

# 2014年3月期（平成26年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と見込み	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	.....	p.4～5
5. 補足データ	.....	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.8～9
7. PFI事業における実績	.....	p.10～11
8. グループ会社の概況	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.20

2014年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績
売上高	10,302	10,411	7,724	7,206	2,578	3,204
建設事業	9,188	9,248	7,428	6,959	1,760	2,288
開発事業等	1,114	1,162	296	247	818	915
売上総利益	851	762	579	428	272	333
	8.3%	7.3%	7.5%	6.0%	10.6%	10.4%
建設事業	713	600	570	418	143	182
	7.8%	6.5%	7.7%	6.0%	8.1%	8.0%
開発事業等	137	162	8	10	128	151
	12.4%	13.9%	3.0%	4.3%	15.8%	16.5%
販管費	▲608	▲623	▲407	▲380	▲201	▲242
営業利益	243	139	172	48	70	90
営業外損益	52	47	26	32	26	14
経常利益	295	186	198	80	97	105
特別損益	▲8	29	▲11	17	2	11
法人税等	▲117	▲76	▲78	▲33	▲39	▲42
当期純利益	168	139	108	64	60	74
1株あたり当期純利益(円)	16.26	13.43	10.42	6.23	-	-

建設事業受注高	8,333	11,451	6,258	8,850	2,074	2,601
---------	-------	--------	-------	-------	-------	-------

	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)
総資産	16,860	18,330	13,454	14,266	3,406	4,063
純資産	3,181	3,672	2,416	2,723	764	949
自己資本比率	19.0%	20.2%	18.0%	19.1%	-	-
有利子負債残高	4,801	5,542	3,849	4,269	952	1,272

## 【見込み】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 現在見込み	2012年度 実績	2013年度 現在見込み	2012年度 実績	2013年度 現在見込み
売上高	14,850	15,200	10,699	10,650	4,150	4,550
建設事業	13,014	13,500	10,154	10,100	2,860	3,400
開発事業等	1,835	1,700	545	550	1,290	1,150
売上総利益	1,043	1,040	572	610	471	430
	7.0%	6.8%	5.4%	5.7%	11.3%	9.5%
建設事業	813	845	554	595	259	250
	6.2%	6.3%	5.5%	5.9%	9.1%	7.4%
開発事業等	230	195	18	15	211	180
	12.5%	11.5%	3.3%	2.7%	16.4%	15.7%
販管費	▲858	▲860	▲559	▲540	▲299	▲320
営業利益	184	180	13	70	171	110
営業外損益	61	30	108	10	▲47	20
経常利益	246	210	122	80	124	130
特別損益	192	100	16	10	176	90
法人税等	▲204	▲140	▲50	▲40	▲153	▲100
当期純利益	234	170	87	50	147	120
1株あたり当期純利益(円)	22.55	16.37	8.39	4.81	-	-

建設事業受注高	13,332	14,300	9,960	10,800	3,372	3,500
---------	--------	--------	-------	--------	-------	-------

有利子負債残高	4,801	4,500	3,849	3,700	952	800
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-----

## 2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減率		期央見込み	現在見込み	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木										
国内	1,274	2,166	70.0%	2,195	2,500	2,500	13.9%	966	1,518	57.1%
海外	58	292	398.9%	218	300	300	37.3%	▲18	253	-
計	1,332	2,458	84.5%	2,413	2,800	2,800	16.0%	948	1,772	86.9%
建 築										
国内	4,926	6,391	29.8%	7,546	8,000	8,000	6.0%	2,710	5,013	84.9%
海外	0	0	114.2%	0	0	0	-	0	0	123.3%
計	4,926	6,391	29.8%	7,547	8,000	8,000	6.0%	2,711	5,013	84.9%
建設事業計										
国内	6,200	8,558	38.0%	9,741	10,500	10,500	7.8%	3,677	6,532	77.6%
海外	58	292	398.6%	218	300	300	37.2%	▲18	254	-
計	6,258	8,850	41.4%	9,960	10,800	10,800	8.4%	3,659	6,786	85.5%
開発事業等	379	423	11.6%	575	500	500	▲13.1%	246	302	22.5%
合 計	6,638	9,274	39.7%	10,536	11,300	11,300	7.3%	3,906	7,089	81.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計										
国内	6,909	9,445	36.7%	10,711	11,650	11,650	8.8%	4,175	7,177	71.9%
海外	1,424	2,005	40.8%	2,621	2,650	2,650	1.1%	920	1,387	50.8%
合 計	8,333	11,451	37.4%	13,332	14,300	14,300	7.3%	5,095	8,564	68.1%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 3 四 半 期 累 計									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	684	1,179	72.3%	379	1,319	247.8%	1,063	2,498	134.9%	1,779
(国の機関)	(623)	(1,066)	(71.1%)	(118)	(493)	(318.3%)	(741)	(1,560)	(110.5%)	(1,083)
(地方の機関)	(61)	(113)	(85.2%)	(261)	(825)	(215.9%)	(322)	(938)	(191.2%)	(695)
国内民間	589	987	67.4%	4,546	5,072	11.6%	5,136	A 6,059	18.0%	7,962
(製造業)	(133)	(165)	(24.1%)	(1,179)	(1,116)	(▲5.3%)	(1,312)	B (1,282)	(▲2.4%)	(1,718)
(非製造業)	(456)	(821)	(80.0%)	(3,367)	(3,956)	(17.5%)	(3,823)	C (4,777)	(25.0%)	(6,243)
国内計	1,274	2,166	70.0%	4,926	6,391	29.8%	6,200	8,558	38.0%	9,741
海外	58	292	398.9%	0	0	114.2%	58	292	398.6%	218
建設事業計	1,332	X 2,458	84.5%	4,926	Y 6,391	29.8%	6,258	Z 8,850	41.4%	9,960

#### [国内:民間業種別内訳]

	第 3 四 半 期 累 計				通 期
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	
		実績	前年度比増減率		
製造業	1,312	B 1,282	▲2.4%	1,718	
食品工業	150	98	▲34.8%	145	
石油・化学工業	386	509	31.7%	476	
鉄鋼業	60	58	▲1.7%	82	
電気機械	278	159	▲42.8%	410	
輸送用機械	200	205	2.5%	214	
一般機械	70	54	▲22.3%	91	
その他製造業	166	195	18.0%	297	
非製造業	3,823	C 4,777	25.0%	6,243	
商業	307	412	34.0%	463	
金融保険業	181	177	▲2.4%	248	
不動産	1,484	909	▲38.8%	2,154	
運輸倉庫	384	571	48.8%	572	
電力・ガス業等	395	791	100.2%	611	
情報通信	97	129	33.4%	220	
サービス	910	1,729	90.0%	1,771	
〈医療福祉〉	(250)	(835)	(233.5%)	(327)	
〈教育〉	(408)	(423)	(3.8%)	(478)	
その他非製造業	61	56	▲9.3%	201	
国内民間計	5,136	A 6,059	18.0%	7,962	

#### [工種別内訳]

		第 3 四 半 期 累 計					通 期
		2012年度		2013年度			2012年度 実績
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	
土木	治山・治水	209	3.4%	188	2.1%	▲10.0%	307
	鉄道	179	2.9%	288	3.3%	61.1%	256
	上水道・下水道	43	0.7%	35	0.4%	▲18.3%	207
	土地造成	118	1.9%	180	2.0%	51.8%	211
	港湾・空港	53	0.8%	35	0.4%	▲34.1%	54
	道路	412	6.6%	570	6.5%	38.3%	711
	その他	315	5.0%	1,159	13.1%	267.3%	663
	計	1,332	21.3%	X 2,458	27.8%	84.5%	2,413
建築	事務所・庁舎	1,873	29.9%	1,394	15.7%	▲25.6%	2,782
	宿泊施設	28	0.5%	125	1.4%	338.6%	48
	店舗	269	4.3%	387	4.4%	43.9%	471
	工場・発電所	1,050	16.8%	1,336	15.1%	27.2%	1,472
	〈工場〉	(851)	(13.6%)	(1,085)	(12.3%)	(27.5%)	(1,162)
	倉庫・流通施設	165	2.6%	505	5.7%	205.2%	244
	住宅	429	6.9%	377	4.3%	▲12.2%	1,017
	教育・研究・文化施設	532	8.5%	750	8.5%	41.0%	700
	医療・福祉施設	344	5.5%	1,153	13.0%	234.8%	513
	その他	231	3.7%	361	4.1%	55.9%	295
	計	4,926	78.7%	Y 6,391	72.2%	29.8%	7,547
建設事業計	6,258	100.0%	Z 8,850	100.0%	41.4%	9,960	

## 4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	現在見込み	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	7,724	7,206	▲517	10,699	10,650	10,650	▲49	5,145	4,828	▲317
建設事業	7,428	6,959	▲468	10,154	10,100	10,100	▲54	4,934	4,649	▲285
(土木工事)	(2,067)	(2,207)	(139)	(2,694)	(2,900)	(2,900)	(205)	(1,331)	(1,371)	(40)
(建築工事)	(5,360)	(4,752)	(▲608)	(7,459)	(7,200)	(7,200)	(▲259)	(3,603)	(3,277)	(▲325)
(国内)	(7,341)	(6,821)	(▲520)	(10,095)	(9,900)	(9,900)	(▲195)	(4,905)	(4,585)	(▲319)
(海外)	(86)	(138)	(51)	(58)	(200)	(200)	(141)	(28)	(63)	(34)
開発事業等	296	247	▲48	545	550	550	4	210	178	▲31
売上総利益	579 7.5%	428 6.0%	▲150 ▲1.5%	572 5.4%	610 5.7%	610 5.7%	37 0.3%	397 7.7%	268 5.6%	▲129 ▲2.1%
建設事業	570 7.7%	418 6.0%	▲152 ▲1.7%	554 5.5%	595 5.9%	595 5.9%	40 0.4%	386 7.8%	258 5.5%	▲128 ▲2.3%
(土木工事)	(204) (9.9%)	(396) (18.0%)	(191) (8.1%)	(93) (3.5%)	(400) (13.8%)	(400) (13.8%)	(306) (10.3%)	(101) (7.6%)	(220) (16.1%)	(119) (8.5%)
(建築工事)	(366) (6.8%)	(21) (0.5%)	(▲344) (▲6.3%)	(460) (6.2%)	(195) (2.7%)	(195) (2.7%)	(▲265) (▲3.5%)	(284) (7.9%)	(37) (1.1%)	(▲247) (▲6.8%)
開発事業等	8 3.0%	10 4.3%	1 1.3%	18 3.3%	15 2.7%	15 2.7%	▲3 ▲0.6%	11 5.4%	10 5.6%	▲1 0.2%
販管費	▲407	▲380	26	▲559	▲540	▲540	19	▲275	▲255	19
(人件費)	(▲199)	(▲198)	(0)	(▲266)	(▲269)	(▲269)	(▲3)	(▲131)	(▲134)	(▲2)
(その他)	(▲208)	(▲182)	(25)	(▲292)	(▲270)	(▲270)	(22)	(▲143)	(▲121)	(21)
営業利益	172	48	▲124	13	70	70	56	122	12	▲110
営業外損益	26	32	6	108	10	10	▲98	12	26	13
(金融収支)	(15)	(28)	(12)	(113)	(24)	(24)	(▲88)	(12)	(25)	(13)
経常利益	198	80	▲117	122	80	80	▲42	134	38	▲96
特別損益	▲11	17	29	16	10	10	▲6	▲55	24	79
税引前当期純利益	186	98	▲88	138	90	90	▲48	79	62	▲16
法人税等	▲78	▲33	44	▲50	▲40	▲40	10	▲31	▲21	9
当期純利益	108	64	▲43	87	50	50	▲37	47	40	▲7

## 4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	現在見込み	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	10,302	10,411	108	14,850	15,200	15,200	349	6,847	6,896	48
建設事業	9,188	9,248	59	13,014	13,500	13,500	485	6,120	6,126	5
開発事業等	1,114	1,162	48	1,835	1,700	1,700	▲135	727	770	42
(開発事業)	(417)	(439)	(21)	(822)	(750)	(750)	(▲72)	(275)	(316)	(40)
(その他の事業)	(696)	(723)	(27)	(1,012)	(950)	(950)	(▲62)	(451)	(454)	(2)
売上総利益	851	762	▲89	1,043	1,040	1,040	▲3	584	488	▲95
	8.3%	7.3%	▲1.0%	7.0%	6.8%	6.8%	▲0.2%	8.5%	7.1%	▲1.4%
建設事業	713	600	▲113	813	845	845	31	483	377	▲106
	7.8%	6.5%	▲1.3%	6.2%	6.3%	6.3%	0.1%	7.9%	6.2%	▲1.7%
開発事業等	137	162	24	230	195	195	▲35	100	110	10
	12.4%	13.9%	1.5%	12.5%	11.5%	11.5%	▲1.0%	13.8%	14.4%	0.6%
販管費	▲608	▲623	▲14	▲858	▲860	▲860	▲1	▲410	▲410	0
営業利益	243	139	▲104	184	180	180	▲4	173	78	▲95
営業外損益	52	47	▲4	61	30	30	▲31	41	34	▲6
(金融収支)	(▲0)	(1)	(1)	(▲6)	(▲9)	(▲9)	(▲2)	(▲1)	(▲0)	(1)
(持分法投資損益)	(5)	(24)	(19)	(8)	(22)	(22)	(14)	(8)	(17)	(8)
経常利益	295	186	▲108	246	210	210	▲36	214	113	▲101
特別損益	▲8	29	38	192	100	100	▲92	▲61	33	94
税引前当期純利益	286	216	▲70	438	310	310	▲128	153	146	▲7
法人税等	▲117	▲76	41	▲204	▲140	▲140	64	▲62	▲60	2
当期純利益	168	139	▲29	234	170	170	▲64	90	86	▲4

## 5. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2012年度	2013年度		2012年度	2013年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期央見込み	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,067	2,207	139	2,694	2,900	205
営業利益	75	277	202	▲81	229	310
建築事業						
売上高	5,360	4,752	▲608	7,459	7,200	▲259
営業利益	105	▲223	▲329	99	▲151	▲250
開発事業等						
売上高	296	247	▲48	545	550	4
営業利益	▲8	▲5	3	▲4	▲7	▲3
国内関係会社						
売上高	2,185	2,285	100	3,200	3,249	48
営業利益	42	55	12	86	65	▲20
海外関係会社						
売上高	1,306	1,789	482	2,233	2,606	373
営業利益	35	37	1	73	40	▲33
調整額						
売上高	▲913	▲870	42	▲1,283	▲1,306	▲23
営業利益	▲7	▲1	5	11	4	▲7
連結計						
売上高	10,302	10,411	108	14,850	15,200	349
営業利益	243	139	▲104	184	180	▲4

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### [参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2012年度		2013年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,296	15.5%	2,800	18.4%	503

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	13年3月末	13年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,737	7,727	▲10
連結子会社	7,731	7,845	114
(国内)	(3,920)	(3,968)	(48)
(海外)	(3,811)	(3,877)	(66)
連結計	15,468	15,572	104

## 5. 補足データ（その2）

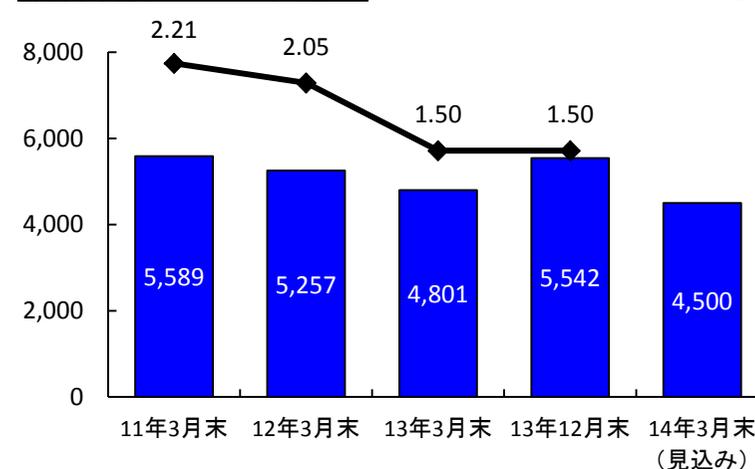
### 有利子負債残高

(単位:億円)

	13年3月末	13年12月末		14年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期央見込み	現在見込み	前期末比増減
連結	4,801	5,542	740	4,500	4,500	▲301
単体	3,849	4,269	420	3,700	3,700	▲149
子会社等	952	1,272	320	800	800	▲152
連結D/Eレシオ	1.50	1.50				

### 有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	13年3月末	13年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲275	▲282	▲7
単体	▲272	▲280	▲8
子会社等	▲2	▲1	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲275	▲290	▲15
----	------	------	-----

### 販売用不動産

(単位:億円)

	13年3月末	13年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	721	817	95
単体	377	337	▲40
子会社等	343	479	135

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	13年3月末	13年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	751	802	51
単体	379	403	23
子会社等	371	399	28

## 6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ クルレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。</li> <li>10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。</li> </ul>
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(第2期・49階建、861戸)を行うもの。</li> <li>12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。</li> </ul>
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。</li> <li>11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工。</li> </ul>
三鷹マンション (テラス武蔵野中町)	東京都 武蔵野市	約1,660	約4,500	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>地主(底地人)から鹿島が借りた土地を、購入者に転貸する『普通転借地権』マンション分譲事業(5階建、148戸)を行うもの。</li> <li>12年10月着工、14年3月竣工・引渡し予定。</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。</li> </ul>
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。</li> <li>当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。</li> <li>第2期(中央棟)が13年9月に竣工。14年秋(予定)の駅前広場の竣工で全体完成。</li> </ul>
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSクラス取得。</li> </ul>

## 6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。</li> <li>2012年末に竣工し、分譲中。</li> </ul>
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。</li> <li>1989年設立、2013年10月に全持分を売却。</li> </ul>
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。</li> <li>現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。</li> <li>2016年着工、2019年竣工予定。</li> </ul>
		—	事業シェアによる		

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。</li> <li>ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。</li> <li>ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2014年末開業予定。</li> </ul>
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。</li> </ul>
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。</li> <li>鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。</li> </ul>
			事業シェアによる		

## 7. PFI 事業における実績（その1）

### 【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2013年度第1～3四半期累計)]							
(仮称)ふじみ野市上福岡 学校給食センター整備事業	埼玉県 ふじみ野市	BTO	2016年4月開業後 約15年間	(株)ふじみ野学校給食 サービス	構成員 (鹿島)	—	約49億円
川崎市スポーツ・文化複合施設 整備等事業	神奈川県 川崎市	BTO	2017年10月開業後 約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
その他 国内0件							—
その他 海外1件(英国1件)							約 12億円

### [過年度入手案件]

東京大学(本郷)臨床リサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟 I 期 開業後18年間	臨床リサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	男川ウォーターパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
その他 国内7件							約 979億円
その他 海外0件							—
計 国内12件							約 1,843億円
計 海外1件(英国1件)							約 12億円

## 7. PFI事業における実績（その2）

### 【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内28件							約 2,952億円
その他 海外16件(英国16件)							約 1,009億円
計 国内33件							約 5,805億円
計 海外16件(英国16件)							約 1,009億円

(換算レート) ¥158.09/£

### 【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内45件							約 7,648億円
計 海外17件(英国17件)							約 1,021億円

## 8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	前年度比増減
売上高	2,199	2,316	117	3,223	3,249	25
建設事業	1,084	1,180	95	1,708	1,776	67
開発事業等	1,114	1,136	21	1,515	1,473	▲41
売上総利益	162	174	11	245	229	▲16
	7.4%	7.5%	0.1%	7.6%	7.0%	▲0.6%
建設事業	56	78	22	96	99	2
	5.2%	6.6%	1.4%	5.7%	5.6%	▲0.1%
開発事業等	106	96	▲10	148	129	▲19
	9.6%	8.5%	▲1.1%	9.8%	8.8%	▲1.0%
販管費	▲121	▲120	0	▲163	▲163	▲0
営業利益	41	54	12	81	65	▲16
営業外損益	44	18	▲26	46	11	▲35
(金融収支)	(▲1)	(▲0)	(0)	(▲2)	(▲1)	(1)
(持分法投資損益)	(7)	(14)	(6)	(10)	(9)	(▲0)
経常利益	86	72	▲13	128	77	▲51
特別損益	▲3	▲0	2	153	▲2	▲156
税引前当期純利益	82	71	▲11	282	74	▲207
法人税等	▲27	▲25	2	▲99	▲33	65
当期純利益	55	46	▲9	183	40	▲142
建設事業受注高	1,232	1,480	247	1,701	1,880	178

### 主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2012年度 実績	2013年度	
			期央見込み	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	193.2	200.0	6.7
	売上高	899.0	875.0	▲24.0
	営業利益	5.8	2.7	▲3.1
	経常利益	6.2	2.9	▲3.2
	当期純利益	5.5	2.5	▲2.9
(鹿島持分 98.1%)				
鹿島道路(株)	建設事業受注高	895.7	1,046.0	150.2
	売上高	1,122.8	1,176.0	53.1
	営業利益	36.7	34.0	▲2.7
	経常利益	37.1	34.0	▲3.1
	当期純利益	23.1	15.0	▲8.1
(鹿島持分 100%)				
鹿島建物総合管理(株)	売上高	419.4	426.1	6.6
	営業利益	25.2	23.5	▲1.7
	経常利益	25.4	23.8	▲1.6
	当期純利益	14.4	13.7	▲0.7
(鹿島持分 100%)				
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	250.7	245.0	▲5.7
	売上高	180.2	250.0	69.7
	営業利益	0.9	4.4	3.4
	経常利益	3.2	6.3	3.1
	当期純利益	2.7	2.7	0.0
(鹿島持分 100%)				
鹿島リース(株)	売上高	78.6	70.9	▲7.7
	営業利益	7.1	6.7	▲0.4
	経常利益	7.4	6.9	▲0.5
	当期純利益	4.2	4.1	▲0.1
(鹿島持分 100%)				

## 8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	前年度比増減
売上高	1,306	1,789	482	2,233	2,606	373
建設事業	1,158	1,548	390	1,864	2,314	449
開発事業等	147	240	92	368	292	▲76
売上総利益	117	162	44	212	200	▲12
	9.0%	9.1%	0.1%	9.5%	7.7%	▲1.8%
建設事業	75	87	12	124	123	▲1
	6.5%	5.7%	▲0.8%	6.7%	5.3%	▲1.4%
開発事業等	41	74	32	87	76	▲11
	28.3%	30.9%	2.6%	23.9%	26.3%	2.4%
販管費	▲84	▲124	▲40	▲142	▲159	▲17
営業利益	33	37	4	69	40	▲29
営業外損益	▲0	25	26	29	40	10
(金融収支)	(▲0)	(0)	(1)	(▲0)	(1)	(1)
(持分法投資損益)	(▲1)	(11)	(13)	(▲3)	(13)	(17)
経常利益	32	63	30	99	80	▲18
特別損益	3	6	2	3	89	86
税引前当期純利益	35	69	33	103	170	67
法人税等	▲15	▲12	2	▲47	▲59	▲11
当期純利益	20	56	36	55	111	56
建設事業受注高	1,364	1,710	346	2,401	2,353	▲47

### 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2012年度 実績	2013年度	
			期央見込み	前年度比増減
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	930.5	1,441.8	511.2
	売上高	901.8	1,189.0	287.1
	営業利益	1.2	▲7.0	▲8.3
	経常利益	29.9	1.0	▲28.9
	当期純利益	7.5	42.0	34.5
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,266.4	700.0	▲566.4
	売上高	1,066.4	1,175.1	108.7
	営業利益	78.6	58.7	▲19.8
	経常利益	86.6	83.4	▲3.2
	当期純利益	60.4	63.0	2.6
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	72.1	45.9	▲26.1
	売上高	107.4	96.5	▲10.9
	営業利益	▲11.3	▲14.8	▲3.5
	経常利益	▲4.2	▲6.5	▲2.3
	当期純利益	0.6	4.4	3.8
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	131.7	165.3	33.5
	売上高	157.6	146.1	▲11.5
	営業利益	1.2	3.3	2.0
	経常利益	2.9	4.2	1.3
	当期純利益	2.7	3.3	0.6

(換算レート) 単位:US\$ ¥86.58 ¥97.75

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

鹿島中国	建設事業受注高	73.1	42.4	▲30.7
------	---------	------	------	-------

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度
	通期 実績	第3四半期累計 実績	通期 現在見込み								
受注高	13,876	5,598	9,440	6,485	10,239	7,525	11,011	6,638	10,536	9,274	11,300
建設事業受注高	13,056	5,437	9,188	6,101	9,579	7,120	10,530	6,258	9,960	8,850	10,800
売上高	14,919	9,780	12,444	7,121	9,704	7,817	11,004	7,724	10,699	7,206	10,650
営業利益	93	130	▲79	306	79	132	176	172	13	48	70
経常利益	117	192	75	294	57	193	238	198	122	80	80
当期純利益	▲75	98	31	263	45	▲24	▲71	108	87	64	50
1株当たり当期純利益（円）	▲7.40	9.68	3.07	25.30	4.36	▲2.33	▲6.82	10.42	8.39	6.23	4.81
総資産	15,303	16,072	14,406	13,811	13,274	13,382	13,562	12,978	13,454	14,266	-
自己資本	2,159	2,309	2,322	2,476	2,082	1,944	2,050	2,199	2,416	2,723	-
純資産	2,159	2,309	2,322	2,476	2,082	1,944	2,050	2,199	2,416	2,723	-
自己資本比率	14.1%	14.4%	16.1%	17.9%	15.7%	14.5%	15.1%	16.9%	18.0%	19.1%	-
1株当たり純資産（円）	211.79	227.62	223.01	237.90	200.04	186.91	197.04	211.38	232.30	261.86	-
有利子負債	3,962	5,865	4,538	4,772	4,390	4,707	4,179	4,022	3,849	4,269	3,700
売上総利益率	5.0%	5.7%	4.1%	10.1%	6.8%	6.9%	6.8%	7.5%	5.4%	6.0%	5.7%
完成工事総利益率	4.1%	5.5%	3.8%	10.1%	7.0%	7.0%	7.1%	7.7%	5.5%	6.0%	5.9%
土木工事総利益率	3.6%	4.6%	▲0.8%	10.4%	0.7%	7.6%	8.1%	9.9%	3.5%	18.0%	13.8%
建築工事総利益率	4.4%	5.9%	5.9%	10.0%	9.7%	6.7%	6.7%	6.8%	6.2%	0.5%	2.7%
開発事業等総利益率	21.3%	13.5%	11.2%	8.1%	2.7%	5.8%	2.1%	3.0%	3.3%	4.3%	2.7%
従業員数（人）	8,705	8,553	8,452	8,294	8,164	8,020	7,925	7,831	7,737	7,727	-

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

### 【連結】

(単位:億円)

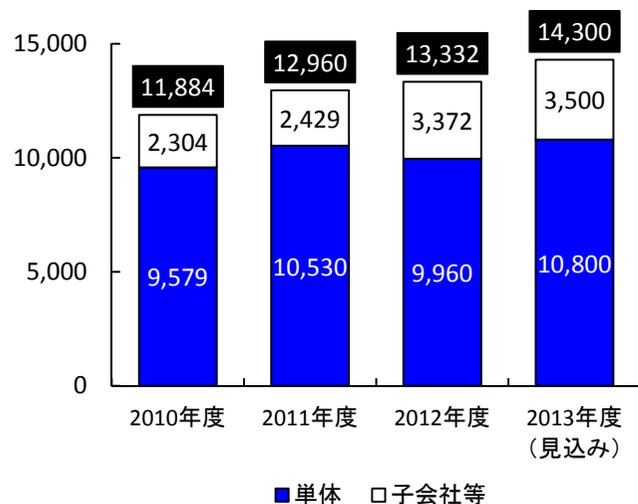
	2008年度 通 期 実 績	2009年度 第3四半期累計 実 績	2009年度 通 期 実 績	2010年度 第3四半期累計 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 第3四半期累計 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 第3四半期累計 実 績	2012年度 通 期 実 績	2013年度 第3四半期累計 実 績	2013年度 通 期 現在見込み
建設事業受注高	15,854	7,135	11,383	7,652	11,884	8,929	12,960	8,333	13,332	11,451	14,300
売上高	19,485	12,377	16,373	9,530	13,256	10,180	14,577	10,302	14,850	10,411	15,200
営業利益	196	150	▲67	366	172	211	294	243	184	139	180
経常利益	159	372	90	404	175	291	413	295	246	186	210
当期純利益	▲62	254	132	319	258	32	38	168	234	139	170
1株当たり当期純利益(円)	▲6.20	25.12	13.03	30.73	24.87	3.13	3.69	16.26	22.55	13.43	16.37
自己資本当期純利益率	▲2.4%	-	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	-
売上高営業利益率	1.0%	1.2%	▲0.4%	3.8%	1.3%	2.1%	2.0%	2.4%	1.2%	1.3%	1.2%
総資産	18,854	19,507	17,968	16,968	16,449	16,395	16,862	16,285	16,860	18,330	-
自己資本	2,311	2,633	2,618	2,777	2,528	2,397	2,567	2,796	3,204	3,702	-
純資産	2,390	2,706	2,621	2,784	2,532	2,396	2,567	2,780	3,181	3,672	-
自己資本比率	12.3%	13.5%	14.6%	16.4%	15.4%	14.6%	15.2%	17.2%	19.0%	20.2%	-
1株当たり純資産(円)	227.56	260.01	251.97	267.26	243.35	230.83	247.12	269.25	308.49	356.55	-
有利子負債	5,405	7,424	6,200	6,145	5,589	5,801	5,257	5,212	4,801	5,542	4,500
D/Eレシオ	2.34	2.82	2.37	2.21	2.21	2.42	2.05	1.86	1.50	1.50	-
従業員数(人)	15,608	15,359	15,189	15,147	15,083	15,204	15,149	15,410	15,468	15,572	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

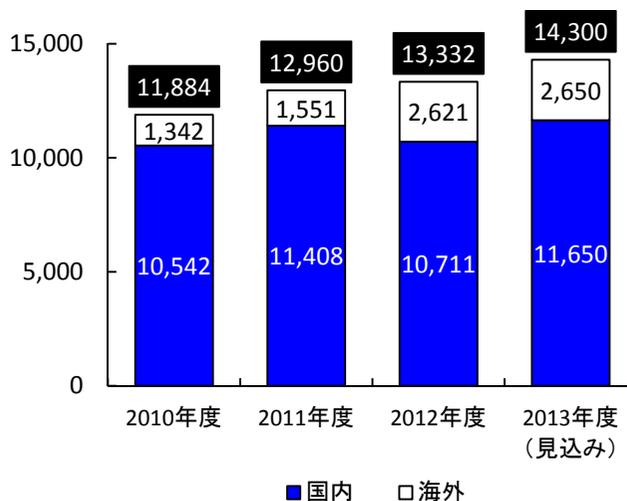
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

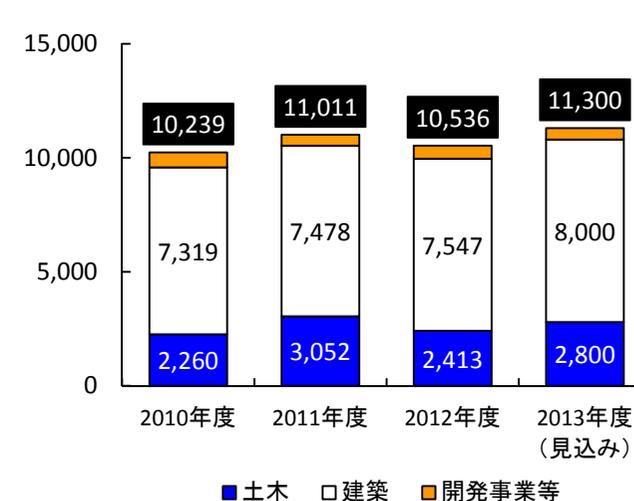
【通期】



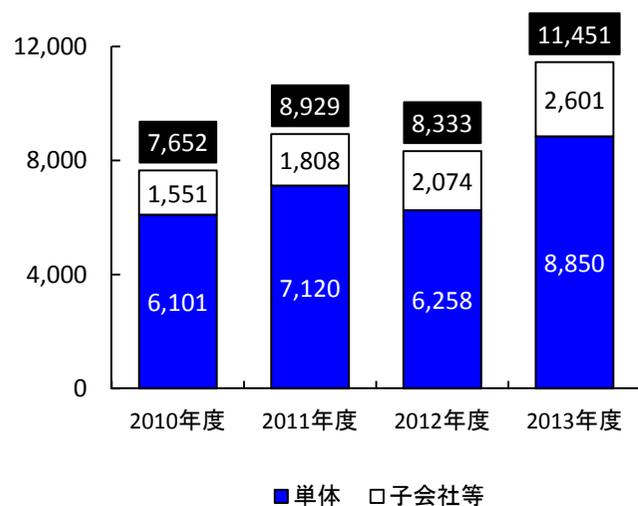
受注高(単体)

(単位:億円)

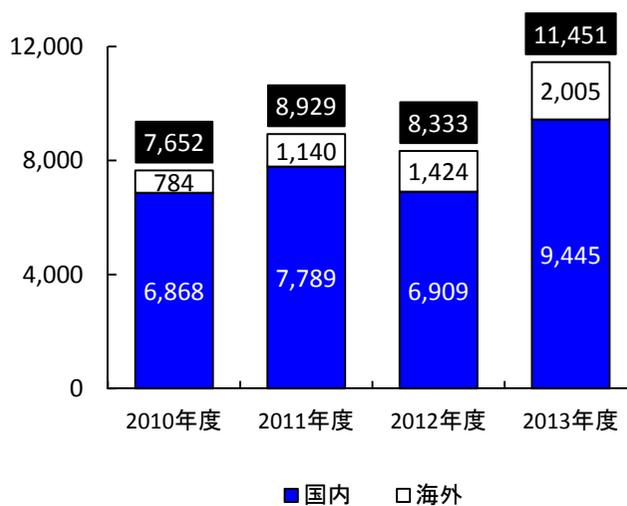
【通期】



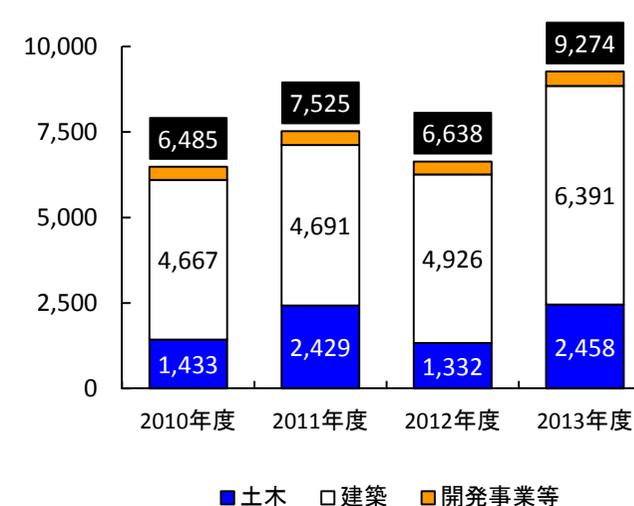
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

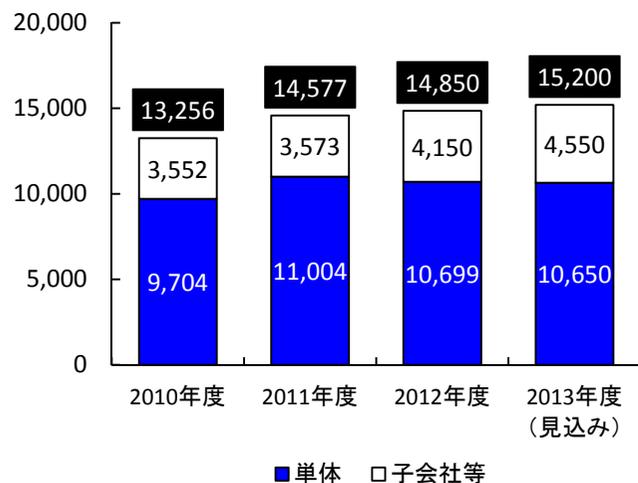


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

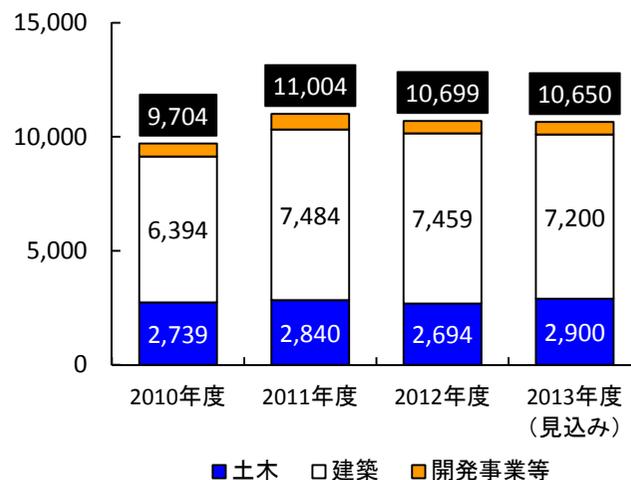
【通期】



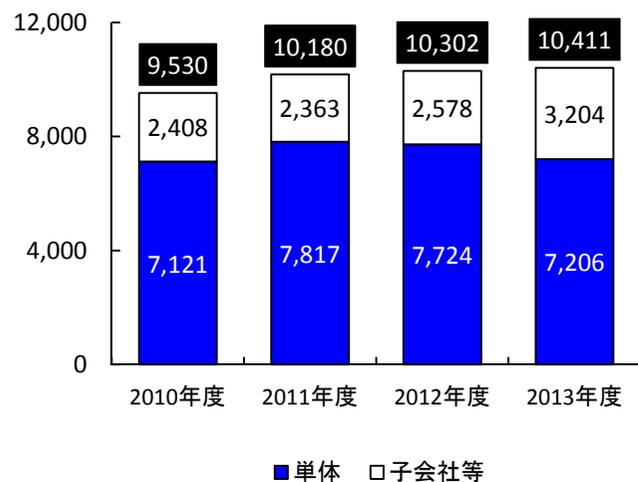
売上高(単体)

(単位:億円)

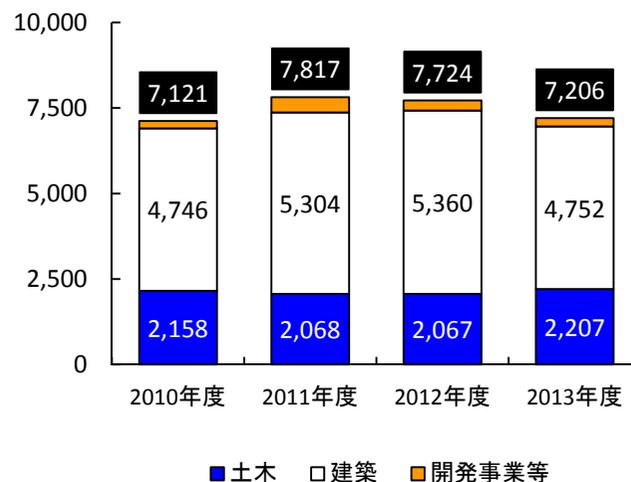
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

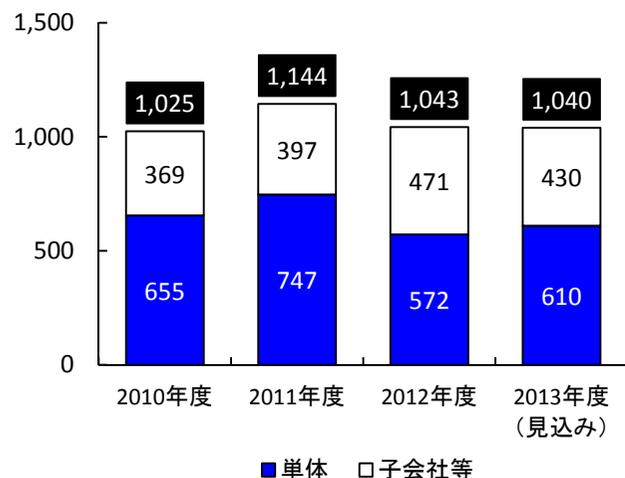


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

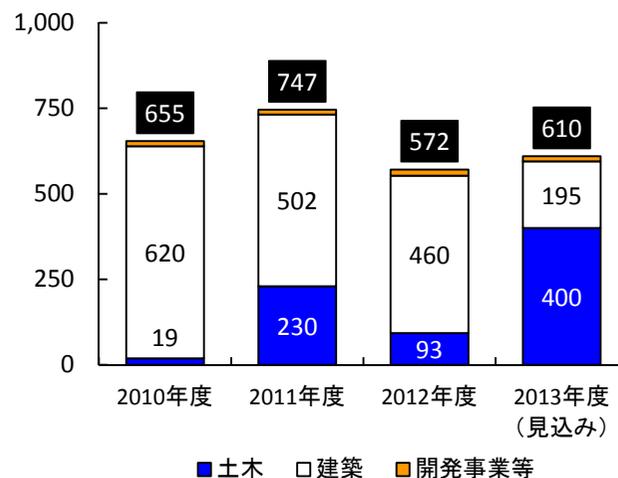
【通期】



売上総利益(単体)

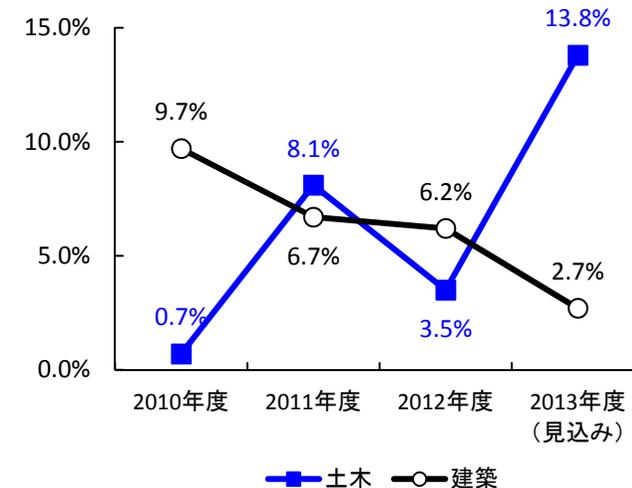
(単位:億円)

【通期】

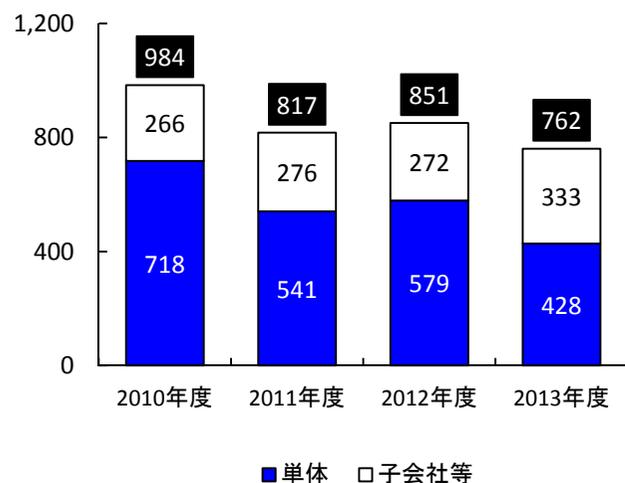


完成工事総利益率(単体)

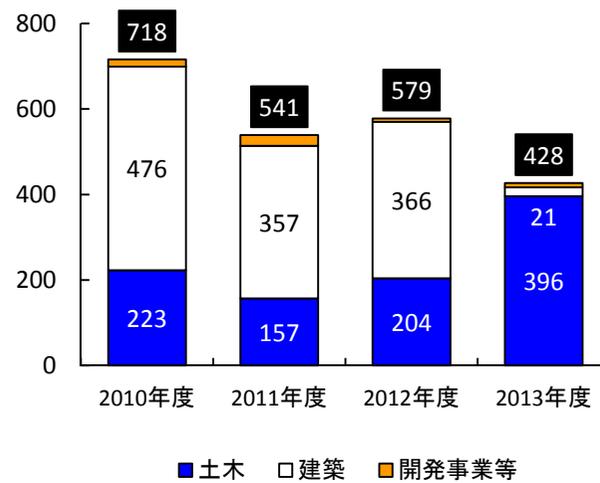
【通期】



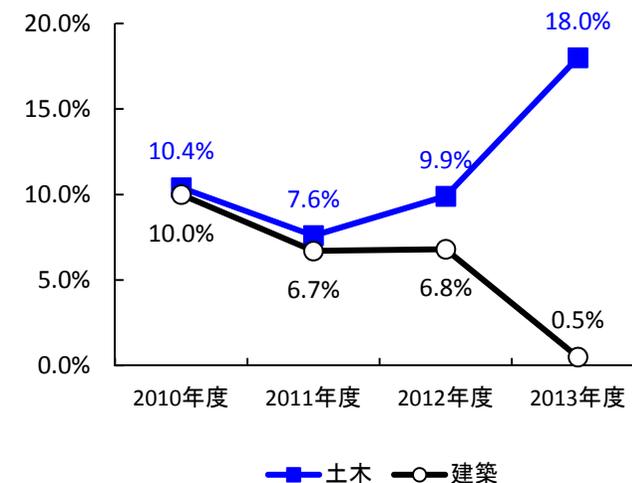
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

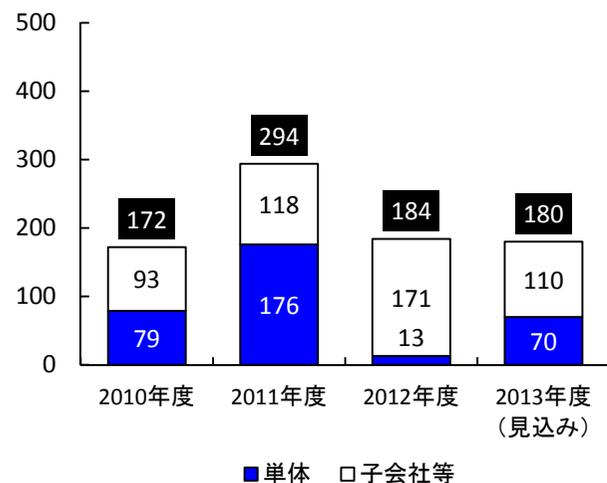


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

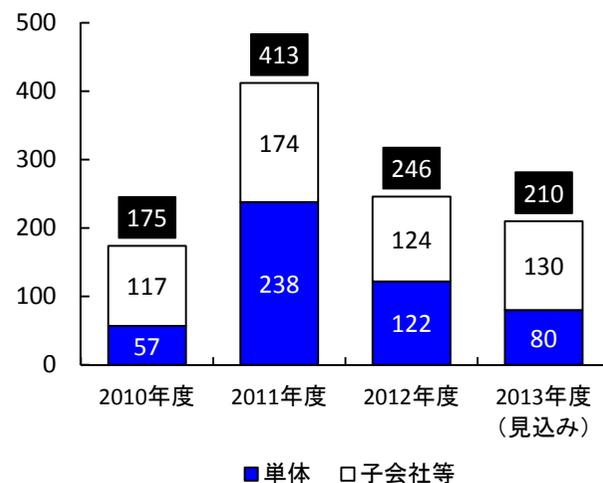
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

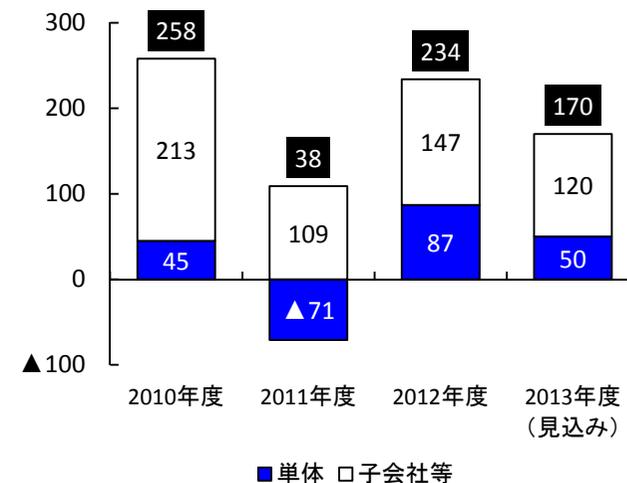
【通期】



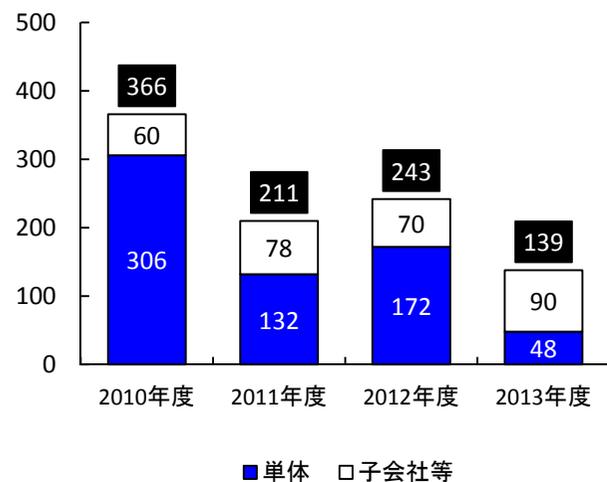
当期純利益(連結)

(単位:億円)

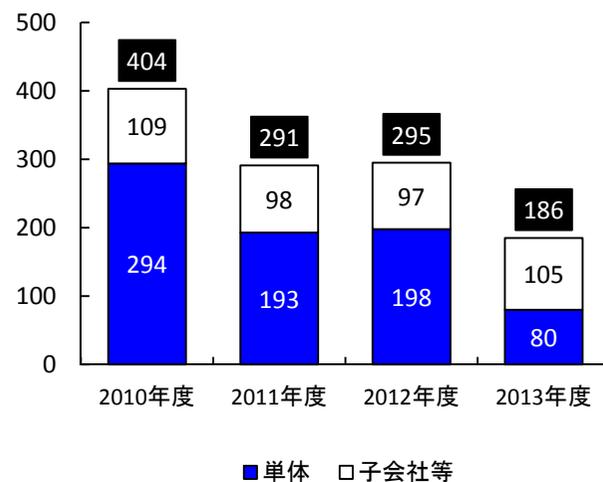
【通期】



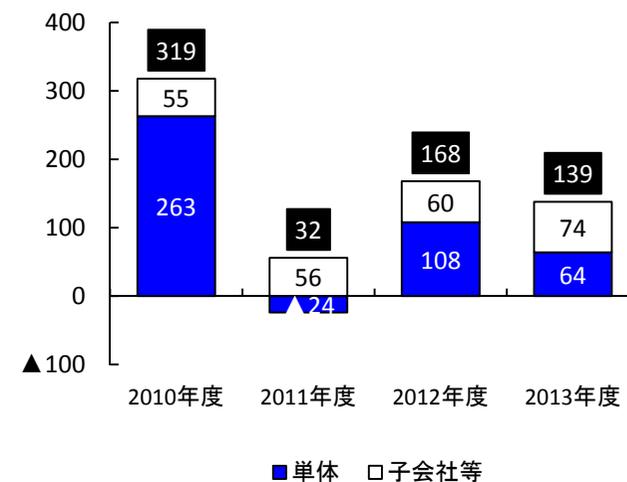
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2013年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,283	2,544	2,378
建設事業	2,190	2,459	2,309
(土木工事)	(668)	(703)	(835)
(建築工事)	(1,522)	(1,755)	(1,474)
開発事業等	93	85	68
売上総利益	146 6.4%	121 4.8%	160 6.8%
建設事業	144 6.6%	113 4.6%	160 6.9%
(土木工事)	(107) (16.0%)	(113) (16.2%)	(175) (21.0%)
(建築工事)	(37) (2.4%)	(▲0) (▲0.0%)	(▲15) (▲1.0%)
開発事業等	2 2.7%	7 8.8%	0 0.8%
販管費	▲124	▲131	▲124
営業利益	22	▲10	36
受注高	2,277	4,811	2,184
建設事業	2,109	4,676	2,063
(土木工事)	(802)	(970)	(686)
(建築工事)	(1,307)	(3,706)	(1,377)
開発事業等	167	134	120

【連結】

売上高	3,208	3,688	3,514
売上総利益	225 7.0%	263 7.1%	273 7.8%
販管費	▲198	▲211	▲212
営業利益	27	51	60
建設事業受注高	3,193	5,370	2,887

2012年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,145	5,553	10,699
4,934	5,219	10,154
(1,331)	(1,363)	(2,694)
(3,603)	(3,855)	(7,459)
210	334	545
397 7.7%	174 3.2%	572 5.4%
386 7.8%	168 3.2%	554 5.5%
(101) (7.6%)	(▲8) (▲0.6%)	(93) (3.5%)
(284) (7.9%)	(176) (4.6%)	(460) (6.2%)
11 5.4%	6 2.0%	18 3.3%
▲275	▲284	▲559
122	▲109	13
3,906	6,629	10,536
3,659	6,301	9,960
(948)	(1,465)	(2,413)
(2,711)	(4,836)	(7,547)
246	328	575

6,847	8,002	14,850
584 8.5%	459 5.7%	1,043 7.0%
▲410	▲448	▲858
173	11	184
5,095	8,237	13,332

2013年度		
上半期 実績	下半期 現在見込み	通期 現在見込み
4,828	5,821	10,650
4,649	5,450	10,100
(1,371)	(1,528)	(2,900)
(3,277)	(3,922)	(7,200)
178	371	550
268 5.6%	341 5.9%	610 5.7%
258 5.5%	336 6.2%	595 5.9%
(220) (16.1%)	(179) (11.7%)	(400) (13.8%)
(37) (1.1%)	(157) (4.0%)	(195) (2.7%)
10 5.6%	4 1.3%	15 2.7%
▲255	▲284	▲540
12	57	70
7,089	4,210	11,300
6,786	4,013	10,800
(1,772)	(1,027)	(2,800)
(5,013)	(2,986)	(8,000)
302	197	500

6,896	8,303	15,200
488 7.1%	551 6.6%	1,040 6.8%
▲410	▲449	▲860
78	101	180
8,564	5,735	14,300