

# 2013年3月期（平成25年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と見込み	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	.....	p.4～5
5. 補足データ	.....	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.8～9
7. PFI事業における実績	.....	p.10～11
8. グループ会社の概況	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.20

2013年2月7日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

【実績】	第3四半期累計						【見込み】	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)			連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績		2011年度 実績	2012年度 現在見込み	2011年度 実績	2012年度 現在見込み	2011年度 実績	2012年度 現在見込み
売上高	10,180	10,302	7,817	7,724	2,363	2,578	14,577	14,400	11,004	10,600	3,573	3,800	
建設事業	8,942	9,188	7,372	7,428	1,569	1,760	12,692	12,700	10,325	10,150	2,367	2,550	
開発事業等	1,238	1,114	444	296	793	818	1,885	1,700	679	450	1,205	1,250	
売上総利益	817	851	541	579	276	272	1,144	1,140	747	780	397	360	
建設事業	8.0%	8.3%	6.9%	7.5%	11.7%	10.6%	7.9%	7.9%	6.8%	7.4%	11.1%	9.5%	
開発事業等	670	713	515	570	154	143	953	970	733	765	220	205	
	7.5%	7.8%	7.0%	7.7%	9.9%	8.1%	7.5%	7.6%	7.1%	7.5%	9.3%	8.0%	
	147	137	25	8	122	128	190	170	14	15	176	155	
	11.9%	12.4%	5.8%	3.0%	15.4%	15.8%	10.1%	10.0%	2.1%	3.3%	14.7%	12.4%	
販管費	▲606	▲608	▲408	▲407	▲198	▲201	▲849	▲840	▲570	▲560	▲279	▲280	
営業利益	211	243	132	172	78	70	294	300	176	220	118	80	
営業外損益	80	52	61	26	19	26	118	50	61	▲20	56	70	
経常利益	291	295	193	198	98	97	413	350	238	200	174	150	
特別損益	▲79	▲8	▲77	▲11	▲2	2	▲163	▲20	▲169	▲20	5	0	
法人税等	▲179	▲117	▲140	▲78	▲39	▲39	▲211	▲140	▲140	▲80	▲71	▲60	
当期純利益	32	168	▲24	108	56	60	38	190	▲71	100	109	90	
1株あたり当期純利益(円)	3.13	16.26	▲2.33	10.42	-	-	3.69	18.29	▲6.82	9.61	-	-	
建設事業受注高	8,929	8,333	7,120	6,258	1,808	2,074	12,960	13,100	10,530	10,250	2,429	2,850	
総資産	(2011年度末)	16,862	16,285	(2011年度末)	13,562	12,978	(2011年度末)	3,299	3,307				
純資産	2,567	2,780	2,050	2,199	517	581							
自己資本比率	15.2%	17.2%	15.1%	16.9%	-	-							
有利子負債残高	5,257	5,212	4,179	4,022	1,077	1,189	5,257	4,900	4,179	3,700	1,077	1,200	

## 2. 受注高の実績と見込み

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度			2011年度 実績	2012年度	
		実績	前年度比増減率		期央見込み	現在見込み	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木										
国内	2,398	1,274	▲46.9%	2,965	2,500	2,500	▲15.7%	1,731	966	▲44.2%
海外	30	58	90.4%	87	250	250	186.8%	25	▲18	-
計	2,429	1,332	▲45.1%	3,052	2,750	2,750	▲9.9%	1,756	948	▲46.0%
建 築										
国内	4,691	4,926	5.0%	7,477	7,500	7,500	0.3%	3,033	2,710	▲10.6%
海外	0	0	▲89.6%	0	0	0	-	0	0	▲91.4%
計	4,691	4,926	5.0%	7,478	7,500	7,500	0.3%	3,033	2,711	▲10.6%
建設事業計										
国内	7,089	6,200	▲12.5%	10,443	10,000	10,000	▲4.2%	4,765	3,677	▲22.8%
海外	31	58	87.4%	87	250	250	185.0%	25	▲18	-
計	7,120	6,258	▲12.1%	10,530	10,250	10,250	▲2.7%	4,790	3,659	▲23.6%
開発事業等	404	379	▲6.3%	480	400	400	▲16.7%	279	246	▲11.6%
合 計	7,525	6,638	▲11.8%	11,011	10,650	10,650	▲3.3%	5,070	3,906	▲23.0%

### 【連結(建設事業)】

建設事業計										
国内	7,789	6,909	▲11.3%	11,408	10,850	10,850	▲4.9%	5,227	4,175	▲20.1%
海外	1,140	1,424	24.9%	1,551	2,250	2,250	45.0%	780	920	17.9%
合 計	8,929	8,333	▲6.7%	12,960	13,100	13,100	1.1%	6,007	5,095	▲15.2%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 3 四 半 期 累 計									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	1,650	684	▲58.5%	209	379	81.2%	1,859	1,063	▲42.8%	2,414
(国の機関)	(392)	(623)	(58.9%)	(52)	(118)	(123.8%)	(444)	(741)	(66.6%)	(856)
(地方の機関)	(1,258)	(61)	(▲95.1%)	(156)	(261)	(66.9%)	(1,414)	(322)	(▲77.2%)	(1,557)
国内民間	747	589	▲21.1%	4,481	4,546	1.4%	5,229	A 5,136	▲1.8%	8,028
(製造業)	(311)	(133)	(▲57.1%)	(1,357)	(1,179)	(▲13.1%)	(1,669)	B (1,312)	(▲21.3%)	(2,282)
(非製造業)	(436)	(456)	(4.5%)	(3,123)	(3,367)	(7.8%)	(3,560)	C (3,823)	(7.4%)	(5,746)
国内計	2,398	1,274	▲46.9%	4,691	4,926	5.0%	7,089	6,200	▲12.5%	10,443
海外	30	58	90.4%	0	0	▲89.6%	31	58	87.4%	87
建設事業計	2,429	X 1,332	▲45.1%	4,691	Y 4,926	5.0%	7,120	Z 6,258	▲12.1%	10,530

#### [国内:民間業種別内訳]

#### [工種別内訳]

	第 3 四 半 期 累 計			通 期
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績
		実績	前年度比増減率	
製造業	1,669	B 1,312	▲21.3%	2,282
食品工業	79	150	88.9%	113
石油・化学工業	764	386	▲49.4%	921
鉄鋼業	74	60	▲18.9%	91
電気機械	303	278	▲8.1%	439
輸送用機械	117	200	70.0%	257
一般機械	79	70	▲11.5%	163
その他製造業	249	166	▲33.5%	295
非製造業	3,560	C 3,823	7.4%	5,746
商業	190	307	61.3%	337
金融保険業	140	181	29.3%	558
不動産	576	1,484	157.6%	895
運輸倉庫	394	384	▲2.6%	536
電力・ガス業等	338	395	16.9%	712
情報通信	156	97	▲37.7%	267
サービス	1,688	910	▲46.1%	2,291
〈医療福祉〉	(274)	(250)	(▲8.6%)	(340)
〈教育〉	(620)	(408)	(▲34.2%)	(885)
その他非製造業	75	61	▲17.8%	146
国内民間計	5,229	A 5,136	▲1.8%	8,028

		第 3 四 半 期 累 計					通 期
		2011年度		2012年度			2011年度 実績
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	
土木	治山・治水	101	1.4%	209	3.4%	106.1%	147
	鉄道	191	2.7%	179	2.9%	▲6.6%	284
	上水道・下水道	48	0.7%	43	0.7%	▲10.5%	100
	土地造成	37	0.5%	118	1.9%	215.4%	50
	港湾・空港	31	0.4%	53	0.8%	68.9%	45
	道路	310	4.4%	412	6.6%	33.0%	453
	その他	1,707	24.0%	315	5.0%	▲81.5%	1,970
	計	2,429	34.1%	X 1,332	21.3%	▲45.1%	3,052
建築	事務所・庁舎	1,157	16.3%	1,873	29.9%	61.9%	2,075
	宿泊施設	64	0.9%	28	0.5%	▲55.9%	77
	店舗	219	3.1%	269	4.3%	22.6%	356
	工場・発電所	1,165	16.4%	1,050	16.8%	▲9.9%	1,867
	〈工場〉	(1,012)	(14.2%)	(851)	(13.6%)	(▲15.9%)	(1,509)
	倉庫・流通施設	166	2.3%	165	2.6%	▲0.3%	214
	住宅	501	7.0%	429	6.9%	▲14.2%	614
	教育・研究・文化施設	589	8.3%	532	8.5%	▲9.7%	1,026
	医療・福祉施設	593	8.3%	344	5.5%	▲42.0%	840
	その他	233	3.3%	231	3.7%	▲0.9%	404
	計	4,691	65.9%	Y 4,926	78.7%	5.0%	7,478
	建設事業計	7,120	100.0%	Z 6,258	100.0%	▲12.1%	10,530

## 4. 主要項目の実績と見込み（その1） - 単体

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計						通 期						上 半 期							
	2011年度		2012年度				2011年度		2012年度				2011年度		2012年度					
	実績		実績	前年度比増減			実績		期央見込み	現在見込み		前年度比増減			実績		前年度比増減			
売上高	7,817		7,724	▲93			11,004		10,600	10,600		▲404			4,952		5,145		192	
建設事業	7,372		7,428	55			10,325		10,150	10,150		▲175			4,791		4,934		143	
(土木工事)	(2,068)		(2,067)	(▲0)			(2,840)		(2,750)	(2,750)		(▲90)			(1,386)		(1,331)		(▲54)	
(建築工事)	(5,304)		(5,360)	(56)			(7,484)		(7,400)	(7,400)		(▲84)			(3,405)		(3,603)		(197)	
(国内)	(7,052)		(7,341)	(288)			(9,955)		(10,000)	(10,000)		(44)			(4,518)		(4,905)		(387)	
(海外)	(320)		(86)	(▲233)			(369)		(150)	(150)		(▲219)			(273)		(28)		(▲244)	
開発事業等	444		296	▲148			679		450	450		▲229			160		210		49	
売上総利益	541	6.9%	579	7.5%	38	0.6%	747	6.8%	780	7.4%	780	7.4%	32	0.6%	378	7.7%	397	7.7%	18	0.0%
建設事業	515	7.0%	570	7.7%	55	0.7%	733	7.1%	765	7.5%	765	7.5%	31	0.4%	361	7.5%	386	7.8%	24	0.3%
(土木工事)	(157)	(7.6%)	(204)	(9.9%)	(46)	(2.3%)	(230)	(8.1%)	(230)	(8.4%)	(230)	(8.4%)	(▲0)	(0.3%)	(115)	(8.4%)	(101)	(7.6%)	(▲14)	(▲0.8%)
(建築工事)	(357)	(6.7%)	(366)	(6.8%)	(8)	(0.1%)	(502)	(6.7%)	(535)	(7.2%)	(535)	(7.2%)	(32)	(0.5%)	(245)	(7.2%)	(284)	(7.9%)	(38)	(0.7%)
開発事業等	25	5.8%	8	3.0%	▲16	▲2.8%	14	2.1%	15	3.3%	15	3.3%	0	1.2%	17	10.9%	11	5.4%	▲6	▲5.5%
販管費	▲408		▲407	1			▲570		▲560	▲560		10			▲274		▲275		▲1	
(人件費)	(▲208)		(▲199)	(9)			(▲280)		(▲270)	(▲270)		(9)			(▲139)		(▲131)		(7)	
(その他)	(▲200)		(▲208)	(▲8)			(▲290)		(▲289)	(▲289)		(1)			(▲134)		(▲143)		(▲8)	
営業利益	132		172	39			176		220	220		43			104		122		17	
営業外損益	61		26	▲34			61		▲20	▲20		▲81			57		12		▲45	
(金融収支)	(10)		(15)	(4)			(5)		(▲11)	(▲11)		(▲16)			(8)		(12)		(4)	
経常利益	193		198	4			238		200	200		▲38			162		134		▲28	
特別損益	▲77		▲11	66			▲169		▲20	▲20		149			▲69		▲55		14	
税引前当期純利益	116		186	70			69		180	180		110			92		79		▲13	
法人税等	▲140		▲78	61			▲140		▲80	▲80		60			▲47		▲31		16	
当期純利益	▲24		108	132			▲71		100	100		171			45		47		2	

## 4. 主要項目の実績と見込み（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度			2011年度 実績	2012年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	現在見込み	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	10,180	10,302	121	14,577	14,400	14,400	▲177	6,586	6,847	261
建設事業	8,942	9,188	245	12,692	12,700	12,700	7	5,893	6,120	227
開発事業等	1,238	1,114	▲124	1,885	1,700	1,700	▲185	693	727	34
(開発事業)	(575)	(417)	(▲157)	(802)	(700)	(700)	(▲102)	(272)	(275)	(3)
(その他の事業)	(662)	(696)	(33)	(1,082)	(1,000)	(1,000)	(▲82)	(421)	(451)	(30)
売上総利益	817	851	33	1,144	1,140	1,140	▲4	557	584	26
	8.0%	8.3%	0.3%	7.9%	7.9%	7.9%	0.0%	8.5%	8.5%	0.0%
建設事業	670	713	43	953	970	970	16	464	483	19
	7.5%	7.8%	0.3%	7.5%	7.6%	7.6%	0.1%	7.9%	7.9%	0.0%
開発事業等	147	137	▲10	190	170	170	▲20	93	100	6
	11.9%	12.4%	0.5%	10.1%	10.0%	10.0%	▲0.1%	13.5%	13.8%	0.3%
販管費	▲606	▲608	▲1	▲849	▲840	▲840	9	▲412	▲410	1
営業利益	211	243	31	294	300	300	5	145	173	27
営業外損益	80	52	▲28	118	50	50	▲68	45	41	▲4
(金融収支)	(1)	(▲0)	(▲1)	(▲4)	(▲30)	(▲30)	(▲25)	(0)	(▲1)	(▲2)
(持分法投資損益)	(12)	(5)	(▲7)	(13)	(4)	(4)	(▲8)	(7)	(8)	(1)
経常利益	291	295	3	413	350	350	▲63	191	214	23
特別損益	▲79	▲8	71	▲163	▲20	▲20	143	▲64	▲61	3
税引前当期純利益	211	286	74	249	330	330	80	126	153	26
法人税等	▲179	▲117	61	▲211	▲140	▲140	71	▲66	▲62	3
当期純利益	32	168	136	38	190	190	151	60	90	30

## 5. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2011年度	2012年度		2011年度	2012年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期央見込み	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,068	2,067	▲0	2,840	2,750	▲90
営業利益	29	75	45	52	48	▲3
建築事業						
売上高	5,304	5,360	56	7,484	7,400	▲84
営業利益	95	105	10	134	181	46
開発事業等						
売上高	444	296	▲148	679	450	▲229
営業利益	7	▲8	▲16	▲9	▲9	▲0
国内関係会社						
売上高	2,091	2,185	94	3,199	3,228	28
営業利益	59	42	▲16	99	56	▲42
海外関係会社						
売上高	1,122	1,306	184	1,650	1,983	333
営業利益	16	35	19	14	54	40
調整額						
売上高	▲849	▲913	▲63	▲1,276	▲1,411	▲135
営業利益	2	▲7	▲10	5	▲30	▲35
連結計						
売上高	10,180	10,302	121	14,577	14,400	▲177
営業利益	211	243	31	294	300	5

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### [参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2011年度		2012年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,031	13.9%	2,100	14.6%	68

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	12年3月末	12年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,925	7,831	▲94
連結子会社	7,224	7,579	355
(国内)	(3,785)	(3,932)	(147)
(海外)	(3,439)	(3,647)	(208)
連結計	15,149	15,410	261

## 5. 補足データ（その2）

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	12年3月末	12年12月末		13年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期央見込み	現在見込み	前期末比増減
連結	5,257	5,212	▲44	4,900	4,900	▲357
単体	4,179	4,022	▲157	3,700	3,700	▲479
子会社等	1,077	1,189	112	1,200	1,200	122

連結D/Eレシオ 2.05 1.86

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	12年3月末	12年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲261	▲211	50
単体	▲256	▲208	47
子会社等	▲5	▲2	2

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲264	▲212	52
----	------	------	----

### 販売用不動産

(単位:億円)

	12年3月末	12年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	788	812	24
単体	461	480	19
子会社等	326	331	4

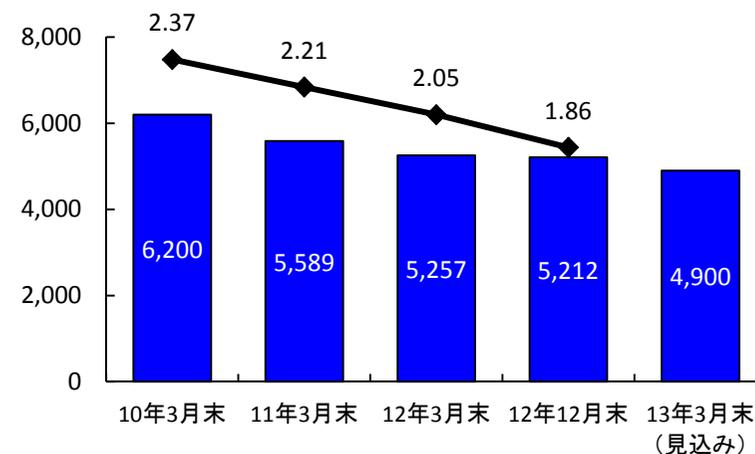
### 開発事業支出金

(単位:億円)

	12年3月末	12年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	730	746	15
単体	424	361	▲63
子会社等	305	385	79

### 有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



## 6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クロレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,300 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。</li> <li>都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※</li> <li>10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。</li> </ul>
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数約1,400戸のうち約1,300戸)を行うもの。</li> <li>11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可、13年夏着工予定。</li> </ul>
木場六丁目マンション (木場レジデンス)	東京都 江東区	約820	約2,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(7階建、77戸)を行うもの。</li> <li>壁式耐震構造を採用。</li> <li>12年1月着工、13年5月竣工・引渡し予定。</li> </ul>
三鷹マンション (テラス武蔵野中町)	東京都 武蔵野市	約1,660	約4,500	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>地主(底地人)から鹿島が借りた土地を、購入者に転貸する『普通転借地権』マンション分譲事業(5階建、148戸)を実施するもの。</li> <li>12年10月着工、14年3月竣工・引渡し予定。</li> </ul>

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。</li> </ul>
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。</li> <li>当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。</li> <li>第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年秋の予定。</li> </ul>
		約550	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSクラス取得。</li> </ul>

## 6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。</li> <li>2012年末に竣工し、分譲中。</li> </ul>
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。</li> <li>IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。</li> </ul>
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。</li> <li>現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。</li> <li>2015年着工、2018年竣工予定。</li> </ul>
		—	事業シェアによる		

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。</li> <li>ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。</li> <li>ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2014年末開業予定。</li> </ul>
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。</li> </ul>
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。</li> <li>鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。</li> </ul>
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。</li> <li>鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。</li> </ul>
			事業シェアによる		

## 7. PFI事業における実績（その1）

### 【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2012年度第1～3四半期累計)]							
東京藝術大学学生寮整備運営事業	東京都足立区	BTO	2014年4月開業後 30年間	TUA学生寮PFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約41億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
福岡市(仮称)第1給食センター 整備運営事業	福岡県 福岡市	BTO	2014年9月供用開始後 約15年間	(株)福岡市第1学校給食 サービス	構成員 (鹿島)	関連会社	約95億円
船橋市北部清掃工場整備・運営事業	千葉県 船橋市	DBO	2017年4月供用開始後 約15年間	(株)ふなばしEサービス	構成員 (鹿島)	—	約214億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	岡崎ウォーターパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
[過年度入手案件]							
戸塚駅西口第1地区第二種市街地 再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県 横浜市	BTO	2013年3月開業後 約14年間	アートプレックス戸塚(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約161億円
その他 国内6件							約1,471億円
その他 海外0件							—
計 国内13件							約2,629億円
計 海外0件							—

## 7. PFI事業における実績（その2）

### 【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内24件							約 1,754億円
その他 海外14件(英国14件)							約 677億円
計 国内29件							約 4,607億円
計 海外14件(英国14件)							約 677億円

(換算レート) ¥125.98/£

### 【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内42件							約7,236億円
計 海外14件(英国14件)							約 677億円

## 8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2011年度	2012年度		2011年度	2012年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期央見込み	前年度比増減
売上高	2,108	2,199	91	3,222	3,228	5
建設事業	1,055	1,084	28	1,670	1,704	33
開発事業等	1,052	1,114	62	1,552	1,523	▲28
売上総利益	177	162	▲14	259	223	▲36
	8.4%	7.4%	▲1.0%	8.0%	6.9%	▲1.1%
建設事業	67	56	▲11	100	90	▲9
	6.4%	5.2%	▲1.2%	6.0%	5.3%	▲0.7%
開発事業等	109	106	▲2	159	132	▲26
	10.4%	9.6%	▲0.8%	10.3%	8.7%	▲1.6%
販管費	▲119	▲121	1	▲161	▲166	▲4
営業利益	57	41	▲15	97	56	▲40
営業外損益	2	44	42	9	34	25
(金融収支)	(▲2)	(▲1)	(0)	(▲0)	(▲3)	(▲2)
(持分法投資損益)	(2)	(7)	(5)	(4)	(2)	(▲2)
経常利益	59	86	26	107	91	▲15
特別損益	▲6	▲3	2	▲6	▲3	3
税引前当期純利益	53	82	29	100	87	▲12
法人税等	▲21	▲27	▲6	▲41	▲34	6
当期純利益	32	55	23	58	53	▲5
建設事業受注高	1,216	1,232	16	1,701	1,804	102

### 主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2011年度	2012年度	
		実績	期央見込み	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	184.8	250.0	65.1
	売上高	958.4	950.0	▲8.4
	営業利益	3.6	2.7	▲0.9
(鹿島持分 98.1%)	経常利益	4.1	2.5	▲1.6
	当期純利益	5.4	2.1	▲3.3
鹿島道路(株)	建設事業受注高	886.6	904.0	17.3
	売上高	1,057.0	1,060.0	2.9
	営業利益	30.4	24.0	▲6.3
(鹿島持分 100%)	経常利益	31.5	23.0	▲8.5
	当期純利益	12.7	11.8	▲0.9
鹿島建物総合管理(株)	売上高	397.4	401.0	3.5
	営業利益	19.3	17.0	▲2.3
(鹿島持分 100%)	経常利益	19.4	17.1	▲2.3
	当期純利益	10.5	9.8	▲0.7
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	242.1	245.0	2.8
	売上高	252.6	210.0	▲42.6
	営業利益	10.0	4.2	▲5.8
(鹿島持分 100%)	経常利益	12.0	4.8	▲7.1
	当期純利益	6.2	2.2	▲3.9
鹿島リース(株)	売上高	72.7	84.0	11.2
	営業利益	4.5	6.7	2.2
(鹿島持分 100%)	経常利益	6.6	7.0	0.3
	当期純利益	3.3	4.3	0.9

## 8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	前年度比増減
売上高	1,122	1,306	184	1,650	1,983	333
建設事業	966	1,158	192	1,437	1,677	239
開発事業等	155	147	▲8	212	306	93
売上総利益	99	117	17	135	179	44
	8.9%	9.0%	0.1%	8.2%	9.0%	0.8%
建設事業	67	75	7	93	106	12
	7.0%	6.5%	▲0.5%	6.5%	6.3%	▲0.2%
開発事業等	31	41	9	41	73	31
	20.5%	28.3%	7.8%	19.6%	23.8%	4.2%
販管費	▲81	▲84	▲2	▲121	▲124	▲3
営業利益	18	33	14	14	54	40
営業外損益	26	▲0	▲27	56	30	▲25
(金融収支)	(▲1)	(▲0)	(0)	(▲1)	(▲2)	(▲1)
(持分法投資損益)	(8)	(▲1)	(▲10)	(10)	(▲0)	(▲11)
経常利益	44	32	▲12	70	85	14
特別損益	2	3	1	3	3	▲0
税引前当期純利益	46	35	▲11	74	88	14
法人税等	▲20	▲15	5	▲37	▲35	1
当期純利益	26	20	▲5	36	53	16
建設事業受注高	1,106	1,364	257	1,461	2,027	566

### 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2011年度 実績	2012年度	
			期央見込み	前年度比増減
KUSA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	578.3	677.2	98.9
	売上高	721.8	777.3	55.5
	営業利益	▲24.0	▲6.6	17.4
	経常利益	24.0	22.2	▲1.8
	当期純利益	5.1	7.4	2.3
KOA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	634.0	1,128.3	494.2
	売上高	752.2	989.8	237.6
	営業利益	44.4	69.6	25.2
	経常利益	45.7	75.8	30.1
	当期純利益	28.8	54.8	25.9
KE(KEL+KEBV+KEUKH)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	54.8	89.4	34.5
	売上高	76.9	92.5	15.5
	営業利益	▲9.1	▲10.1	▲0.9
	経常利益	▲4.1	▲4.2	▲0.1
	当期純利益	▲0.4	0.3	0.8
中鹿营造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	193.9	132.3	▲61.5
	売上高	99.3	123.9	24.5
	営業利益	2.9	1.8	▲1.0
	経常利益	5.1	2.6	▲2.5
	当期純利益	3.6	1.8	▲1.7

(換算レート) 単位:US\$ ¥77.74 ¥77.60

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

鹿島中国	建設事業受注高	158.1	72.6	▲85.4
------	---------	-------	------	-------

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2007年度	2008年度	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度
	通期 実績	第3四半期累計 実績	通期 現在見込み								
受注高	14,636	10,285	13,876	5,598	9,440	6,485	10,239	7,525	11,011	6,638	10,650
建設事業受注高	13,978	9,562	13,056	5,437	9,188	6,101	9,579	7,120	10,530	6,258	10,250
売上高	14,231	10,691	14,919	9,780	12,444	7,121	9,704	7,817	11,004	7,724	10,600
営業利益	46	37	93	130	▲79	306	79	132	176	172	220
経常利益	51	65	117	192	75	294	57	193	238	198	200
当期純利益	58	▲43	▲75	98	31	263	45	▲24	▲71	108	100
1株当たり当期純利益（円）	5.62	▲4.25	▲7.40	9.68	3.07	25.30	4.36	▲2.33	▲6.82	10.42	9.61
総資産	15,343	17,058	15,303	16,072	14,406	13,811	13,274	13,382	13,562	12,978	-
自己資本	2,650	2,294	2,159	2,309	2,322	2,476	2,082	1,944	2,050	2,199	-
純資産	2,650	2,294	2,159	2,309	2,322	2,476	2,082	1,944	2,050	2,199	-
自己資本比率	17.3%	13.5%	14.1%	14.4%	16.1%	17.9%	15.7%	14.5%	15.1%	16.9%	-
1株当たり純資産（円）	259.85	225.05	211.79	227.62	223.01	237.90	200.04	186.91	197.04	211.38	-
有利子負債	3,142	5,075	3,962	5,865	4,538	4,772	4,390	4,707	4,179	4,022	3,700
売上総利益率	5.0%	4.8%	5.0%	5.7%	4.1%	10.1%	6.8%	6.9%	6.8%	7.5%	7.4%
完成工事総利益率	4.1%	3.7%	4.1%	5.5%	3.8%	10.1%	7.0%	7.0%	7.1%	7.7%	7.5%
土木工事総利益率	5.4%	2.6%	3.6%	4.6%	▲0.8%	10.4%	0.7%	7.6%	8.1%	9.9%	8.4%
建築工事総利益率	3.6%	4.1%	4.4%	5.9%	5.9%	10.0%	9.7%	6.7%	6.7%	6.8%	7.2%
開発事業等総利益率	14.1%	23.2%	21.3%	13.5%	11.2%	8.1%	2.7%	5.8%	2.1%	3.0%	3.3%
従業員数（人）	8,817	8,789	8,705	8,553	8,452	8,294	8,164	8,020	7,925	7,831	-

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

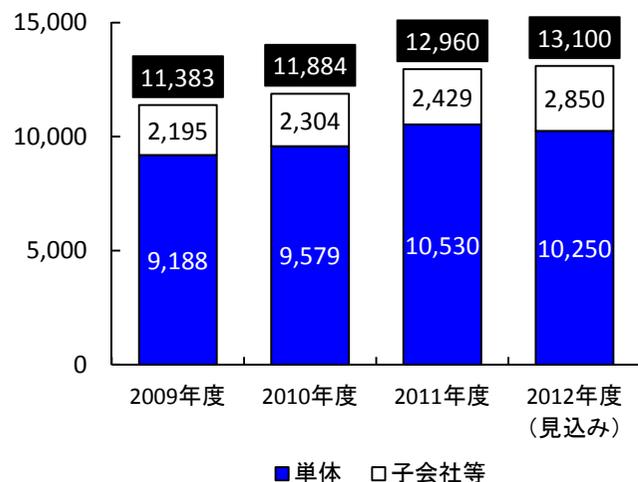
	2007年度	2008年度	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度
	通 期	第3四半期累計	通 期								
	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	現在見込み
建設事業受注高	16,772	11,801	15,854	7,135	11,383	7,652	11,884	8,929	12,960	8,333	13,100
売上高	18,940	13,955	19,485	12,377	16,373	9,530	13,256	10,180	14,577	10,302	14,400
営業利益	180	125	196	150	▲67	366	172	211	294	243	300
経常利益	294	119	159	372	90	404	175	291	413	295	350
当期純利益	407	▲16	▲62	254	132	319	258	32	38	168	190
1株当たり当期純利益（円）	39.13	▲1.59	▲6.20	25.12	13.03	30.73	24.87	3.13	3.69	16.26	18.29
自己資本当期純利益率	12.8%	-	▲2.4%	-	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	-
売上高営業利益率	1.0%	0.9%	1.0%	1.2%	▲0.4%	3.8%	1.3%	2.1%	2.0%	2.4%	2.1%
総資産	19,183	21,139	18,854	19,507	17,968	16,968	16,449	16,395	16,862	16,285	-
自己資本	2,972	2,573	2,311	2,633	2,618	2,777	2,528	2,397	2,567	2,796	-
純資産	3,054	2,650	2,390	2,706	2,621	2,784	2,532	2,396	2,567	2,780	-
自己資本比率	15.5%	12.2%	12.3%	13.5%	14.6%	16.4%	15.4%	14.6%	15.2%	17.2%	-
1株当たり純資産（円）	292.63	253.43	227.56	260.01	251.97	267.26	243.35	230.83	247.12	269.25	-
有利子負債	4,738	6,667	5,405	7,424	6,200	6,145	5,589	5,801	5,257	5,212	4,900
D/Eレシオ	1.59	2.59	2.34	2.82	2.37	2.21	2.21	2.42	2.05	1.86	-
従業員数（人）	14,934	15,660	15,608	15,359	15,189	15,147	15,083	15,204	15,149	15,410	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

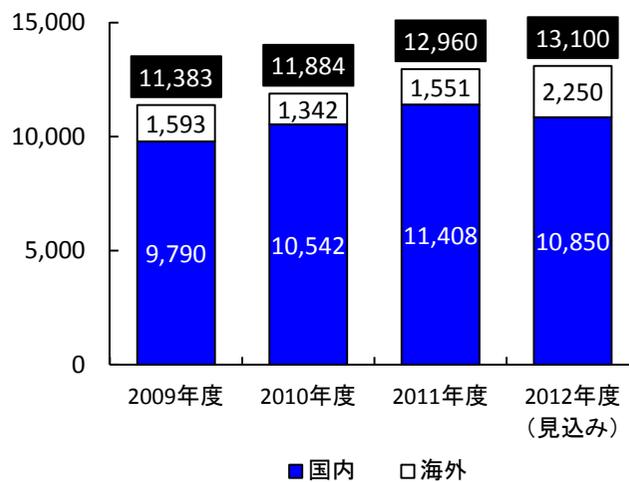
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

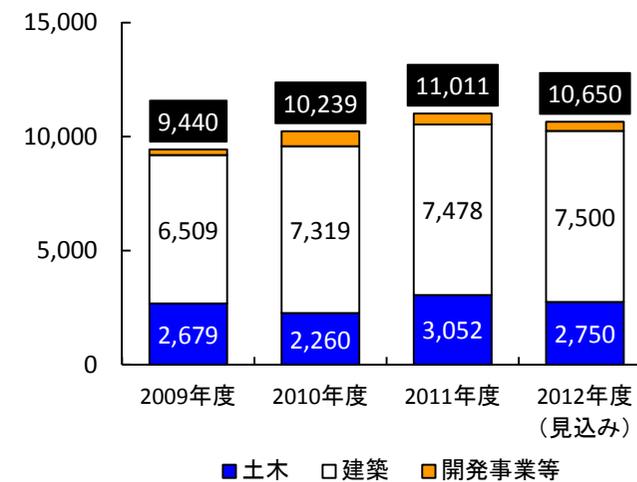
【通期】



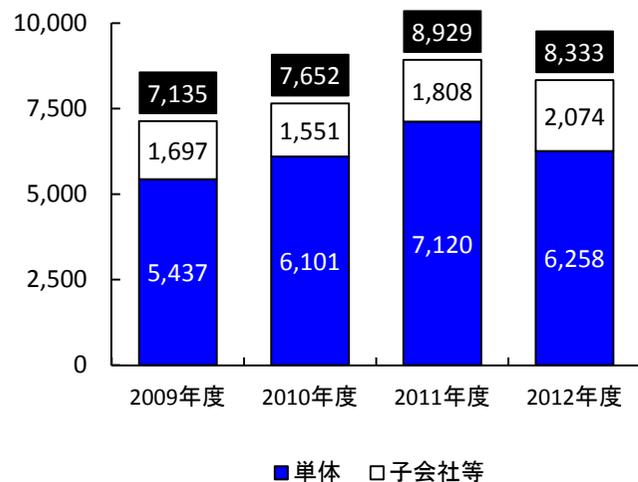
受注高(単体)

(単位:億円)

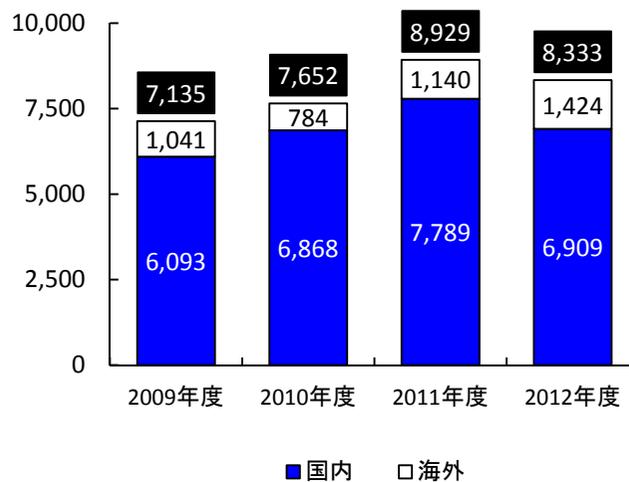
【通期】



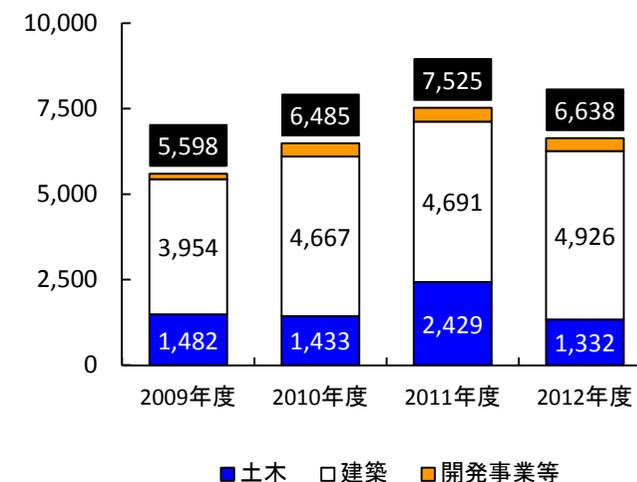
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

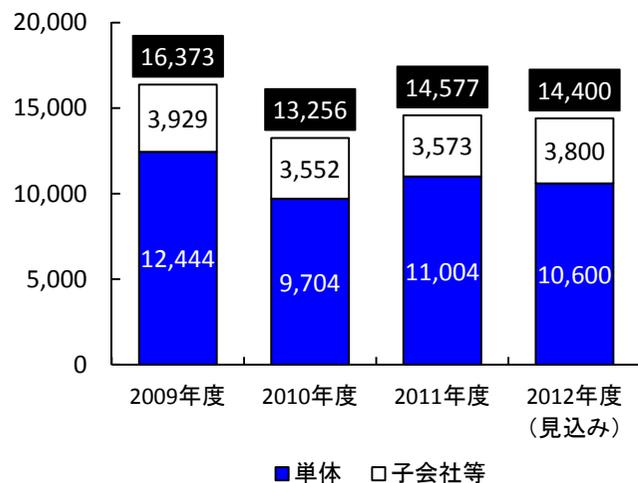


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

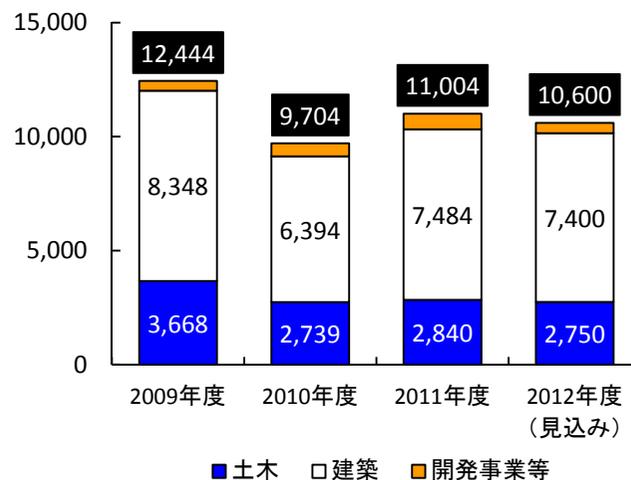
【通期】



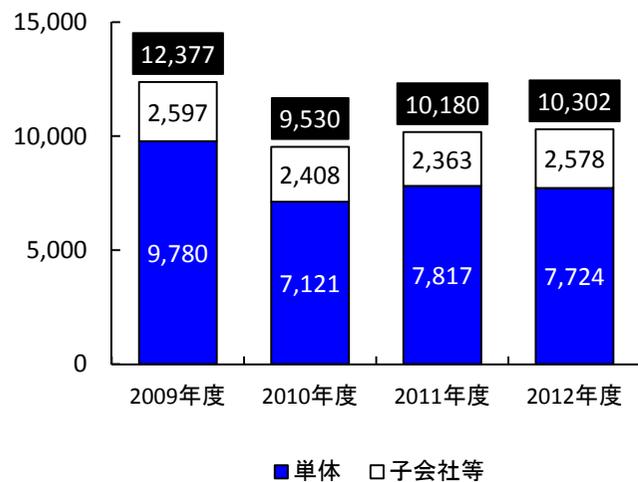
売上高(単体)

(単位:億円)

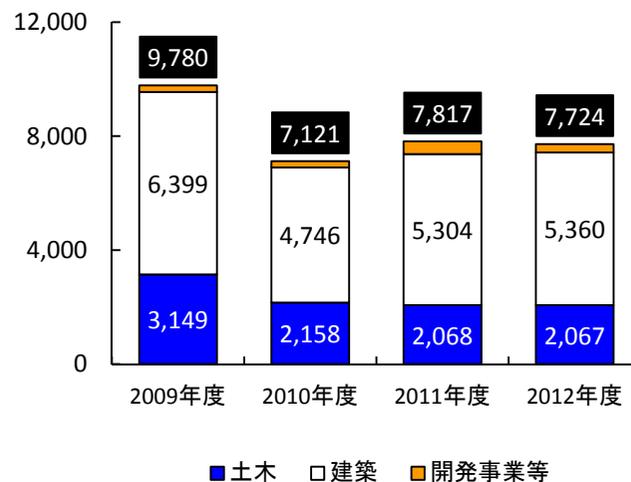
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

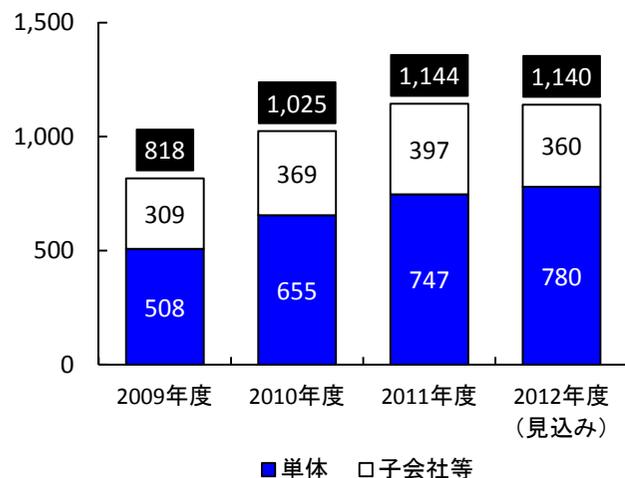


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

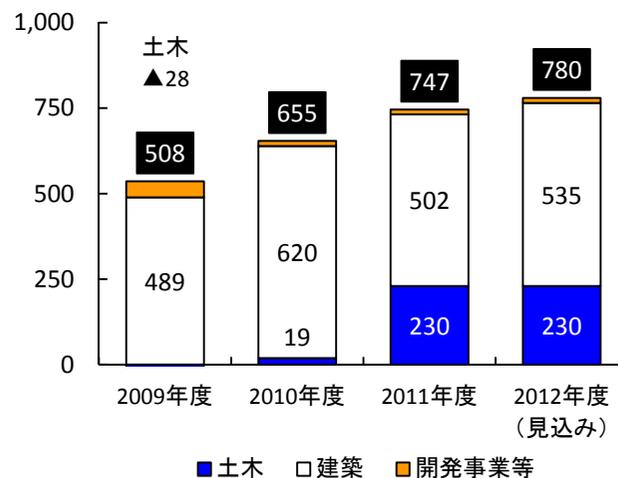
【通期】



売上総利益(単体)

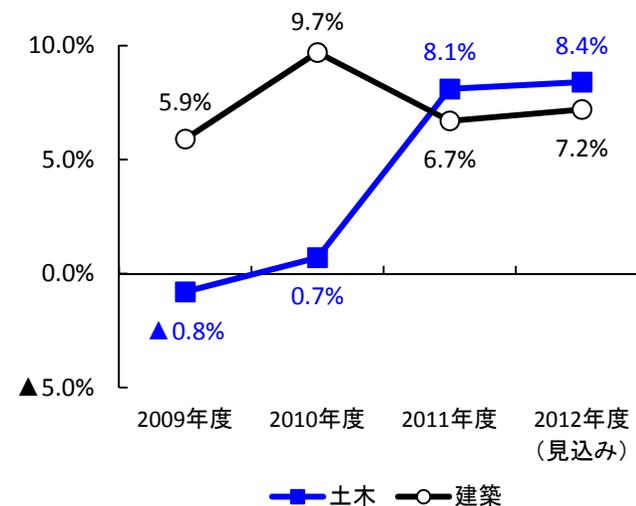
(単位:億円)

【通期】

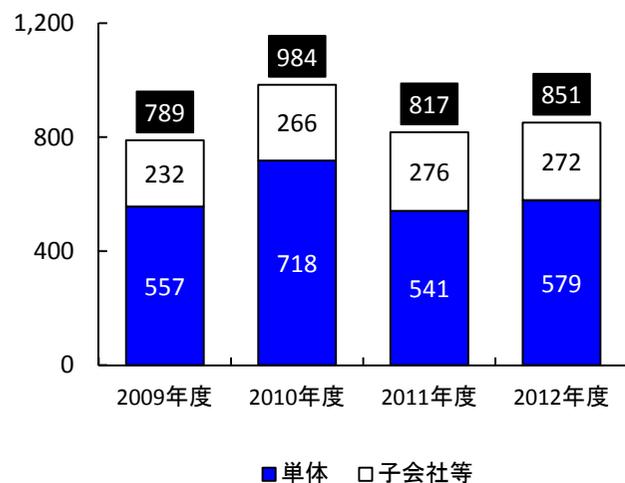


完成工事総利益率(単体)

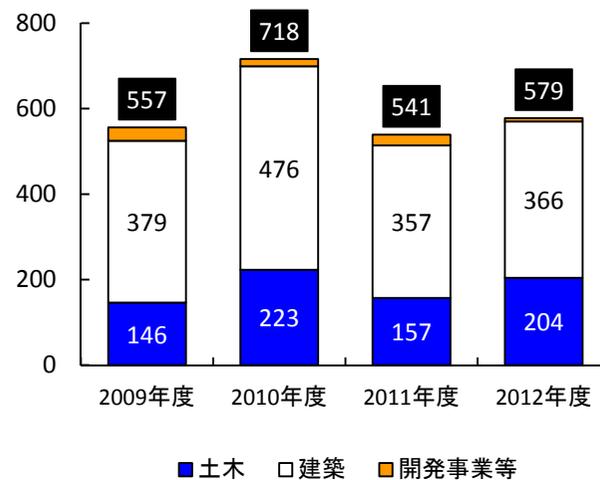
【通期】



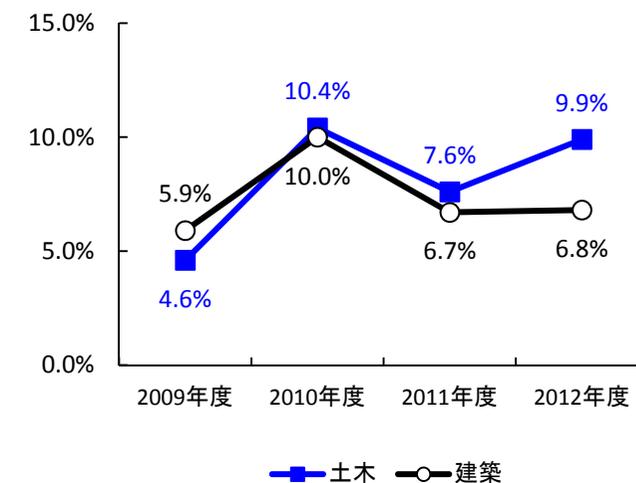
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

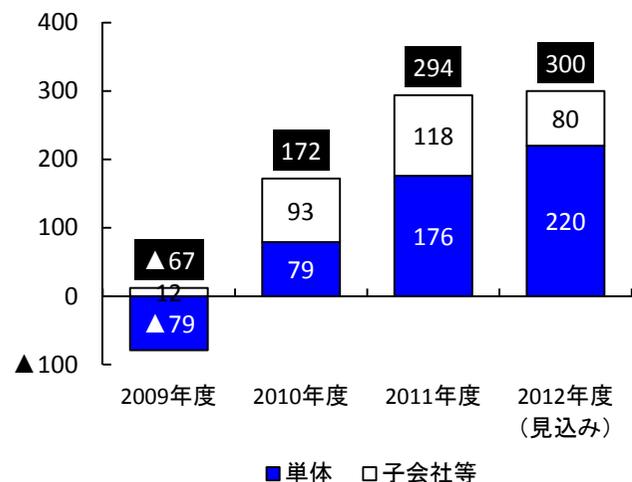


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

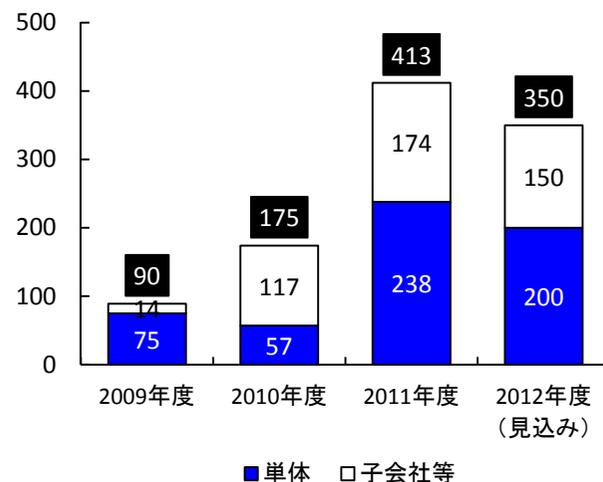
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

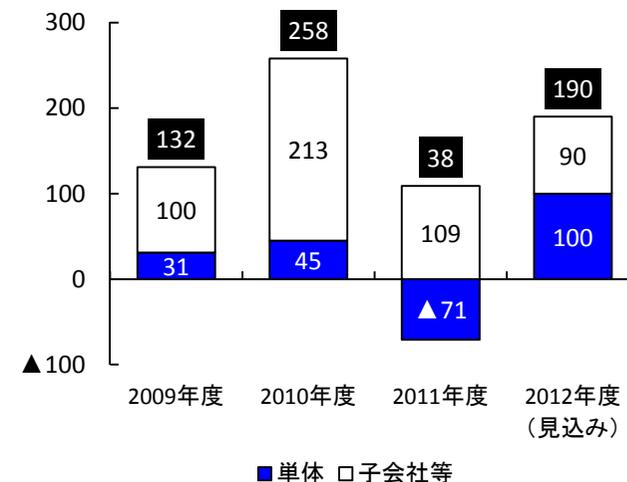
【通期】



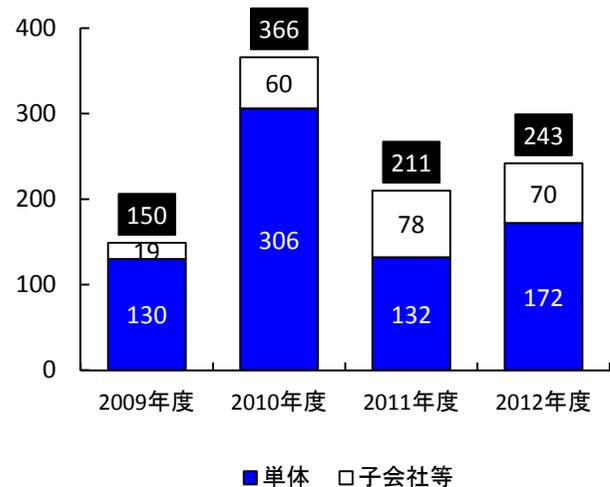
当期純利益(連結)

(単位:億円)

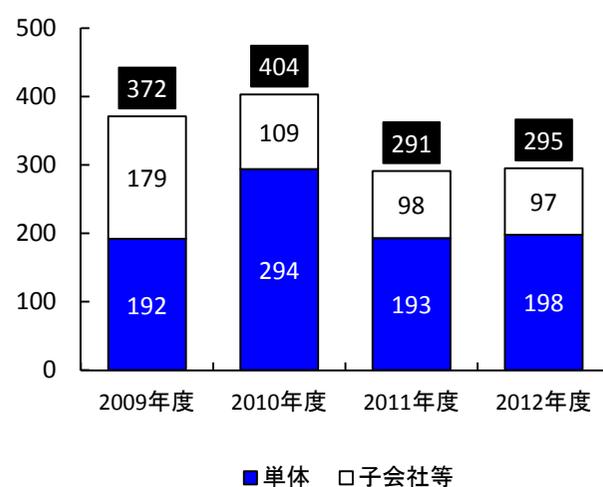
【通期】



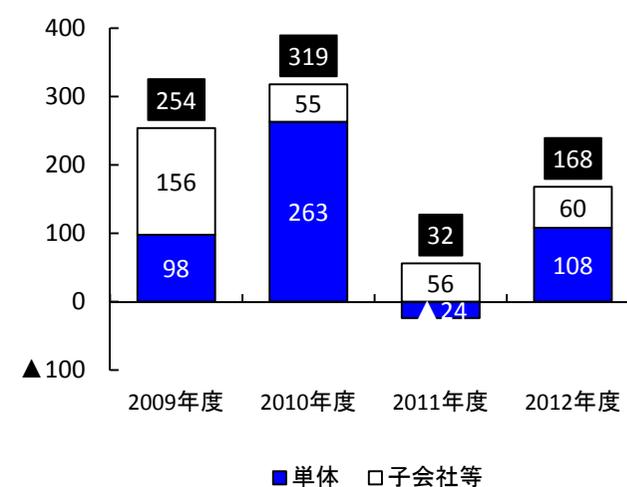
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2012年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,529	2,615	2,578
建設事業	2,412	2,522	2,493
(土木工事)	(693)	(638)	(736)
(建築工事)	(1,718)	(1,884)	(1,756)
開発事業等	117	92	85
売上総利益	184 7.3%	212 8.1%	182 7.1%
建設事業	178 7.4%	207 8.2%	184 7.4%
(土木工事)	(14) (2.0%)	(87) (13.7%)	(102) (14.0%)
(建築工事)	(164) (9.6%)	(119) (6.3%)	(81) (4.7%)
開発事業等	6 5.2%	5 5.7%	▲2 ▲3.1%
販管費	▲130	▲144	▲131
営業利益	54	67	50
受注高	2,036	1,869	2,732
建設事業	1,888	1,770	2,599
(土木工事)	(457)	(490)	(384)
(建築工事)	(1,431)	(1,279)	(2,215)
開発事業等	147	99	132

2011年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,952	6,051	11,004
4,791	5,533	10,325
(1,386)	(1,453)	(2,840)
(3,405)	(4,079)	(7,484)
160	518	679
378 7.7%	368 6.1%	747 6.8%
361 7.5%	371 6.7%	733 7.1%
(115) (8.4%)	(114) (7.9%)	(230) (8.1%)
(245) (7.2%)	(257) (6.3%)	(502) (6.7%)
17 10.9%	▲3 ▲0.7%	14 2.1%
▲274	▲296	▲570
104	71	176
5,070	5,941	11,011
4,790	5,740	10,530
(1,756)	(1,295)	(3,052)
(3,033)	(4,444)	(7,478)
279	201	480

2012年度		
上半期 実績	下半期 現在見込み	通期 現在見込み
5,145	5,454	10,600
4,934	5,215	10,150
(1,331)	(1,418)	(2,750)
(3,603)	(3,796)	(7,400)
210	239	450
397 7.7%	382 7.0%	780 7.4%
386 7.8%	378 7.3%	765 7.5%
(101) (7.6%)	(128) (9.0%)	(230) (8.4%)
(284) (7.9%)	(250) (6.6%)	(535) (7.2%)
11 5.4%	3 1.5%	15 3.3%
▲275	▲284	▲560
122	97	220
3,906	6,743	10,650
3,659	6,590	10,250
(948)	(1,801)	(2,750)
(2,711)	(4,788)	(7,500)
246	153	400

【連結】

売上高	3,308	3,539	3,454
売上総利益	255 7.7%	328 9.3%	267 7.7%
販管費	▲199	▲210	▲197
営業利益	56	117	69
建設事業受注高	2,747	2,348	3,238

6,586	7,991	14,577
557 8.5%	586 7.3%	1,144 7.9%
▲412	▲437	▲849
145	149	294
6,007	6,953	12,960

6,847	7,552	14,400
584 8.5%	555 7.4%	1,140 7.9%
▲410	▲429	▲840
173	126	300
5,095	8,004	13,100