35.9% | 35.3% | 40.0% | - |
| 1株当たり純資産(円) | 296.91 | 316.54 | 356.30 | 816.51 | 895.59 | 995.02 | 1,049.18 | 1,085.84 | 1,096.69 | 1,178.43 | - |
| 有利子負債 | 2,953 | 2,253 | 2,876 | 2,033 | 2,628 | 1,818 | 2,031 | 2,110 | 2,227 | 1,776 | 2,000 |
| 売上総利益率 | 11.8% | 16.0% | 14.8% | 18.1% | 16.5% | 14.0% | 14.2% | 12.9% | 13.6% | 15.8% | 13.8% |
| 完成工事総利益率 | 11.9% | 16.0% | 14.7% | 18.1% | 16.4% | 13.7% | 14.1% | 12.5% | 13.4% | 15.0% | 13.1% |
| 土木工事総利益率 | 14.6% | 19.0% | 18.2% | 27.0% | 21.2% | 16.4% | 19.0% | 12.7% | 14.0% | 17.6% | 15.0% |
| 建築工事総利益率 | 10.8% | 15.0% | 13.4% | 14.3% | 14.0% | 12.9% | 12.5% | 12.5% | 13.2% | 13.9% | 12.4% |
| 開発事業等総利益率 | 9.2% | 16.9% | 16.8% | 16.7% | 19.6% | 19.2% | 15.0% | 22.1% | 18.0% | 28.8% | 25.8% |
| 従業員数(人) | 7,527 | 7,725 | 7,611 | 7,783 | 7,686 | 7,866 | 7,783 | 8,003 | 7,887 | 8,100 | - |

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

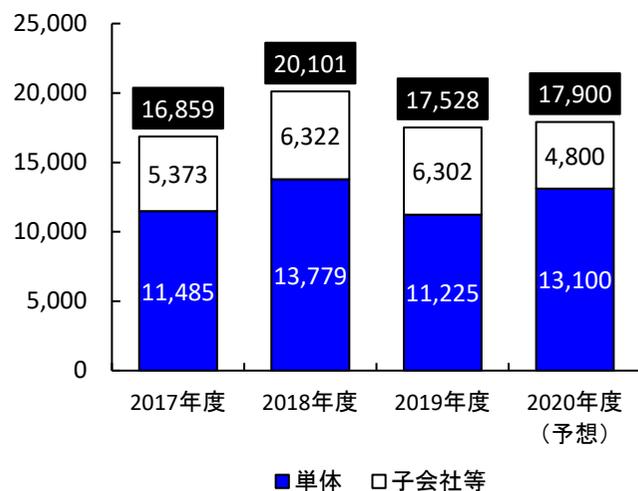
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

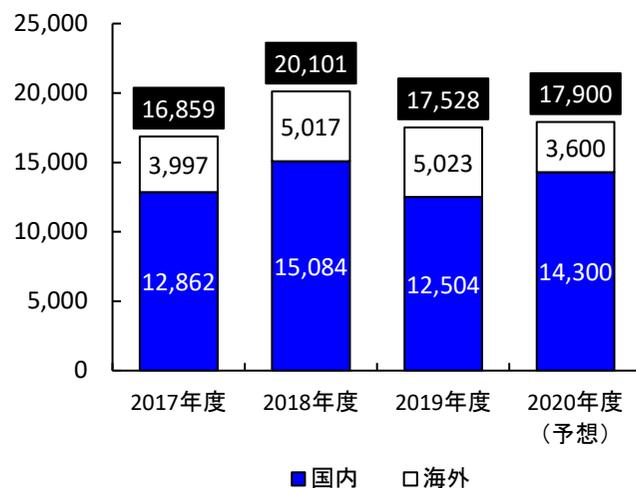
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

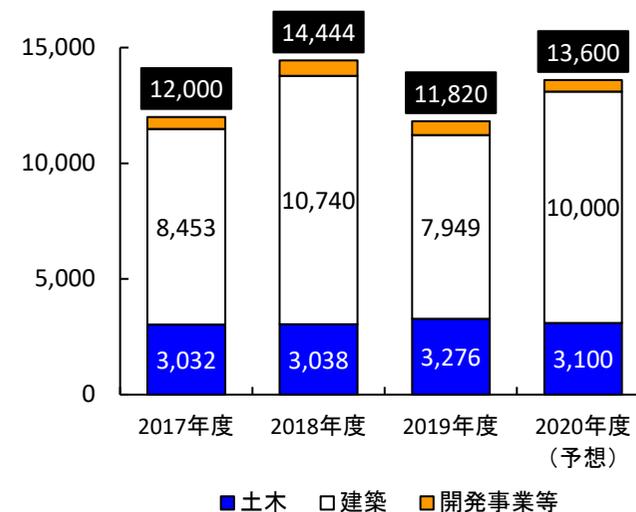
【通期】



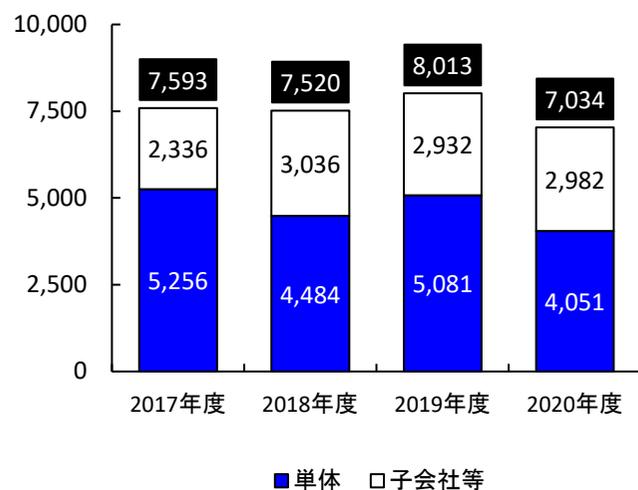
受注高(単体)

(単位:億円)

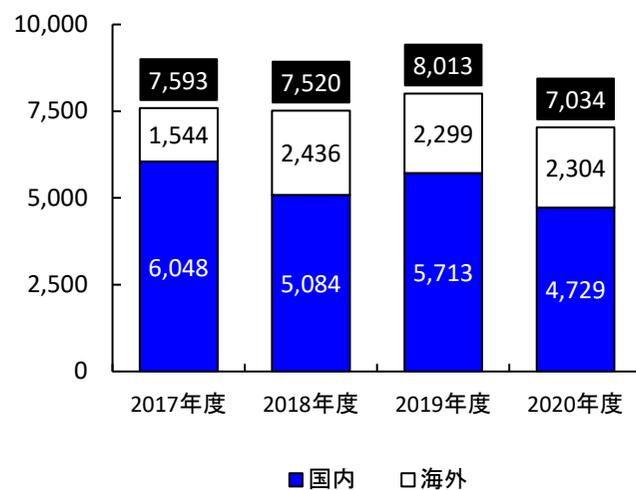
【通期】



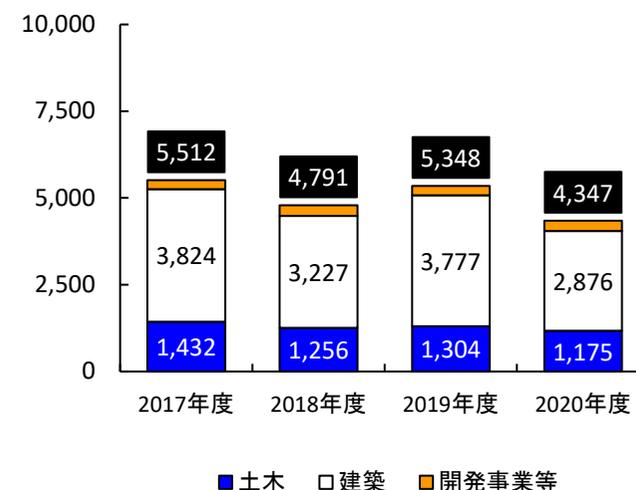
【上期】



【上期】



【上期】

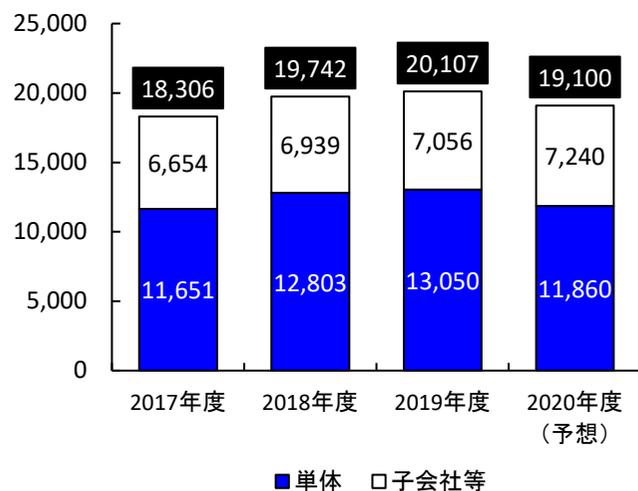


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

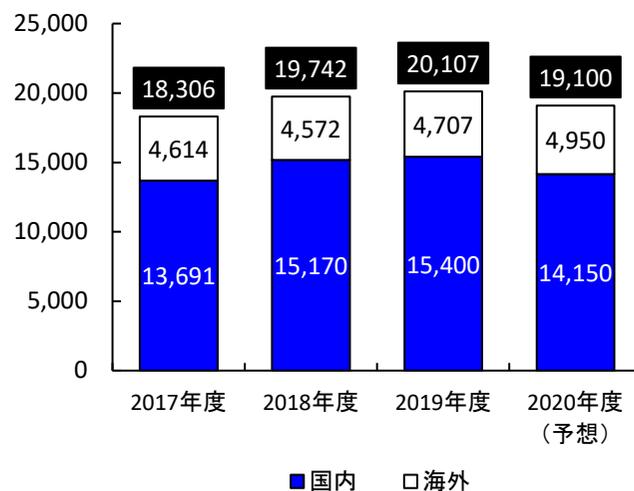
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

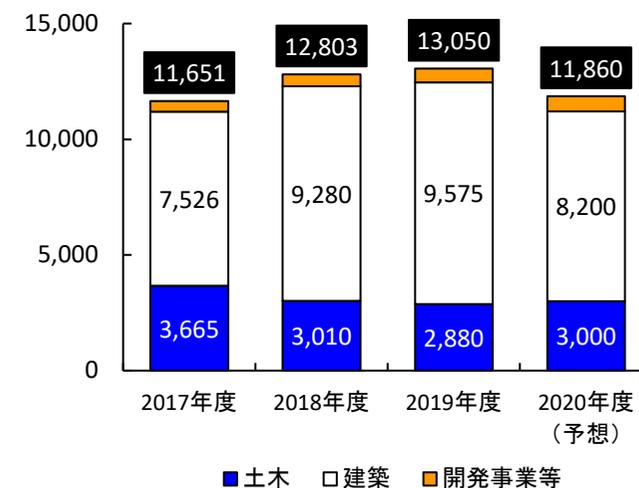
【通期】



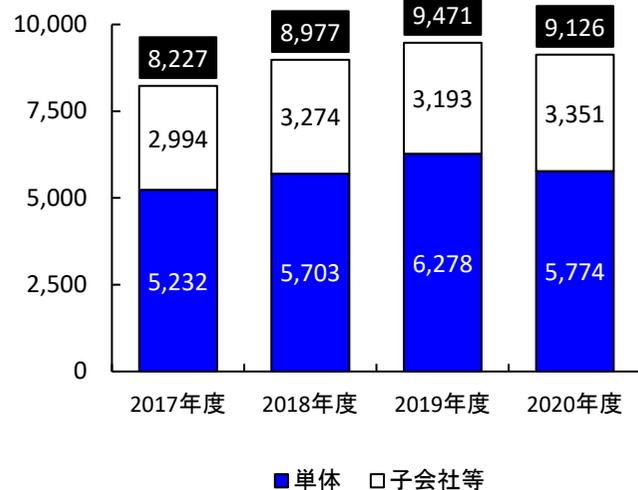
売上高(単体)

(単位:億円)

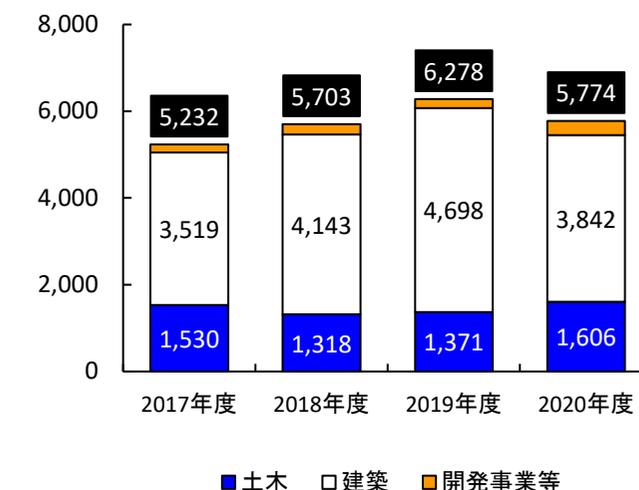
【通期】



【上期】



【上期】

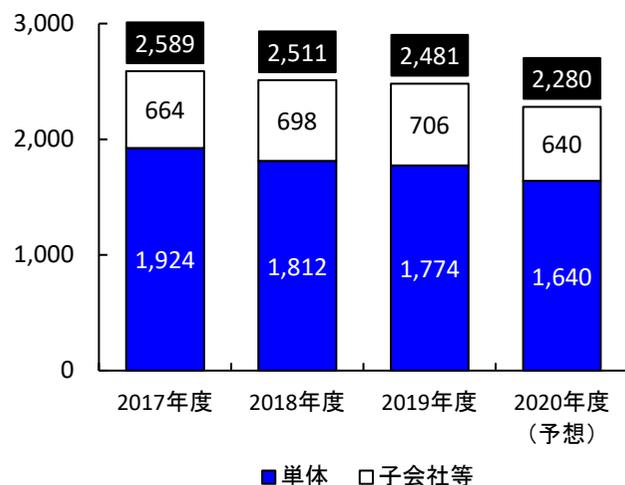


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

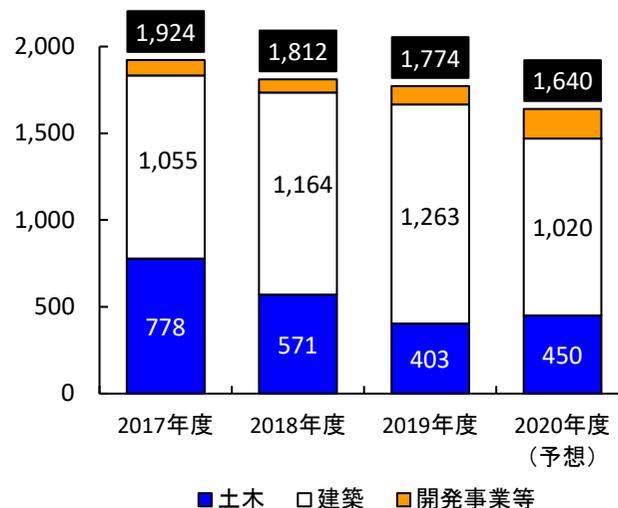
【通期】



売上総利益(単体)

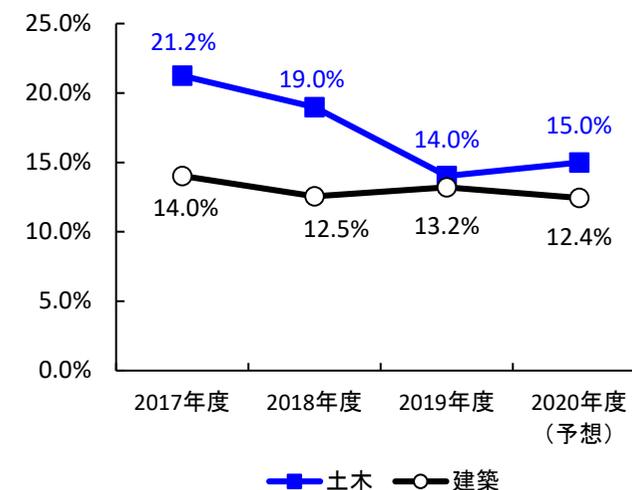
(単位:億円)

【通期】

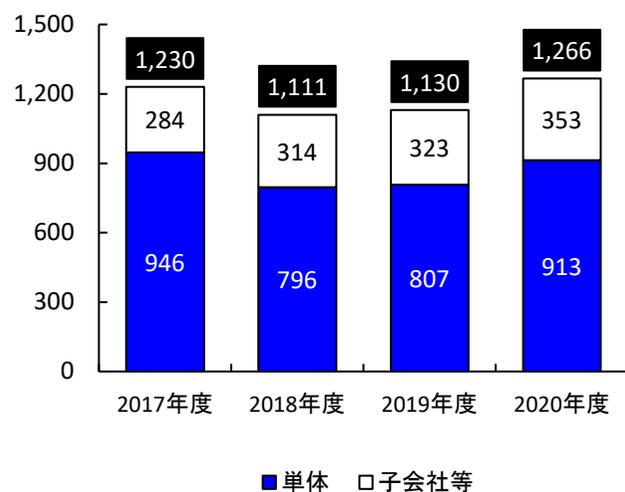


完成工事総利益率(単体)

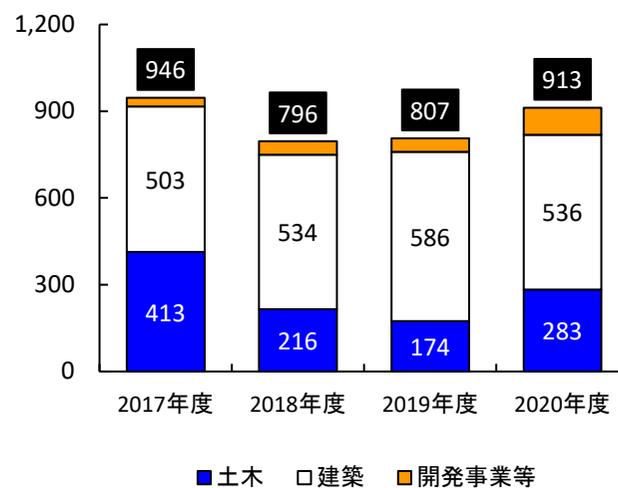
【通期】



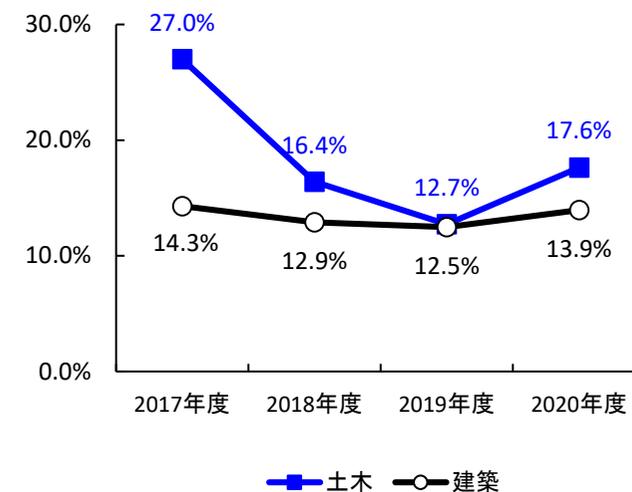
【上期】



【上期】



【上期】

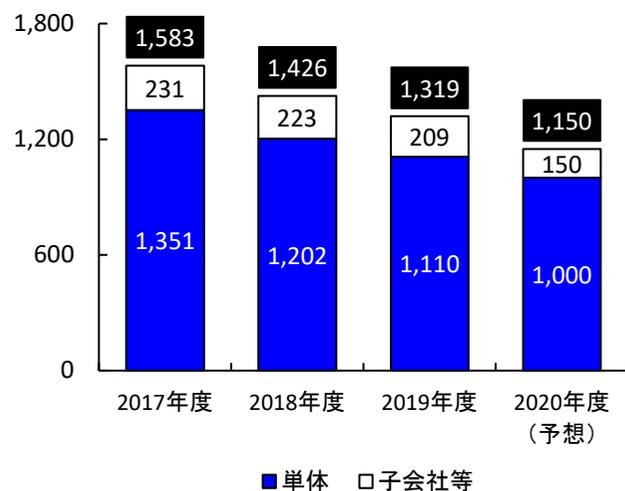


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

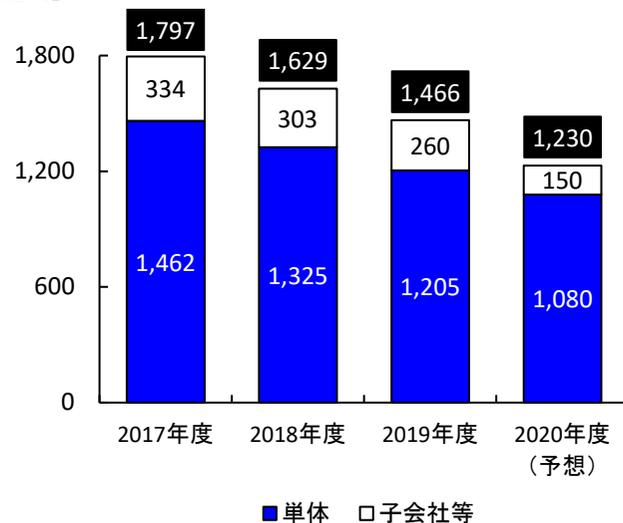
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

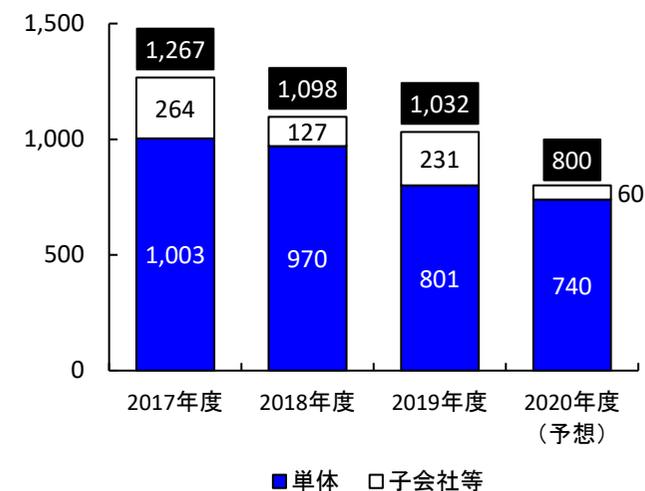
【通期】



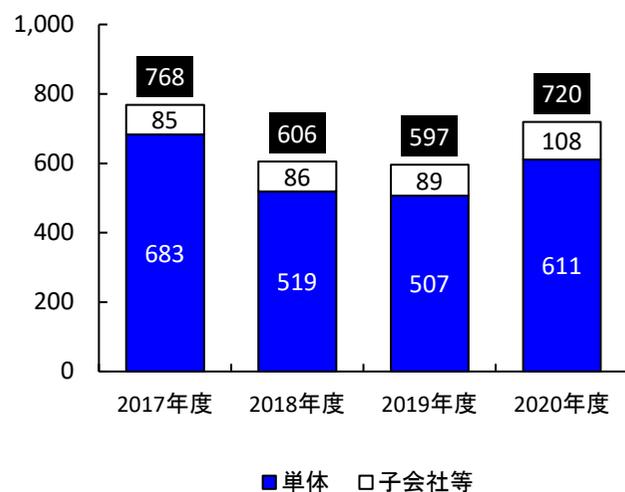
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

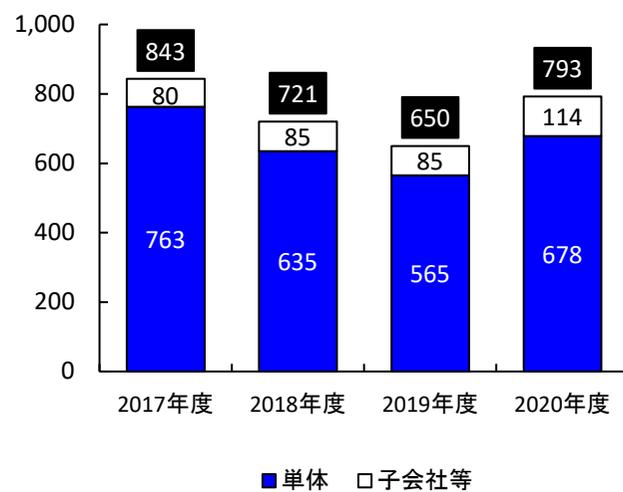
【通期】



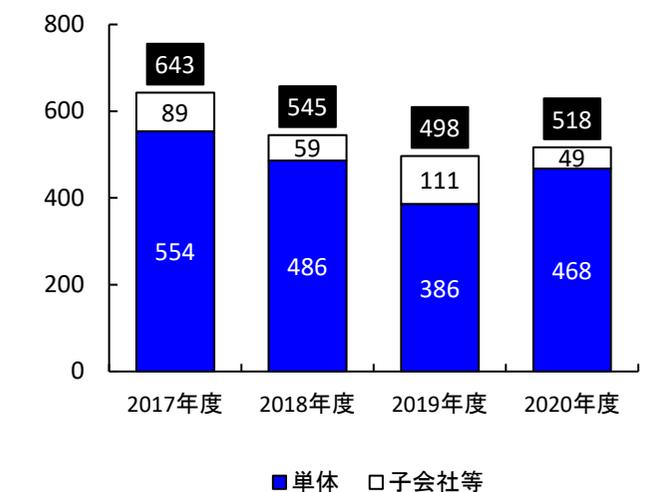
【上期】



【上期】



【上期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

| | 2020年度 | |
|--------|---------------|---------------|
| | 第1四半期 実績 | 第2四半期 実績 |
| 売上高 | 2,792 | 2,981 |
| 建設事業 | 2,569 | 2,879 |
| (土木工事) | (707) | (898) |
| (建築工事) | (1,861) | (1,981) |
| 開発事業等 | 223 | 102 |
| 売上総利益 | 485 17.4% | 427 14.3% |
| 建設事業 | 418 16.3% | 401 13.9% |
| (土木工事) | (133) (18.9%) | (149) (16.7%) |
| (建築工事) | (284) (15.3%) | (251) (12.7%) |
| 開発事業等 | 66 29.9% | 26 26.3% |
| 販管費 | ▲145 | ▲155 |
| 営業利益 | 339 | 272 |
| 受注高 | 1,502 | 2,845 |
| 建設事業 | 1,344 | 2,706 |
| (土木工事) | (581) | (593) |
| (建築工事) | (762) | (2,113) |
| 開発事業等 | 157 | 138 |

【連結】

| | | |
|---------|-----------|-----------|
| 売上高 | 4,407 | 4,718 |
| 売上総利益 | 654 14.8% | 612 13.0% |
| 販管費 | ▲265 | ▲281 |
| 営業利益 | 389 | 331 |
| 建設事業受注高 | 2,925 | 4,108 |

(単位:億円)

| 2019年度 | | |
|---------------|---------------|-----------------|
| 上期 実績 | 下期 実績 | 通期 実績 |
| 6,278 | 6,772 | 13,050 |
| 6,069 | 6,387 | 12,456 |
| (1,371) | (1,509) | (2,880) |
| (4,698) | (4,877) | (9,575) |
| 209 | 384 | 594 |
| 807 12.9% | 967 14.3% | 1,774 13.6% |
| 760 12.5% | 906 14.2% | 1,667 13.4% |
| (174) (12.7%) | (229) (15.2%) | (403) (14.0%) |
| (586) (12.5%) | (677) (13.9%) | (1,263) (13.2%) |
| 46 22.1% | 60 15.8% | 107 18.0% |
| ▲299 | ▲364 | ▲664 |
| 507 | 602 | 1,110 |
| 5,348 | 6,472 | 11,820 |
| 5,081 | 6,144 | 11,225 |
| (1,304) | (1,972) | (3,276) |
| (3,777) | (4,172) | (7,949) |
| 267 | 327 | 594 |

| | | |
|-------------|-------------|-------------|
| 9,471 | 10,635 | 20,107 |
| 1,130 11.9% | 1,350 12.7% | 2,481 12.3% |
| ▲533 | ▲627 | ▲1,161 |
| 597 | 722 | 1,319 |
| 8,013 | 9,514 | 17,528 |

| 2020年度 | | |
|---------------|---------------|-----------------|
| 上期 実績 | 下期 予想 | 通期 最新予想 |
| 5,774 | 6,085 | 11,860 |
| 5,448 | 5,751 | 11,200 |
| (1,606) | (1,393) | (3,000) |
| (3,842) | (4,357) | (8,200) |
| 325 | 334 | 660 |
| 913 15.8% | 726 11.9% | 1,640 13.8% |
| 819 15.0% | 650 11.3% | 1,470 13.1% |
| (283) (17.6%) | (166) (12.0%) | (450) (15.0%) |
| (536) (13.9%) | (483) (11.1%) | (1,020) (12.4%) |
| 93 28.8% | 76 22.8% | 170 25.8% |
| ▲301 | ▲338 | ▲640 |
| 611 | 388 | 1,000 |
| 4,347 | 9,252 | 13,600 |
| 4,051 | 9,048 | 13,100 |
| (1,175) | (1,924) | (3,100) |
| (2,876) | (7,123) | (10,000) |
| 295 | 204 | 500 |

| | | |
|-------------|-------------|-------------|
| 9,126 | 9,973 | 19,100 |
| 1,266 13.9% | 1,013 10.2% | 2,280 11.9% |
| ▲546 | ▲583 | ▲1,130 |
| 720 | 429 | 1,150 |
| 7,034 | 10,865 | 17,900 |

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2020年度上期）

| |
|-------------------|
| 発注者 / 工事名称 / 工事場所 |
|-------------------|

【土木工事】

| | |
|------------------------|-----|
| 大阪モノレール㈱ | 大阪府 |
| (仮称)瓜生堂車両基地整備工事 | |
| 燕・弥彦総合事務組合 | 新潟県 |
| 燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業(建設工事) | |
| 上五島石油備蓄㈱ | 長崎県 |
| 大型防舷材更新工事(2~5年度) | |

【建築工事】

| | |
|--------------------------|------|
| ㈱ケン・コーポレーション | 神奈川県 |
| (仮称)Kアリーナプロジェクト建設工事 | |
| 三井不動産㈱ | 千葉県 |
| 三井不動産ロジスティクスパーク市川塩浜Ⅱ新築工事 | |
| 愛知県 | 愛知県 |
| ジブリパーク整備工事1期工事 | |
| ㈱シーテック | 愛知県 |
| (仮称)大高ビル新築工事 | |
| (同)杜の都バイオマスエナジー | 宮城県 |
| 杜の都バイオマス発電所建設工事 | |
| ザ・ハワード・ヒューズ・コーポレーション | 米国 |
| コウラ コンドミニアム アット ワードビレッジ | |
| UPSサプライチェーン・ソリューション | 米国 |
| UPSミドルタウン新築工事 | |

主要完成工事（2020年度上期）

| |
|-------------------|
| 発注者 / 工事名称 / 工事場所 |
|-------------------|

【土木工事】

| | |
|-----------------|-----|
| 東日本高速道路㈱ | 千葉県 |
| 東京外環自動車道 市川中工事 | |
| グリーンパワーつがる(同) | 青森県 |
| ウインドファームつがる建設工事 | |

【建築工事】

| | |
|--|---------|
| 三井物産㈱、三井不動産㈱ | 東京都 |
| Otemachi One | |
| ㈱アルベログランデ | 東京都 |
| 東京ポートシティ竹芝オフィスタワー | |
| 三井不動産レジデンシャル㈱、丸紅㈱ | 神奈川県 |
| ザ・タワー横浜北仲新築工事 | |
| ㈱KADOKAWA、(公財)角川文化振興財団 | 埼玉県 |
| ところざわサクラタウン新築工事 | |
| リゾートトラスト㈱ | 神奈川県 |
| 横浜ベイコート倶楽部 ホテル&スパリゾート及びザ・カハラ・ホテル&リゾート 横浜新築工事 | |
| 東京建物㈱、㈱サンケイビル | 東京都 |
| Hareza Tower | |
| ANAホールディングス㈱ | 東京都 |
| ANA Blue Base | |
| シティプラン プロパティ社 | オーストラリア |
| 500 スワンストン ストリート | |

主要繰越工事（2020年度上期末）

| |
|-------------------|
| 発注者 / 工事名称 / 工事場所 |
|-------------------|

【土木工事】

| | |
|--------------------------|------|
| 東日本高速道路㈱ | 東京都 |
| 東京外かく環状道路本線トンネル(南行)東名北工事 | |
| 東日本高速道路㈱ | 神奈川県 |
| 横浜環状南線 公田笠間トンネル工事 | |
| 東北電力㈱ | 宮城県 |
| 女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事 | |

【建築工事】

| | |
|--------------------------------------|------|
| 森ビル㈱ | 東京都 |
| 虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事 | |
| 中外製薬㈱ | 神奈川県 |
| 中外ライフサイエンスパーク横浜建設工事 | |
| 渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合 | 東京都 |
| 渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事 | |
| 勝どき東地区市街地再開発組合 | 東京都 |
| 勝どき東地区第一種市街地再開発事業施設建築物A1地区新築工事 | |
| 大宮駅東口大門町2丁目中地区市街地再開発組合 | 埼玉県 |
| 大宮駅東口大門町2丁目中地区第一種市街地再開発事業 施設建築物等新築工事 | |
| CK Metro社 | 米国 |
| シャーロット・メトロ オフィスビル | |
| 南栄開発建築股份有限公司 | 台湾 |
| 世界明珠開発計画 | |

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事