

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 参考資料

| | | |
|------------------|-------|---------|
| 1. ハイライト情報 | | p.1 |
| 2. 受注高の実績と予想 | | p.2 |
| 3. 建設事業受注高の詳細内訳 | | p.3 |
| 4. 経営成績と業績予想 | | p.4～5 |
| 5. グループ会社の概況 | | p.6～7 |
| 6. 補足データ | | p.8～9 |
| 7. 開発事業の主要プロジェクト | | p.10～11 |
| 8. PFI事業の実績 | | p.12～13 |
| (参考) 主要経営指標の推移 | | p.14～19 |

2020年8月6日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

| | 【実績】 | | | | | | 【予想】 | | | | | |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 第1四半期累計 | | | | | | 通期 | | | | | |
| | 連結 | | 単体 | | 子会社等(連単差) | | 連結 | | 単体 | | 子会社等(連単差) | |
| | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 実績 | 2019年度 実績 | 2020年度 予想 | 2019年度 実績 | 2020年度 予想 | 2019年度 実績 | 2020年度 予想 |
| 売上高 | 4,272 | 4,407 | 2,759 | 2,792 | 1,512 | 1,614 | 20,107 | 18,700 | 13,050 | 11,700 | 7,056 | 7,000 |
| 建設事業 | 3,789 | 3,803 | 2,660 | 2,569 | 1,129 | 1,234 | 17,911 | 16,430 | 12,456 | 11,040 | 5,454 | 5,390 |
| 開発事業等 | 482 | 604 | 98 | 223 | 383 | 380 | 2,196 | 2,270 | 594 | 660 | 1,602 | 1,610 |
| 売上総利益 | 459 | 654 | 301 | 485 | 157 | 168 | 2,481 | 2,280 | 1,774 | 1,610 | 706 | 670 |
| | 10.7% | 14.8% | 10.9% | 17.4% | 10.4% | 10.5% | 12.3% | 12.2% | 13.6% | 13.8% | 10.0% | 9.6% |
| 建設事業 | 363 | 497 | 281 | 418 | 82 | 79 | 2,065 | 1,840 | 1,667 | 1,450 | 398 | 390 |
| | 9.6% | 13.1% | 10.6% | 16.3% | 7.3% | 6.4% | 11.5% | 11.2% | 13.4% | 13.1% | 7.3% | 7.2% |
| 開発事業等 | 95 | 156 | 19 | 66 | 75 | 89 | 415 | 440 | 107 | 160 | 308 | 280 |
| | 19.7% | 25.9% | 19.7% | 29.9% | 19.7% | 23.5% | 18.9% | 19.4% | 18.0% | 24.2% | 19.2% | 17.4% |
| 販管費 | ▲264 | ▲265 | ▲140 | ▲145 | ▲124 | ▲119 | ▲1,161 | ▲1,170 | ▲664 | ▲640 | ▲497 | ▲530 |
| 営業利益 | 194 | 389 | 160 | 339 | 33 | 49 | 1,319 | 1,110 | 1,110 | 970 | 209 | 140 |
| 営業外損益 | 33 | 25 | 42 | 61 | ▲9 | ▲35 | 146 | 70 | 95 | 80 | 51 | ▲10 |
| 経常利益 | 227 | 414 | 203 | 401 | 24 | 13 | 1,466 | 1,180 | 1,205 | 1,050 | 260 | 130 |
| 特別損益 | 35 | ▲16 | ▲20 | ▲0 | 55 | ▲15 | 29 | 0 | ▲46 | 0 | 76 | 0 |
| 法人税等 | ▲71 | ▲127 | ▲51 | ▲112 | ▲19 | ▲15 | ▲458 | ▲372 | ▲358 | ▲310 | ▲100 | ▲62 |
| 当期純利益 | 191 | 271 | 131 | 287 | 60 | ▲16 | 1,037 | 808 | 801 | 740 | 236 | 68 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 189 | 264 | 131 | 287 | 57 | ▲23 | 1,032 | 800 | 801 | 740 | 231 | 60 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 36.60 | 51.61 | 25.40 | 56.05 | - | - | 200.99 | 156.07 | 155.72 | 144.10 | - | - |
| 建設事業受注高 | 4,506 | 2,925 | 3,265 | 1,344 | 1,241 | 1,581 | 17,528 | 18,300 | 11,225 | 13,100 | 6,302 | 5,200 |
| | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | (2019年度末) | | | | | | |
| 総資産 | 21,721 | 21,335 | 15,936 | 15,645 | 5,784 | 5,690 | | | | | | |
| 純資産 | 7,960 | 8,163 | 5,631 | 5,885 | 2,328 | 2,278 | | | | | | |
| 自己資本比率 | 36.5% | 37.9% | 35.3% | 37.6% | - | - | | | | | | |
| 有利子負債残高 | 3,268 | 3,090 | 2,227 | 1,926 | 1,040 | 1,163 | 3,268 | 3,800 | 2,227 | 2,000 | 1,040 | 1,800 |

(注)2020年度予想については、2020年5月14日に公表した数値から変更していません。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

| | 第1四半期累計 | | |
|-------|--------------|--------|---------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | | | |
| 国内 | 811 | 581 | ▲28.4% |
| 海外 | ▲1 | 0 | - |
| 計 | 809 | 581 | ▲28.1% |
| 建築 | | | |
| 国内 | 2,455 | 762 | ▲68.9% |
| 海外 | - | - | - |
| 計 | 2,455 | 762 | ▲68.9% |
| 建設事業計 | | | |
| 国内 | 3,266 | 1,343 | ▲58.9% |
| 海外 | ▲1 | 0 | - |
| 計 | 3,265 | 1,344 | ▲58.8% |
| 開発事業等 | 148 | 157 | 6.1% |
| 合計 | 3,413 | 1,502 | ▲56.0% |

| | 通 期 | | |
|-------|--------------|--------|---------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 予想 | 前年度比増減率 |
| 土木 | | | |
| 国内 | 3,276 | 3,000 | ▲8.4% |
| 海外 | ▲0 | 100 | - |
| 計 | 3,276 | 3,100 | ▲5.4% |
| 建築 | | | |
| 国内 | 7,949 | 10,000 | 25.8% |
| 海外 | - | - | - |
| 計 | 7,949 | 10,000 | 25.8% |
| 建設事業計 | | | |
| 国内 | 11,226 | 13,000 | 15.8% |
| 海外 | ▲0 | 100 | - |
| 計 | 11,225 | 13,100 | 16.7% |
| 開発事業等 | 594 | 500 | ▲15.9% |
| 合計 | 11,820 | 13,600 | 15.1% |

【連結(建設事業)】

| | | | |
|-------|-------|-------|--------|
| 建設事業計 | | | |
| 国内 | 3,545 | 1,632 | ▲53.9% |
| 海外 | 961 | 1,293 | 34.5% |
| 合計 | 4,506 | 2,925 | ▲35.1% |

| | | | |
|-------|--------|--------|--------|
| 建設事業計 | | | |
| 国内 | 12,504 | 14,100 | 12.8% |
| 海外 | 5,023 | 4,200 | ▲16.4% |
| 合計 | 17,528 | 18,300 | 4.4% |

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 第1四半期累計 | | |
|-------|---------|--------|---------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | 809 | 581 | ▲28.1% |
| 国内官公庁 | 620 | 363 | ▲41.5% |
| 国内民間 | 190 | 218 | 14.4% |
| 海外 | ▲1 | 0 | — |
| 建築 | 2,455 | 762 | ▲68.9% |
| 国内官公庁 | 13 | 52 | 279.4% |
| 国内民間 | 2,442 | 710 | ▲70.9% |
| 建設事業計 | 3,265 | 1,344 | ▲58.8% |

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 第1四半期累計 | | |
|---------|---------|--------|----------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 製造業 | 1,369 | 227 | ▲83.4% |
| 食品工業 | 5 | 1 | ▲64.5% |
| 石油・化学工業 | 1,190 | 65 | ▲94.5% |
| 鉄鋼業 | 28 | 16 | ▲40.1% |
| 電気機械 | 66 | 62 | ▲5.8% |
| 輸送用機械 | 55 | 21 | ▲60.4% |
| 一般機械 | 5 | 23 | 324.1% |
| その他製造業 | 18 | 35 | 94.5% |
| 非製造業 | 1,262 | 700 | ▲44.5% |
| 商業 | 104 | 49 | ▲52.8% |
| 金融保険業 | 45 | 28 | ▲37.2% |
| 不動産 | 326 | 224 | ▲31.2% |
| 運輸倉庫 | 213 | 79 | ▲62.7% |
| 電力・ガス業等 | 140 | 136 | ▲2.9% |
| 情報通信 | 38 | 32 | ▲16.6% |
| サービス | 372 | 66 | ▲82.2% |
| 〈医療福祉〉 | (2) | (18) | (669.4%) |
| 〈教育〉 | (3) | (15) | (338.0%) |
| その他非製造業 | 20 | 83 | 303.7% |
| 国内民間計 | 2,632 | 928 | ▲64.7% |

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 第1四半期累計 | | |
|------------|---------|--------|----------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | 809 | 581 | ▲28.1% |
| 治山・治水 | 65 | 41 | ▲37.5% |
| 鉄道 | 63 | 58 | ▲7.2% |
| 上水道・下水道 | 0 | 59 | — |
| 土地造成 | 16 | 29 | 76.7% |
| 港湾・空港 | 8 | 11 | 42.8% |
| 道路 | 510 | 54 | ▲89.3% |
| その他 | 144 | 326 | 126.3% |
| 建築 | 2,455 | 762 | ▲68.9% |
| 事務所・庁舎 | 456 | 338 | ▲25.8% |
| 宿泊施設 | 28 | 114 | 302.3% |
| 店舗 | 96 | 1 | ▲98.2% |
| 工場・発電所 | 384 | 168 | ▲56.2% |
| 〈工場〉 | (271) | (118) | (▲56.2%) |
| 倉庫・流通施設 | 66 | 5 | ▲91.8% |
| 住宅 | 44 | 14 | ▲67.4% |
| 教育・研究・文化施設 | 986 | 58 | ▲94.1% |
| 医療・福祉施設 | 2 | 20 | 886.7% |
| その他 | 390 | 41 | ▲89.5% |
| 建設事業計 | 3,265 | 1,344 | ▲58.8% |

[国内建設事業再計]

| | 第1四半期累計 | | |
|-------|---------|--------|---------|
| | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減率 |
| 国内官公庁 | 634 | 415 | ▲34.6% |
| 国の機関 | 599 | 279 | ▲53.5% |
| 地方の機関 | 34 | 136 | 291.9% |
| 国内民間 | 2,632 | 928 | ▲64.7% |
| 製造業 | 1,369 | 227 | ▲83.4% |
| 非製造業 | 1,262 | 700 | ▲44.5% |
| 国内計 | 3,266 | 1,343 | ▲58.9% |

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

| | 第1四半期累計 | | |
|---------------------|--------------|--------|--------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 4,272 | 4,407 | 135 |
| 建設事業 | 3,789 | 3,803 | 13 |
| 開発事業等 | 482 | 604 | 121 |
| (開発事業) | (215) | (327) | (111) |
| (その他の事業) | (267) | (277) | (9) |
| 売上総利益 | 459 | 654 | 195 |
| | 10.7% | 14.8% | 4.1% |
| 建設事業 | 363 | 497 | 133 |
| | 9.6% | 13.1% | 3.5% |
| 開発事業等 | 95 | 156 | 61 |
| | 19.7% | 25.9% | 6.2% |
| 販管費 | ▲264 | ▲265 | ▲0 |
| 営業利益 | 194 | 389 | 194 |
| 営業外損益 | 33 | 25 | ▲7 |
| (金融収支) | (26) | (29) | (3) |
| (持分法投資損益) | (▲14) | (▲2) | (11) |
| (開発事業出資損益) | (19) | (7) | (▲11) |
| 経常利益 | 227 | 414 | 187 |
| 特別損益 | 35 | ▲16 | ▲51 |
| 税引前当期純利益 | 263 | 398 | 135 |
| 法人税等 | ▲71 | ▲127 | ▲56 |
| 当期純利益 | 191 | 271 | 79 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲2 | ▲6 | ▲4 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 189 | 264 | 75 |

| | 通 期 | | |
|--|--------------|---------|--------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 予想 | 前年度比増減 |
| | 20,107 | 18,700 | ▲1,407 |
| | 17,911 | 16,430 | ▲1,481 |
| | 2,196 | 2,270 | 73 |
| | (873) | (1,100) | (226) |
| | (1,322) | (1,170) | (▲152) |
| | 2,481 | 2,280 | ▲201 |
| | 12.3% | 12.2% | ▲0.1% |
| | 2,065 | 1,840 | ▲225 |
| | 11.5% | 11.2% | ▲0.3% |
| | 415 | 440 | 24 |
| | 18.9% | 19.4% | 0.5% |
| | ▲1,161 | ▲1,170 | ▲8 |
| | 1,319 | 1,110 | ▲209 |
| | 146 | 70 | ▲76 |
| | (79) | (48) | (▲30) |
| | (14) | (5) | (▲9) |
| | (50) | (22) | (▲27) |
| | 1,466 | 1,180 | ▲286 |
| | 29 | 0 | ▲29 |
| | 1,496 | 1,180 | ▲316 |
| | ▲458 | ▲372 | 86 |
| | 1,037 | 808 | ▲229 |
| | ▲5 | ▲8 | ▲2 |
| | 1,032 | 800 | ▲232 |

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

| | 第1四半期累計 | | |
|----------|---------------|---------------|--------------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 2,759 | 2,792 | 33 |
| 建設事業 | 2,660 | 2,569 | ▲91 |
| (土木工事) | (630) | (707) | (77) |
| (建築工事) | (2,029) | (1,861) | (▲168) |
| (国内) | (2,658) | (2,567) | (▲91) |
| (海外) | (1) | (1) | (0) |
| 開発事業等 | 98 | 223 | 124 |
| 売上総利益 | 301 10.9% | 485 17.4% | 183 6.5% |
| 建設事業 | 281 10.6% | 418 16.3% | 136 5.7% |
| (土木工事) | (55) (8.7%) | (133) (18.9%) | (78) (10.2%) |
| (建築工事) | (226) (11.2%) | (284) (15.3%) | (57) (4.1%) |
| 開発事業等 | 19 19.7% | 66 29.9% | 47 10.2% |
| 販管費 | ▲140 | ▲145 | ▲5 |
| (人件費) | (▲70) | (▲72) | (▲1) |
| (その他) | (▲69) | (▲73) | (▲3) |
| 営業利益 | 160 | 339 | 178 |
| 営業外損益 | 42 | 61 | 19 |
| (金融収支) | (40) | (59) | (18) |
| 経常利益 | 203 | 401 | 197 |
| 特別損益 | ▲20 | ▲0 | 19 |
| 税引前当期純利益 | 183 | 400 | 217 |
| 法人税等 | ▲51 | ▲112 | ▲60 |
| 当期純利益 | 131 | 287 | 156 |

| 通 期 | | | | | |
|--------------|---------|----------|---------|----------|---------|
| 2019年度 実績 | | 2020年度 | | 前年度比増減 | |
| | | 予想 | | | |
| 13,050 | | 11,700 | | ▲1,350 | |
| 12,456 | | 11,040 | | ▲1,416 | |
| (2,880) | | (2,840) | | (▲40) | |
| (9,575) | | (8,200) | | (▲1,375) | |
| (12,448) | | (11,020) | | (▲1,428) | |
| (8) | | (20) | | (11) | |
| 594 | | 660 | | 65 | |
| 1,774 | 13.6% | 1,610 | 13.8% | ▲164 | 0.2% |
| 1,667 | 13.4% | 1,450 | 13.1% | ▲217 | ▲0.3% |
| (403) | (14.0%) | (430) | (15.1%) | (26) | (1.1%) |
| (1,263) | (13.2%) | (1,020) | (12.4%) | (▲243) | (▲0.8%) |
| 107 | 18.0% | 160 | 24.2% | 52 | 6.2% |
| ▲664 | | ▲640 | | 24 | |
| (▲291) | | (▲285) | | (5) | |
| (▲372) | | (▲354) | | (18) | |
| 1,110 | | 970 | | ▲140 | |
| 95 | | 80 | | ▲15 | |
| (99) | | (92) | | (▲7) | |
| 1,205 | | 1,050 | | ▲155 | |
| ▲46 | | 0 | | 46 | |
| 1,159 | | 1,050 | | ▲109 | |
| ▲358 | | ▲310 | | 48 | |
| 801 | | 740 | | ▲61 | |

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

| | 第1四半期累計 | | | 通 期 | | |
|---------------------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 | | 予想 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 849 | 843 | ▲6 | 3,980 | 3,551 | ▲428 |
| 建設事業 | 424 | 431 | 6 | 2,136 | 1,850 | ▲285 |
| 開発事業等 | 424 | 412 | ▲12 | 1,844 | 1,700 | ▲143 |
| 売上総利益 | 69 | 74 | 5 | 375 | 331 | ▲43 |
| | 8.2% | 8.9% | 0.7% | 9.4% | 9.3% | ▲0.1% |
| 建設事業 | 34 | 42 | 7 | 196 | 170 | ▲26 |
| | 8.0% | 9.8% | 1.8% | 9.2% | 9.2% | 0.0% |
| 開発事業等 | 35 | 32 | ▲2 | 178 | 161 | ▲17 |
| | 8.3% | 7.9% | ▲0.4% | 9.7% | 9.5% | ▲0.2% |
| 販管費 | ▲47 | ▲47 | ▲0 | ▲199 | ▲208 | ▲8 |
| 営業利益 | 21 | 26 | 5 | 175 | 123 | ▲52 |
| 営業外損益 | 6 | 3 | ▲2 | 36 | 6 | ▲29 |
| (金融収支) | (0) | (1) | (0) | (1) | (1) | (▲0) |
| (持分法投資損益) | (4) | (1) | (▲2) | (31) | (1) | (▲29) |
| (開発事業出資損益) | (-) | (-) | (-) | (-) | (-) | (-) |
| 経常利益 | 27 | 30 | 2 | 211 | 130 | ▲81 |
| 特別損益 | ▲0 | 0 | 0 | 29 | ▲0 | ▲29 |
| 税引前当期純利益 | 27 | 30 | 3 | 240 | 129 | ▲111 |
| 法人税等 | ▲7 | ▲10 | ▲2 | ▲58 | ▲39 | 19 |
| 当期純利益 | 19 | 20 | 1 | 182 | 90 | ▲91 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | 0 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 19 | 20 | 1 | 181 | 90 | ▲91 |
| 建設事業受注高 | 501 | 466 | ▲34 | 2,048 | 1,835 | ▲213 |

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

| 会 社 名 | | 通 期 | | |
|-------------|---------------------|--------------|---------|--------|
| | | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | | 予想 | 前年度比増減 |
| 大興物産(株) | 建設事業受注高 | 242.0 | 192.5 | ▲49.5 |
| | 売上高 | 1,096.9 | 917.0 | ▲179.9 |
| | 営業利益 | 18.4 | 6.2 | ▲12.1 |
| | 経常利益 | 18.7 | 7.6 | ▲11.1 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 14.2 | 5.4 | ▲8.8 |
| 鹿島道路(株) | 建設事業受注高 | 1,112.8 | 1,000.0 | ▲112.8 |
| | 売上高 | 1,335.9 | 1,187.0 | ▲148.9 |
| | 営業利益 | 63.5 | 60.0 | ▲3.5 |
| | 経常利益 | 65.0 | 60.0 | ▲5.0 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 71.5 | 41.2 | ▲30.3 |
| 鹿島建物総合管理(株) | 売上高 | 623.4 | 591.0 | ▲32.4 |
| | 営業利益 | 36.6 | 22.0 | ▲14.6 |
| | 経常利益 | 37.2 | 22.0 | ▲15.2 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 24.6 | 15.4 | ▲9.2 |
| | ケミカルグラウト(株) | 建設事業受注高 | 273.9 | 260.0 |
| 鹿島リース(株) | 売上高 | 283.5 | 260.0 | ▲23.5 |
| | 営業利益 | 12.5 | 10.1 | ▲2.4 |
| | 経常利益 | 14.7 | 14.0 | ▲0.7 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 10.1 | 9.1 | ▲1.0 |
| | 売上高 | 90.6 | 87.7 | ▲2.9 |
| 鹿島リース(株) | 営業利益 | 8.6 | 6.6 | ▲2.0 |
| | 経常利益 | 8.6 | 6.6 | ▲1.9 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 5.2 | 4.0 | ▲1.2 |

5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

| | 第1四半期累計 | | | 通 期 | | |
|---------------------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| | 2019年度 実績 | 2020年度 | | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 | | 予想 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 1,041 | 1,127 | 86 | 4,691 | 4,897 | 206 |
| 建設事業 | 888 | 980 | 92 | 4,142 | 4,239 | 96 |
| 開発事業等 | 152 | 146 | ▲6 | 548 | 657 | 109 |
| 売上総利益 | 92 | 105 | 12 | 365 | 348 | ▲16 |
| | 8.9% | 9.4% | 0.5% | 7.8% | 7.1% | ▲0.7% |
| 建設事業 | 43 | 40 | ▲2 | 202 | 191 | ▲11 |
| | 4.8% | 4.1% | ▲0.7% | 4.9% | 4.5% | ▲0.4% |
| 開発事業等 | 49 | 65 | 15 | 162 | 157 | ▲4 |
| | 32.7% | 44.6% | 11.9% | 29.6% | 23.9% | ▲5.7% |
| 販管費 | ▲74 | ▲69 | 4 | ▲291 | ▲314 | ▲22 |
| 営業利益 | 18 | 36 | 17 | 73 | 34 | ▲38 |
| 営業外損益 | 24 | 0 | ▲24 | 75 | 38 | ▲37 |
| (金融収支) | (3) | (6) | (2) | (25) | (5) | (▲19) |
| (持分法投資損益) | (0) | (▲3) | (▲4) | (▲12) | (4) | (17) |
| (開発事業出資損益) | (19) | (7) | (▲11) | (50) | (22) | (▲27) |
| 経常利益 | 43 | 36 | ▲7 | 149 | 72 | ▲76 |
| 特別損益 | 6 | ▲15 | ▲22 | ▲5 | 2 | 7 |
| 税引前当期純利益 | 49 | 20 | ▲29 | 144 | 75 | ▲68 |
| 法人税等 | ▲13 | ▲8 | 4 | ▲47 | ▲26 | 20 |
| 当期純利益 | 36 | 12 | ▲24 | 96 | 48 | ▲48 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲2 | ▲6 | ▲4 | ▲5 | ▲8 | ▲3 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 34 | 5 | ▲28 | 91 | 40 | ▲51 |
| 建設事業受注高 | 961 | 1,292 | 330 | 5,018 | 4,170 | ▲848 |

海外連結子会社

(単位: 億円)

| 会社名 | | 通 期 | | |
|---|---------------------|--------------|---------|--------|
| | | 2019年度 実績 | 2020年度 | |
| | | | 予想 | 前年度比増減 |
| KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 2,739.5 | 2,087.4 | ▲652.1 |
| | 売上高 | 2,283.6 | 2,428.3 | 144.7 |
| | 営業利益 | 46.6 | 43.5 | ▲3.0 |
| | 経常利益 | 94.9 | 59.4 | ▲35.5 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 70.1 | 29.9 | ▲40.1 |
| KAP (カジマアジア パシフィック) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 682.3 | 609.7 | ▲72.6 |
| | 売上高 | 779.2 | 820.7 | 41.5 |
| | 営業利益 | 39.8 | 4.4 | ▲35.4 |
| | 経常利益 | 57.0 | 4.8 | ▲52.2 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 31.7 | ▲5.8 | ▲37.6 |
| KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 233.4 | 236.9 | 3.5 |
| | 売上高 | 291.1 | 325.4 | 34.2 |
| | 営業利益 | 18.8 | ▲4.7 | ▲23.6 |
| | 経常利益 | 37.3 | 11.8 | ▲25.4 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 25.0 | 17.8 | ▲7.2 |
| KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 954.7 | 963.5 | 8.8 |
| | 売上高 | 1,106.4 | 999.2 | ▲107.1 |
| | 営業利益 | ▲37.7 | ▲14.6 | 23.0 |
| | 経常利益 | ▲28.2 | ▲9.0 | 19.2 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | ▲22.5 | ▲6.0 | 16.5 |
| 中鹿營造 (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 408.6 | 273.0 | ▲135.6 |
| | 売上高 | 230.6 | 323.4 | 92.8 |
| | 営業利益 | 5.7 | 6.0 | 0.2 |
| | 経常利益 | 6.4 | 6.5 | 0.1 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 5.1 | 4.9 | ▲0.2 |

(換算レート) 単位: US\$ ¥109.56 ¥109.56

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

| | 第1四半期累計 | | | 通 期 | | |
|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2019年度 | 2020年度 | | 2019年度 | 2020年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減 | 実績 | 予想 | 前年度比増減 |
| 土木事業 | | | | | | |
| 売上高 | 630 | 707 | 77 | 2,880 | 2,840 | ▲40 |
| 営業利益 | 5 | 85 | 79 | 171 | 213 | 41 |
| 建築事業 | | | | | | |
| 売上高 | 2,029 | 1,861 | ▲168 | 9,575 | 8,200 | ▲1,375 |
| 営業利益 | 141 | 192 | 51 | 853 | 631 | ▲221 |
| 開発事業等 | | | | | | |
| 売上高 | 98 | 223 | 124 | 594 | 660 | 65 |
| 営業利益 | 14 | 61 | 47 | 85 | 138 | 52 |
| 国内関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 840 | 838 | ▲2 | 3,931 | 3,551 | ▲380 |
| 営業利益 | 21 | 27 | 5 | 177 | 123 | ▲54 |
| 海外関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 1,041 | 1,127 | 86 | 4,690 | 4,897 | 206 |
| 営業利益 | 16 | 33 | 17 | 45 | 34 | ▲10 |
| 調整額 | | | | | | |
| 売上高 | ▲369 | ▲351 | 18 | ▲1,565 | ▲1,448 | 116 |
| 営業利益 | ▲4 | ▲11 | ▲7 | ▲13 | ▲31 | ▲17 |
| 連結計 | | | | | | |
| 売上高 | 4,272 | 4,407 | 135 | 20,107 | 18,700 | ▲1,407 |
| 営業利益 | 194 | 389 | 194 | 1,319 | 1,110 | ▲209 |

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

| | 通 期 | | | | |
|-----|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2019年度 | | 2020年度 | | |
| | 実績 | シェア | 予想 | シェア | 前年度比増減 |
| 海外計 | 4,707 | 23.4% | 4,900 | 26.2% | 192 |

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

| | 2020年3月末 | 2020年6月末 | |
|--------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 鹿島(単体) | 7,887 | 8,141 | 254 |
| 連結子会社 | 10,786 | 11,102 | 316 |
| (国内) | (4,976) | (5,166) | (190) |
| (海外) | (5,810) | (5,936) | (126) |
| 連結計 | 18,673 | 19,243 | 570 |

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年6月末 | |
|------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 746 | 808 | 61 |
| 単体 | 323 | 378 | 54 |
| 子会社等 | 423 | 429 | 6 |

工事損失引当金残高

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年6月末 | |
|------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | ▲125 | ▲68 | 56 |
| 単体 | ▲122 | ▲65 | 56 |
| 子会社等 | ▲2 | ▲2 | 0 |

販売用不動産

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年6月末 | |
|------|----------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 628 | 675 | 47 |
| 単体 | 310 | 296 | ▲14 |
| 子会社等 | 317 | 379 | 61 |

有利子負債残高

(単位:億円)

| | 2020年3月末 | 2020年6月末 | | 2021年3月末 | |
|------|----------|----------|--------|----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 | 予想 | 前期末比増減 |
| 連結 | 3,268 | 3,090 | ▲178 | 3,800 | 531 |
| 単体 | 2,227 | 1,926 | ▲301 | 2,000 | ▲227 |
| 子会社等 | 1,040 | 1,163 | 123 | 1,800 | 759 |

連結D/Eレシオ 0.41 0.38

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (坪) | 延床面積 (坪) | 事業形態 | 事業概要 |
|------------------------|---------|-------------|-------------|----------|---|
| [未成プロジェクト] | | | | | |
| 東京ポートシティ竹芝 | 東京都港区 | 約4,700 | 約55,000 | 他社との共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年度竣工、9月開業予定。 |
| 浜松町駅西口地区開発計画・A3棟 | 東京都港区 | 約6,300 | 約28,800 | 他社との共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2020年度竣工予定。 |
| 横濱ゲートタワー | 神奈川県横浜市 | 約2,800 | 約25,300 | 他社との共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年度竣工予定。 |
| HANEDA INNOVATION CITY | 東京都大田区 | 約17,800 | 約40,000 | 他社との共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とし、他社との共同により、区有地を50年間借地し賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とした複合施設)を行うもの。 2018年12月本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)、2022年度グランドオープン予定。 |
| [稼働中プロジェクト] | | | | | |
| 虎ノ門タワーズオフィス | 東京都港区 | 約2,000 | 約18,100 | 匿名組合出資 | <ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。 |
| グラントウキョウサウスタワー | 東京都千代田区 | 約1,500 | 約42,200 | 他社との共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 |
| 赤坂Kタワー | 東京都港区 | 約1,500 | 約16,300 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。 |
| 名古屋伏見Kスクエア | 愛知県名古屋市 | 約550 | 約5,100 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島単独事業のオフィス賃貸事業(13階建)。 2018年3月着工、2019年9月竣工。 |

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (㎡) | 延床面積 (㎡) | 事業形態 | 事業概要 |
|---------------------------|-------------------|-------------|-------------|----------------|--|
| [未成プロジェクト] | | | | | |
| 米国流通倉庫 開発事業 (Core5) | 米国 | — | — | 一部他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 地理的分散を図りつつ、2019年度は14件に新規着手し、7件を売却。 |
| 賃貸住宅開発事業 (フラワノイ) | 米国 | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の低層木造賃貸住宅(開発・運営・売却等)事業。 買収後、4件の新規着手、2件を売却。 |
| ウッドレイ 開発事業 | シンガポール | 約25,400 | 約95,400 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2022年竣工予定。 |
| ヤンキン 開発事業 | ヤンゴン (ミャンマー) | 約27,000 | 約175,600 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設等の複合開発事業。 2017年11月BOT契約締結、2019年5月本体工事着工、2024年竣工予定。 2020年3月にJOIN参画による共同事業化 |
| 77コールマン | ロンドン (英国) | — | 約7,400 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> シティ地区におけるオフィス投資事業。 2層積み増しによる賃貸面積増(改修後は地上8階、地下2階)。 2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工。 |
| [稼働中プロジェクト] | | | | | |
| スナヤン | ジャカルタ (インドネシア) | 約188,000 | 約636,000 | 政府との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。 |
| ラマランド | バンコク (タイ) | 約5,000 | 約85,700 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。 |
| リバーサイドタワー コマーシャルセンター | ダナン (ベトナム) | 約3,700 | 約10,900 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> 2016年に取得した複合施設。 オフィス(4階から13階)と商業施設(1階から3階)を運営中。 |

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|------------------------------------|---------|------|----------------------|---------------------|------------------|------|----------|
| 〔国内案件〕 | | | | | | | |
| 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業 | 茨城県つくば市 | BTO | 2012年12月新棟開院後約20年間 | (株)つくばネクストパートナーズ | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約1,143億円 |
| 東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業 | 東京都大田区 | BTO | 2009年10月開業後約26年間 | 羽田空港国際線エプロンPFI(株) | 構成員 (鹿島、鹿島道路) | 関連会社 | 約643億円 |
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業 | 東京都港区 | BTO | 2007年4月開業後25年間 | 赤坂シグマタワー(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約318億円 |
| 東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業 | 東京都文京区 | BTO | 2016年2月A棟I期開業後約17年間 | クリニカルリサーチセンターPFI(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約279億円 |
| 千葉県警察本部新庁舎建設等事業 | 千葉県千葉市 | BTO | 2009年6月開業後20年間 | 千葉エス・アンド・エス(株) | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約276億円 |
| 〔海外案件〕 | | | | | | | |
| ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト | ロンドン近郊 | BOT | 2017年1月以降順次校舎竣工後25年間 | HLR・スクールズ・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約200億円 |
| その他 国内40件 | | | | | | | 約4,757億円 |
| その他 海外23件(英国23件) | | | | | | | 約1,167億円 |
| 計 国内45件 | | | | | | | 約7,417億円 |
| 計 海外24件(英国24件) | | | | | | | 約1,367億円 |

(換算レート) ¥133.32/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|-----------------------|---------|------|---------------------|--------------------------|-------------|------|--------|
| 〔国内案件〕 | | | | | | | |
| 青木浄水場更新事業 | 新潟県見附市 | DBO | 2021年4月供用開始後約20年間 | SPC (2020年度設立予定) | 構成員 (鹿島) | — | 約112億円 |
| 燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業 | 新潟県燕市 | DBO | 2025年4月運営開始後20年間 | SPC (2024年度設立予定) | 構成員 (鹿島) | — | 約256億円 |
| 〔海外案件〕 | | | | | | | |
| リスバーン病院 | 北アイルランド | BOT | 2021年4月竣工・運営開始後25年間 | GPG・オヘア (リスバーン)・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約44億円 |
| アイルランド公営賃貸住宅 | アイルランド | BOT | 2021年6月竣工・運営開始後25年間 | TORC・サステイナブル・ハウジング・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約184億円 |
| 計 国内2件 | | | | | | | 約368億円 |
| 計 海外2件(英国1件、アイルランド1件) | | | | | | | 約228億円 |

【維持管理中案件＋未供用案件】

| | | | | | | | |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|----------|
| 計 国内47件 | | | | | | | 約7,784億円 |
| 計 海外26件(英国25件、アイルランド1件) | | | | | | | 約1,594億円 |

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

| | 【連結】 | | | | | | | | | | (単位:億円) |
|-----------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|
| | 2015年度 | 2016年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2020年度 |
| | 通期 実績 | 第1四半期累計 実績 | 通期 予想 |
| 建設事業受注高 | 17,958 | 6,242 | 17,283 | 3,722 | 16,859 | 3,265 | 20,101 | 4,506 | 17,528 | 2,925 | 18,300 |
| 売上高 | 17,427 | 3,906 | 18,218 | 4,008 | 18,306 | 4,169 | 19,742 | 4,272 | 20,107 | 4,407 | 18,700 |
| 営業利益 | 1,110 | 303 | 1,553 | 439 | 1,583 | 305 | 1,426 | 194 | 1,319 | 389 | 1,110 |
| 経常利益 | 1,133 | 321 | 1,634 | 482 | 1,797 | 341 | 1,629 | 227 | 1,466 | 414 | 1,180 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 723 | 205 | 1,048 | 340 | 1,267 | 275 | 1,098 | 189 | 1,032 | 264 | 800 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 69.66 | 19.80 | 101.01 | 65.58 | 244.29 | 53.04 | 211.67 | 36.60 | 200.99 | 51.61 | 156.07 |
| 自己資本当期純利益率 | 16.0% | - | 20.6% | - | 20.9% | - | 15.5% | - | 13.4% | - | - |
| 売上高営業利益率 | 6.4% | 7.8% | 8.5% | 11.0% | 8.7% | 7.3% | 7.2% | 4.5% | 6.6% | 8.8% | 5.9% |
| 総資産 | 18,867 | 17,564 | 19,928 | 19,117 | 20,512 | 20,032 | 20,911 | 20,110 | 21,721 | 21,335 | - |
| 自己資本 | 4,712 | 4,609 | 5,485 | 5,770 | 6,660 | 6,789 | 7,532 | 7,373 | 7,917 | 8,079 | - |
| 純資産 | 4,740 | 4,642 | 5,525 | 5,805 | 6,697 | 6,824 | 7,569 | 7,409 | 7,960 | 8,163 | - |
| 自己資本比率 | 25.0% | 26.2% | 27.5% | 30.2% | 32.5% | 33.9% | 36.0% | 36.7% | 36.5% | 37.9% | - |
| 1株当たり純資産(円) | 453.93 | 443.98 | 528.46 | 1,111.81 | 1,283.38 | 1,308.33 | 1,451.66 | 1,439.10 | 1,544.71 | 1,576.20 | - |
| 有利子負債 | 3,785 | 2,988 | 3,729 | 2,982 | 3,448 | 3,115 | 2,987 | 2,562 | 3,268 | 3,090 | 3,800 |
| D/Eレシオ | 0.80 | 0.65 | 0.68 | 0.52 | 0.52 | 0.46 | 0.40 | 0.35 | 0.41 | 0.38 | - |
| 従業員数(人) | 15,810 | 16,479 | 16,422 | 16,943 | 17,730 | 18,440 | 18,297 | 18,840 | 18,673 | 19,243 | - |

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

| | (単位:億円) | | | | | | | | | | |
|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|----------|
| | 2015年度 | 2016年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2020年度 |
| | 通期 実績 | 第1四半期累計 実績 | 通期 予想 |
| 受注高 | 12,368 | 5,507 | 13,499 | 2,601 | 12,000 | 2,101 | 14,444 | 3,413 | 11,820 | 1,502 | 13,600 |
| 建設事業受注高 | 11,880 | 5,391 | 13,045 | 2,485 | 11,485 | 1,894 | 13,779 | 3,265 | 11,225 | 1,344 | 13,100 |
| 売上高 | 11,661 | 2,575 | 12,038 | 2,682 | 11,651 | 2,686 | 12,803 | 2,759 | 13,050 | 2,792 | 11,700 |
| 営業利益 | 869 | 256 | 1,244 | 407 | 1,351 | 271 | 1,202 | 160 | 1,110 | 339 | 970 |
| 経常利益 | 816 | 297 | 1,285 | 479 | 1,462 | 330 | 1,325 | 203 | 1,205 | 401 | 1,050 |
| 当期純利益 | 390 | 197 | 817 | 348 | 1,003 | 261 | 970 | 131 | 801 | 287 | 740 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 37.52 | 19.02 | 78.60 | 67.12 | 192.96 | 50.40 | 186.74 | 25.40 | 155.72 | 56.05 | 144.10 |
| 総資産 | 14,364 | 13,328 | 15,296 | 14,658 | 15,351 | 15,104 | 15,469 | 14,727 | 15,936 | 15,645 | - |
| 自己資本 | 3,087 | 3,063 | 3,704 | 4,038 | 4,655 | 4,870 | 5,454 | 5,236 | 5,631 | 5,885 | - |
| 純資産 | 3,087 | 3,063 | 3,704 | 4,038 | 4,655 | 4,870 | 5,454 | 5,236 | 5,631 | 5,885 | - |
| 自己資本比率 | 21.5% | 23.0% | 24.2% | 27.5% | 30.3% | 32.2% | 35.3% | 35.6% | 35.3% | 37.6% | - |
| 1株当たり純資産(円) | 296.91 | 294.63 | 356.30 | 776.73 | 895.59 | 936.82 | 1,049.18 | 1,020.17 | 1,096.69 | 1,146.01 | - |
| 有利子負債 | 2,953 | 2,153 | 2,876 | 2,133 | 2,628 | 2,248 | 2,031 | 1,680 | 2,227 | 1,926 | 2,000 |
| 売上総利益率 | 11.8% | 14.4% | 14.8% | 19.8% | 16.5% | 15.1% | 14.2% | 10.9% | 13.6% | 17.4% | 13.8% |
| 完成工事総利益率 | 11.9% | 14.4% | 14.7% | 20.0% | 16.4% | 14.9% | 14.1% | 10.6% | 13.4% | 16.3% | 13.1% |
| 土木工事総利益率 | 14.6% | 18.6% | 18.2% | 28.8% | 21.2% | 21.7% | 19.0% | 8.7% | 14.0% | 18.9% | 15.1% |
| 建築工事総利益率 | 10.8% | 13.1% | 13.4% | 15.6% | 14.0% | 12.6% | 12.5% | 11.2% | 13.2% | 15.3% | 12.4% |
| 開発事業等総利益率 | 9.2% | 15.6% | 16.8% | 13.7% | 19.6% | 18.0% | 15.0% | 19.7% | 18.0% | 29.9% | 24.2% |
| 従業員数(人) | 7,527 | 7,770 | 7,611 | 7,827 | 7,686 | 7,908 | 7,783 | 8,058 | 7,887 | 8,141 | - |

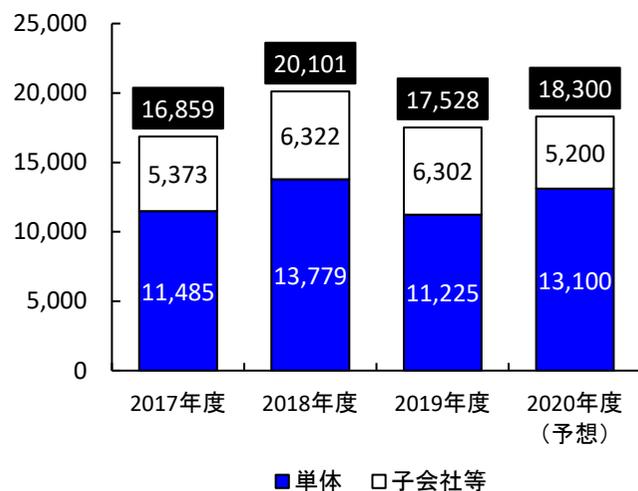
(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、
2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を2018年度の期首から適用しており、
2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

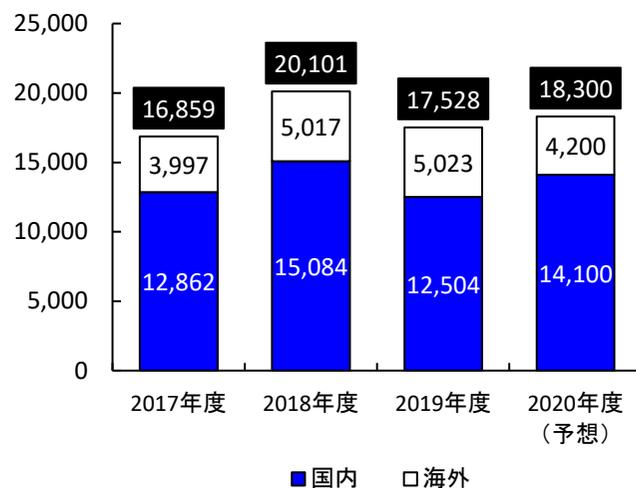
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

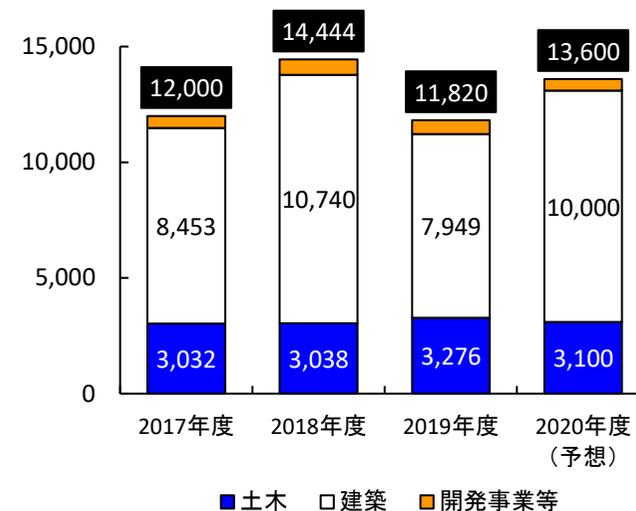
【通期】



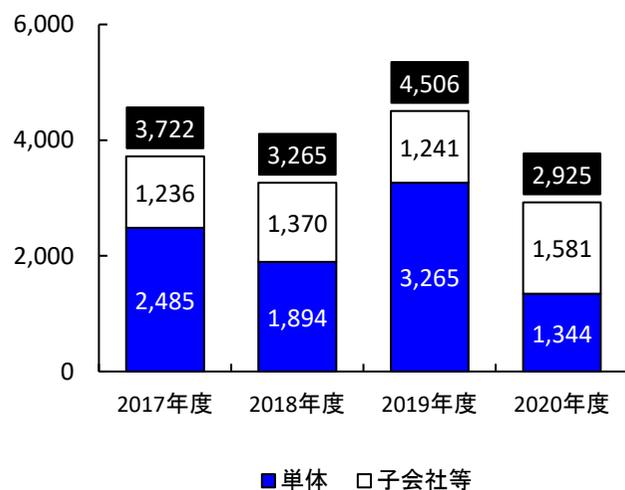
受注高(単体)

(単位:億円)

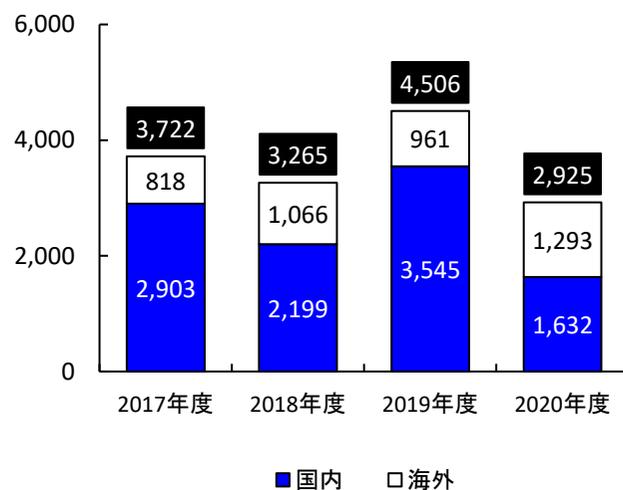
【通期】



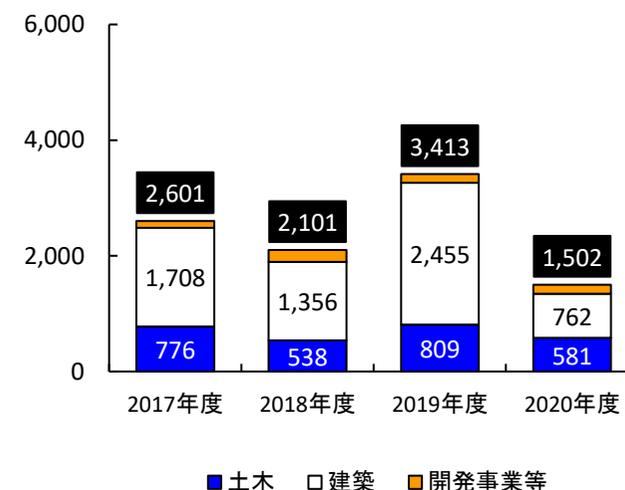
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

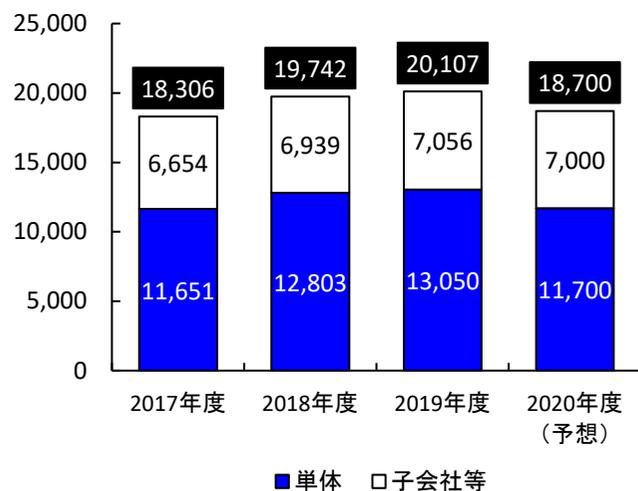


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

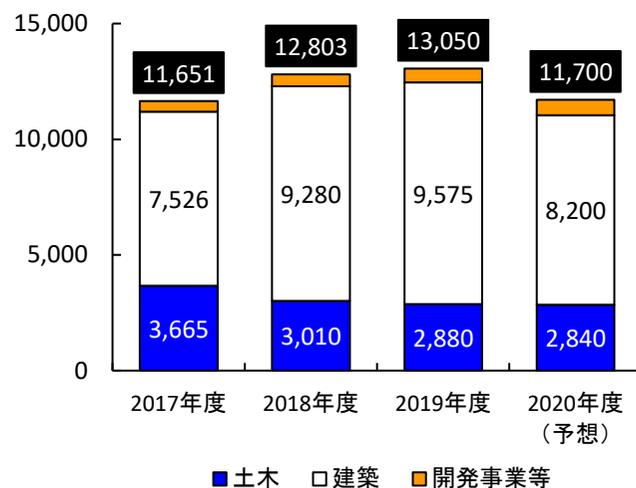
【通期】



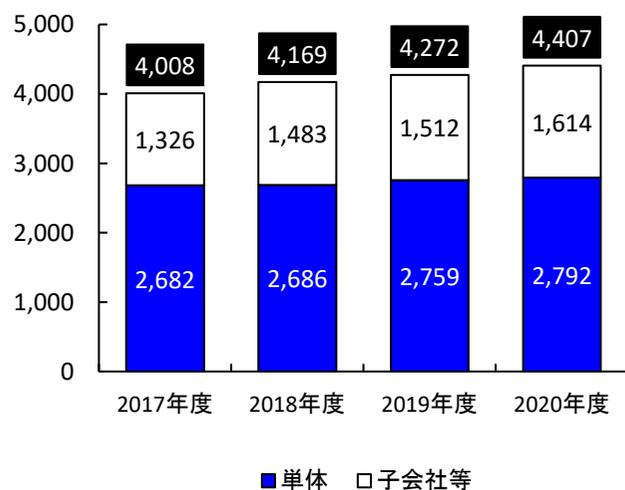
売上高(単体)

(単位:億円)

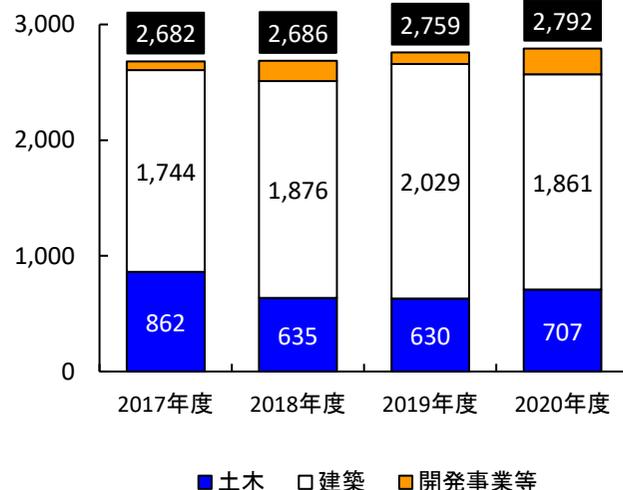
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

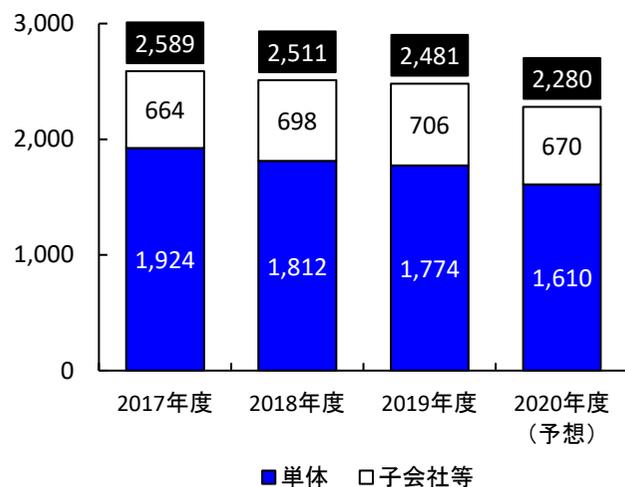


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

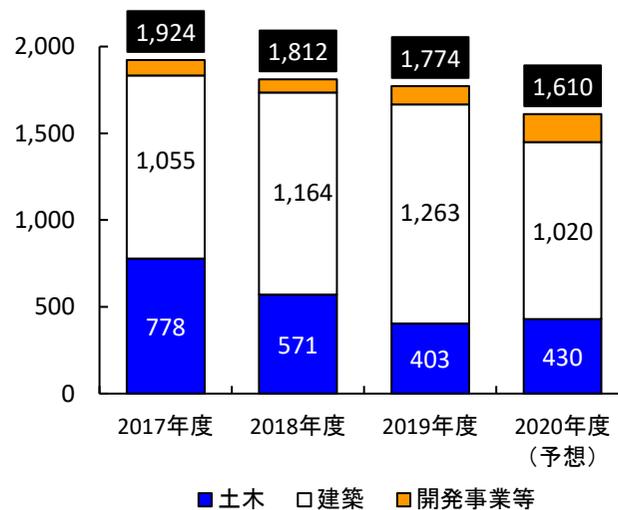
【通期】



売上総利益(単体)

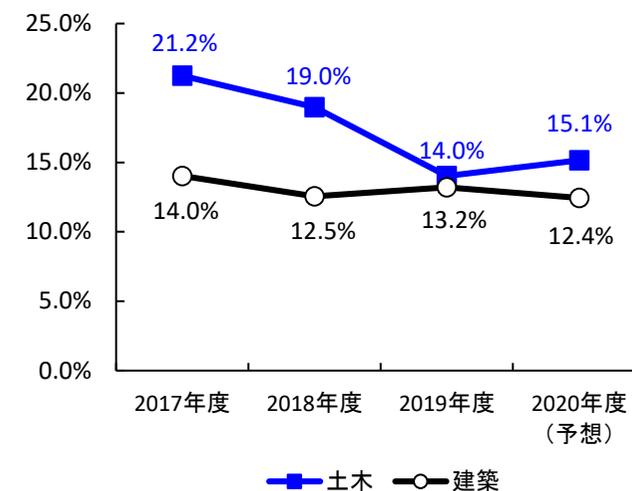
(単位:億円)

【通期】

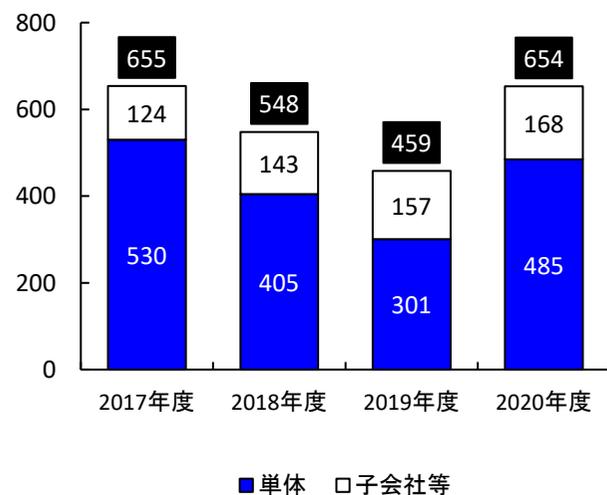


完成工事総利益率(単体)

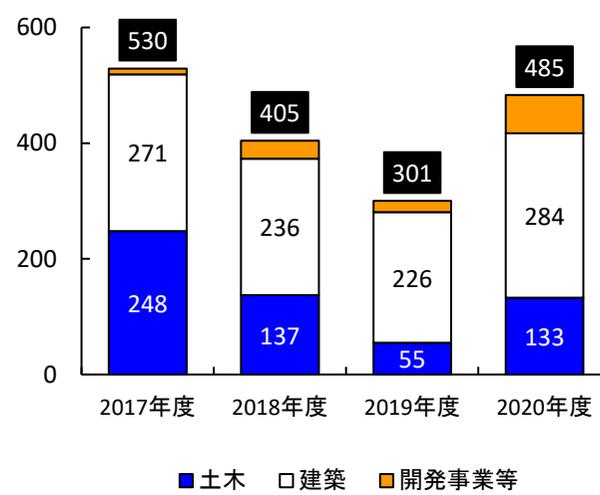
【通期】



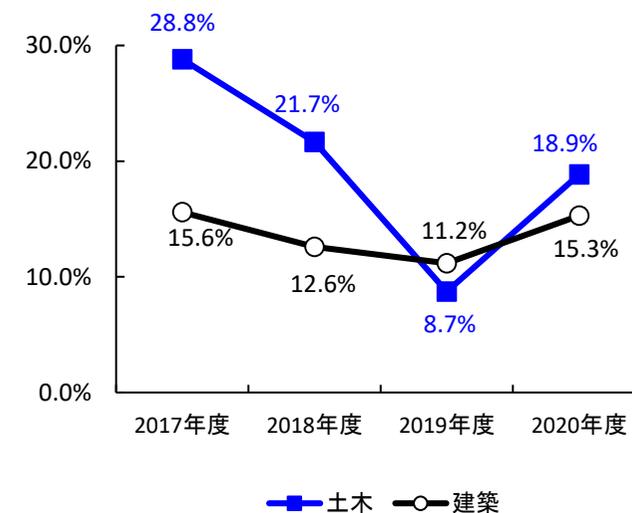
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

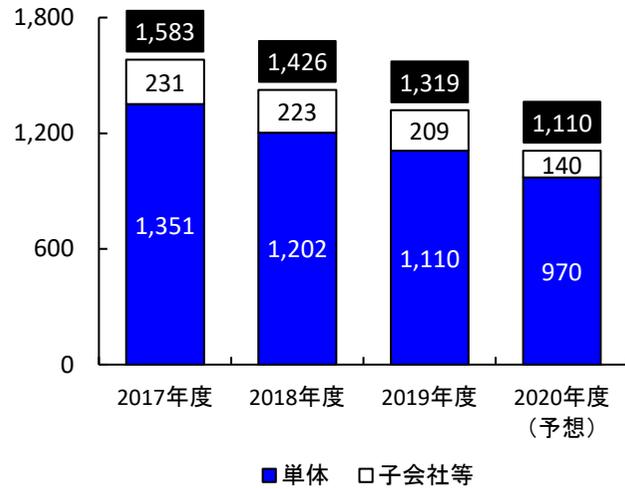


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

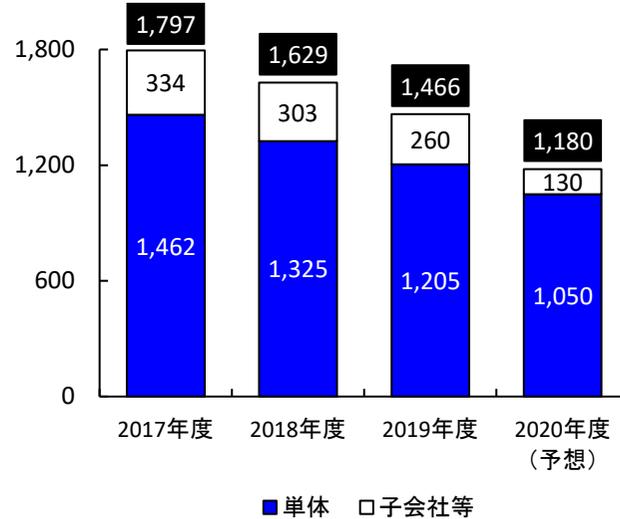
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

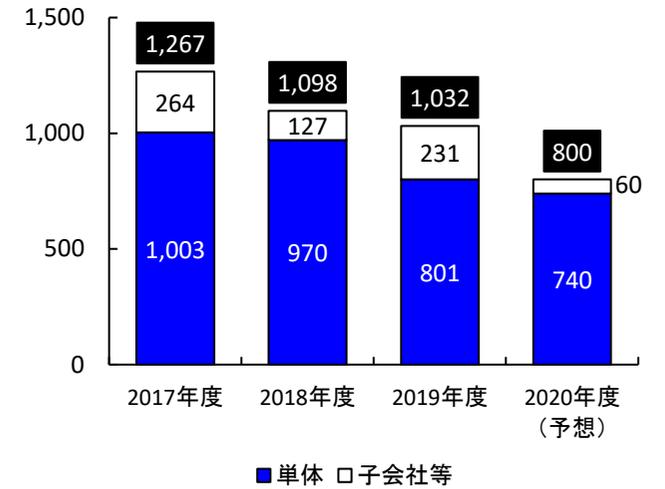
【通期】



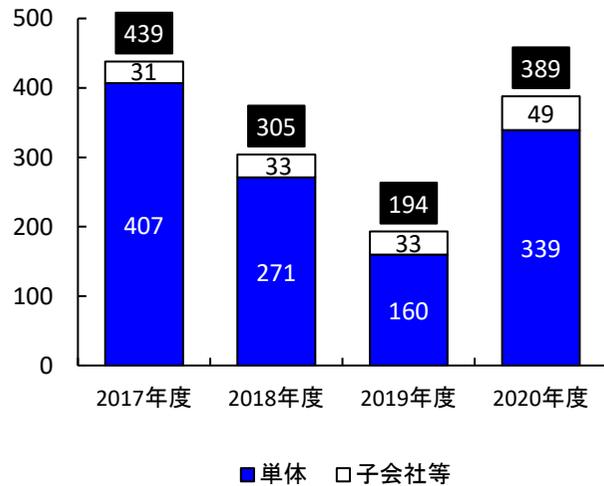
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

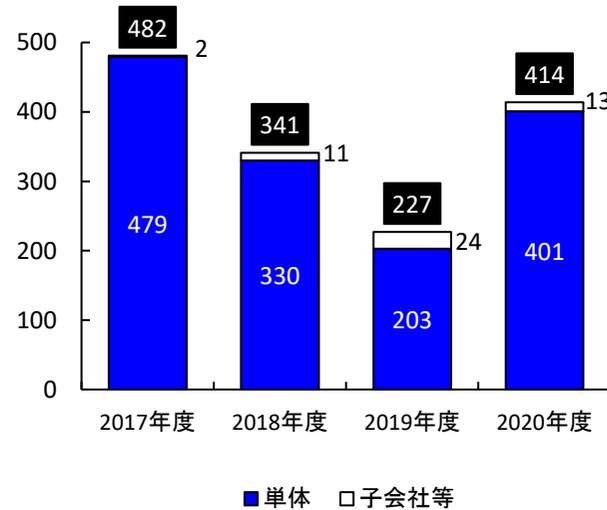
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

