

2004年3月期 決算説明会 参考資料

【鹿島単体：受注高・売上高】

- 1．受注高の実績と目標…………… p.1
- 2．売上高の実績と目標…………… p.2
- 3．2003年度 建設受注高の発注者業種別内訳…………… p.3
- 4．2003年度 建設受注高の地域別等内訳…………… p.4

【開発事業】

- 5．開発事業の主要プロジェクト…………… p.5

【連結・グループ会社】

- 6．国内連結子会社の概況…………… p.6～7
- 7．海外連結子会社の概況…………… p.8～9

【単体・連結：業績見込み等】

- 8．【単体】主要項目の実績と目標…………… p.10
 - 【補足データ（単体）】…………… p.11
- 9．【連結】主要項目の実績と目標…………… p.12
 - 【補足データ（連結）】…………… p.13

2004年5月19日

この資料に記載されている想定数値は、5月18日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

1. 【単体】 受注高の実績と目標

(単位: 億円)

	中間期			通 期					
	03年度	04年度		03年度			04年度		
	実 績	目 標	前年同期比 伸び率	期央見込み	実 績	前期比 伸び率	目 標	前期比 伸び率	
土 木									< 参 考 > 中期経営計画 05年度目標 3,000
国内	1,222	950	22.3%	2,650	2,780	4.9%	2,650	4.7%	
海外	83	150	80.2%	350	106	68.5%	350	228.7%	
計	1,306	1,100	15.8%	3,000	2,886	3.4%	3,000	3.9%	3,000
建 築									7,500
国内	4,146	4,000	3.5%	7,690	8,017	10.4%	8,300	3.5%	
海外	9	0	-	10	21	3.7%	0	-	
計	4,156	4,000	3.8%	7,700	8,039	10.4%	8,300	3.2%	7,500
建設事業計									10,500
国内	5,369	4,950	7.8%	10,340	10,798	8.9%	10,950	1.4%	
海外	92	150	61.7%	360	127	64.3%	350	173.7%	
計	5,462	5,100	6.6%	10,700	10,925	6.4%	11,300	3.4%	10,500
開発事業等	515	600	16.3%	800	855	24.0%	1,100	28.6%	
合 計	5,978	5,700	4.7%	11,500	11,781	3.4%	12,400	5.2%	

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

2. 【単体】 売上高の実績と目標

(単位: 億円)

	中間期			通 期				
	03年度	04年度		期央見込み	03年度		04年度	
	実 績	目 標	前年同期比 伸び率		実 績	前期比 伸び率	目 標	前期比 伸び率
土 木								
国内	1,309	1,250	4.5%	3,100	3,061	18.0%	2,720	11.2%
海外	124	150	20.8%	300	273	39.9%	280	2.3%
計	1,433	1,400	2.4%	3,400	3,335	15.2%	3,000	10.1%
建 築								
国内	3,609	3,590	0.5%	7,830	7,629	21.4%	7,780	2.0%
海外	2	10	287.6%	20	19	922.2%	20	2.1%
計	3,612	3,600	0.3%	7,850	7,648	21.2%	7,800	2.0%
建設事業計								
国内	4,919	4,840	1.6%	10,930	10,690	20.4%	10,500	1.8%
海外	126	160	26.2%	320	293	48.4%	300	2.3%
計	5,046	5,000	0.9%	11,250	10,983	19.4%	10,800	1.7%
開発事業等	434	600	38.0%	750	740	21.8%	1,200	62.1%
合 計	5,480	5,600	2.2%	12,000	11,724	19.6%	12,000	2.4%

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

3 . 2003年度 建設受注高の発注者業種別内訳（単体）

（単位：億円）

	土 木			建 築			建 設 計		
	2003年度	2002年度	前年度比	2003年度	2002年度	前年度比	2003年度	2002年度	前年度比
官庁	2,011	1,812	11.0%	775	765	1.2%	2,786	2,578	8.1%
（国の機関）	(1,189)	(897)	(32.6%)	(297)	(307)	(3.3%)	(1,487)	(1,204)	(23.4%)
（地方の機関）	(821)	(915)	(10.3%)	(477)	(458)	(4.2%)	(1,299)	(1,373)	(5.4%)
民間	769	838	8.2%	7,242	6,494	11.5%	8,011	7,332	9.3%
（製造業）	(288)	(169)	(69.7%)	(1,358)	(1,303)	(4.3%)	(1,647)	(1,473)	(11.8%)
（非製造業）	(480)	(668)	(28.1%)	(5,883)	(5,191)	(13.3%)	(6,364)	(5,859)	(8.6%)
国内計	2,780	2,650	4.9%	8,017	7,260	10.4%	10,798	9,911	8.9%
海外	106	338	68.5%	21	20	3.7%	127	358	64.3%
建設計	2,886	2,988	3.4%	8,039	7,280	10.4%	10,925	10,269	6.4%

[民間業種別内訳]

製造業	288	169	69.7%	1,358	1,303	4.3%	1,647	1,473	11.8%
食品工業	3	17	80.4%	199	87	129.2%	203	104	94.6%
石油・化学工業	223	66	237.6%	299	375	20.3%	522	442	18.2%
電気工業	2	1	100.0%	429	271	58.2%	432	272	58.4%
輸送用機械	9	0	-	140	176	20.1%	150	175	14.0%
その他製造業	49	86	42.6%	288	392	26.4%	338	478	29.3%
非製造業	480	668	28.1%	5,883	5,191	13.3%	6,364	5,859	8.6%
商業	2	15	85.9%	587	717	18.1%	589	732	19.6%
金融保険業	0	0	-	323	270	19.6%	323	270	19.6%
不動産	5	25	-	1,683	1,929	12.8%	1,677	1,955	14.2%
運輸倉庫	178	306	41.8%	171	222	22.8%	350	529	33.9%
電力・ガス業等	133	198	32.7%	89	30	193.1%	222	228	2.6%
情報通信	0	0	46.6%	218	100	117.2%	218	100	117.2%
サービス	130	80	62.3%	1,960	1,602	22.3%	2,090	1,682	24.2%
医療福祉	(0)	(0)	(30.7%)	(807)	(356)	(126.5%)	(808)	(357)	(126.4%)
教育	(25)	(21)	(19.4%)	(469)	(432)	(8.7%)	(495)	(453)	(9.2%)
その他非製造業	41	41	1.6%	849	317	167.7%	891	358	148.6%

4 . 2003年度 建設受注高の地域別等内訳 (単体)

国内地域別受注高

	受注高実績 (億円)		前年度比 伸び率	構成比	
	2003年度	2002年度		2003年度	2002年度
大都市圏	8,374	7,530	11.2%	77.6%	76.0%
関東 (首都圏)	5,959 (5,163)	4,733 (4,216)	25.9% (22.4%)	55.2% (47.8%)	47.8% (42.5%)
東海	1,078	1,250	13.7%	10.0%	12.6%
近畿	1,336	1,545	13.6%	12.4%	15.6%
地方圏	2,423	2,381	1.8%	22.4%	24.0%
北海道	255	238	7.1%	2.4%	2.4%
東北	650	602	8.0%	6.0%	6.1%
北陸	292	322	9.3%	2.7%	3.3%
中国	407	406	0.2%	3.8%	4.1%
四国	239	178	34.6%	2.2%	1.8%
九州	577	633	8.7%	5.4%	6.4%
国内計	10,798	9,911	8.9%	100.0%	100.0%

関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

首都圏：東京、神奈川、埼玉、千葉

東海：岐阜、静岡、愛知、三重

近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2003年度実績】	建設計	土木	建築	うち民間建築
特命比率	46.5%	17.9%	56.7%	(60.5%)
設計施工比率	37.9%	11.1%	47.5%	(49.4%)
【参考：2002年度実績】				
特命比率	50.4%	19.2%	63.2%	(70.1%)
設計施工比率	30.8%	7.7%	40.3%	(44.3%)

規模別受注高 (海外を含む)

	受注高実績 (億円)		前年度比 伸び率	構成比	
	2003年度	2002年度		2003年度	2002年度
大型 (50億以上)	2,995	2,215	35.2%	27.4%	21.6%
中型 (10～50億)	4,603	4,599	0.1%	42.1%	44.8%
小型 (10億未満)	3,326	3,455	3.7%	30.5%	33.7%
合計	10,925	10,269	6.4%	100.0%	100.0%

分野別受注高

	受注高実績 (億円)		前年度比 伸び率	受注に占める 割合 1
	2003年度	2002年度		
リニューアル関連工事	1,505	1,544	2.5%	13.8%
土木	(245)	(243)	(0.8%)	(8.5%)
建築	(1,259)	(1,300)	(3.2%)	(15.7%)
住宅関連	1,370	856	60.0%	17.0%
環境関連	360	350	2.9%	-
エンジニアリング関連 2	491	436	12.6%	-

1 住宅関連工事の割合の分母は、建築受注高。

2 エンジニアリング関連受注高のみ海外現法分を含んだ連結受注高。

5. 開発事業の主要プロジェクト

【鹿島単体】 上段：プロジェクト全体、下段：鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
東品川開発第2期	東京都品川区	6,200	41,000	<ul style="list-style-type: none"> ・提案コンペに当選し、個人施行方式で実施する再開発事業。 ・大規模な建設工事を確保するとともに、工事費相当として複合棟（オフィス・ホテル）とオフィス棟を取得予定。02年6月着工、04年8月竣工の予定。 ・既にホテル部分のテナントを確保済みであり、オフィス部分を含めて早期売却を図る。
		-	25,000	
秋葉原3-2街区マンション（TOKYO TIMES TOWER）	東京都千代田区	920	12,000	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島の独自技術である「スーパーRCフレーム構法」を採用した、超高層フリープランマンション。 ・地上40階建、総戸数319戸 ・02年6月着工、04年9月竣工予定。 ・03年4月販売を開始。販売状況は良好。
		〃	〃	
港南4丁目マンション（TOKYO SEA SOUTH プランファレ）	東京都港区	2,600	14,800	<ul style="list-style-type: none"> ・ニューRCダブルチューブ構造を採用した、超高層マンション分譲事業。 ・地上36階建、372戸。02年6月着工、04年8月竣工予定。 ・03年1月より販売を開始しており、好調な販売状況を維持。
		〃	〃	
銀座3丁目プロジェクト	東京都中央区	290	2,200	<ul style="list-style-type: none"> ・旧所有者から当社が既存土地建物を購入し、既存建物を解体後に賃貸オフィスビルを新築（地上8階建）。 ・竣工後に投資家に売却を予定。 ・04年3月現在、新築工事施工中。05年3月竣工予定。
		〃	〃	
虎ノ門4丁目計画	東京都港区	3,200	30,000	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス棟と住宅棟を建設する鹿島単独事業。オフィス棟は賃貸事業用（23階建・約18,000坪）、住宅棟は分譲マンション（41階建・約12,000坪）を計画。 ・03年12月着工、06年9月竣工を予定。住宅販売開始時期は未定。
		〃	〃	
イタリア文化会館オフィス事業	東京都千代田区	710	4,473	<ul style="list-style-type: none"> ・イタリア大使館事務棟（三田）とイタリア文化会館（九段下）の建替費用を当社が負担し、その対価として文化会館敷地の定借オフィス部分（一部）を取得するもの。 ・竣工後に投資家等に売却を予定。 ・03年10月着工、05年9月竣工を予定。大使館事務棟は03年8月着工、04年7月竣工予定。
		-	2,242	

【鹿島グループ】 上段：プロジェクト全体、下段：鹿島グループ分

秋葉原3街区オフィス計画	東京都千代田区	3,500	48,900	<ul style="list-style-type: none"> ・1街区、3街区併せた都有地売却札（事業提案コンペ方式）で落札。1街区はダイビル、3街区をUDX特定目的会社が所有し、都が条件付けたITセンター及び都市計画駐車場を整備予定。 ・02年6月土地取得、03年8月着工、06年3月開業を予定。
		-	事業シェアによる	
東京駅八重洲口開発	東京都千代田区	約6,000	約105,000	<ul style="list-style-type: none"> ・旧興銀東京支店を取得したもので、既存建屋解体済。 ・JR東日本・三井不動産・国際観光会館・新日本石油との共同事業計画。現在、行政手続中。 ・04年に南北棟同時着工、07年度竣工予定。第2期となる中央部整備は10年度竣工を予定。
		-	事業シェアによる	

6 . 国内連結子会社の概況 (その 1)

会社名		02年度	03年度		04年度(見込)	2003年度末		事業および業績の概要
			期央見込	実績		総資産	資本金	
大興物産(株) (鹿島持分 79.6%)	建設受注高	138,465	125,500	124,646	105,000	総資産	88,749	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設事業の落ち込みと資機材販売の不振により受注、売上、営業 経常利益とも前年度を下回った。04年度も厳しい環境が続くが、建設事業の総利益率向上と販管費削減により利益の確保を見込む。
	売上高	248,823	210,000	195,782	185,000	資本金	400	
	営業利益	581	365	462	450	従業員数	293名	
	経常利益	635	428	552	500			
	当期純利益	465	175	301	270			
鹿島道路(株) (鹿島持分 51.0%)	建設受注高	91,988	94,000	81,360	89,700	総資産	76,298	《舗装工事業》 公共事業削減等の影響で受注 売上 利益とも前年度を下回り 当期利益は繰延税金資産の見直しにより19億円の赤字となった。04年度は原価 販管費の削減により経常利益10億円の確保を見込む。
	売上高	112,270	115,000	103,948	110,000	資本金	4,000	
	営業利益	817	1,100	398	1,100	従業員数	1,250名	
	経常利益	752	1,000	421	1,000			
	当期純利益	501	300	1,901	300			
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100.0%)	売上高	28,012	34,617	36,056	30,000	総資産	12,149	《建物管理業》 売上はメンテナンス工事の増加等により増収、利益面では外注費の低減等により増益となった。04年度は減収を予想しているが、利益面では03年度を上回る見込み。
	営業利益	792	920	870	900	資本金	100	
	経常利益	814	933	888	920	従業員数	903名	
	当期純利益	455	568	500	500			
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	25,056	26,000	26,109	26,000	総資産	19,887	《建設基礎工事業》 受注は前年度を上回ったが、翌期への繰越が多いため売上は減収、販管費圧縮により営業 経常利益は増益となった。当期利益は前期に多額の特益計上があったため、減益となった。
	売上高	24,824	24,500	24,249	25,000	資本金	300	
	営業利益	270	227	316	290	従業員数	282名	
	経常利益	388	337	410	400			
	当期純利益	372	203	252	240			
鹿島リース(株) (鹿島持分 100.0%)	売上高	17,558	11,000	11,057	11,000	総資産	31,586	《総合リース業・ファイナンス業》 大規模な事業資産売却を実施した前年度に比べ、売上高、営業 経常利益は大幅減となったが、償却 済債権の回収等で当期利益は増益。有利子負債削減が一段落し、04年度は経常増益を見込む。
	営業利益	726	395	333	410	資本金	400	
	経常利益	617	360	307	380	従業員数	29名	
	当期純利益	71	220	366	190			
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	9,760	10,000	10,232	10,600	総資産	7,118	《建設機械製造業》 受注はダム関連設備の入手で増となったが、売上は大型工事を計上した前年度から大幅に減、営業 経常利益も工事採算悪化等により低迷した。04年度はコスト競争力の向上等により利益の確保を図る。
	売上高	12,267	9,500	9,953	9,800	資本金	400	
	営業利益	30	50	28	115	従業員数	134名	
	経常利益	21	40	27	107			
	当期純利益	193	5	1	57			

6 . 国内連結子会社の概況 (その 2)

(単位：百万円)

会社名		02年度	03年度		04年度(見込)	2003年度末		事業および業績の概要
			期央見込	実績				
(株)イリア (鹿島持分100%)	建設受注高	8,499	8,000	6,112	7,600	総資産	2,744	《総合インテリア事業》 受注は大幅に減少したが、大型案件の計上等により売上・利益は増となった。04年度も厳しい環境が続くが、重点分野での受注・売上の向上を図り、経常利益1億円の確保を見込む。
	売上高	7,302	8,500	8,493	7,600	資本金	50	
	営業利益	72	154	159	95			
	経常利益	90	160	169	100			
	当期純利益	49	89	88	52	従業員数	114名	
その他5社	建設受注高	6,610	8,204	8,573	8,510	総資産	56,436	
	売上高	14,438	70,398	70,763	16,840	資本金	3,850	
	営業利益	362	740	877	158			
	経常利益	350	945	1,096	135			
	当期純利益	313	475	511	130	従業員数	324名	
国内連結子会社計	建設受注高	280,378	271,704	257,032	247,410	総資産	294,967	
	売上高	465,494	483,515	460,301	395,240	資本金	9,500	
	営業利益	2,926	3,951	3,443	3,202			
	経常利益	2,967	4,203	3,870	3,272			
	当期純利益	477	2,035	118	1,479	従業員数	3,329名	
	少数株主損益	153	184	878	203			
	連結ベース 当期純利益	324	1,851	996	1,275			

7. 海外連結子会社の概況 (その1)

(単位: 百万円)

会社名		02年度	03年度		04年度	2003年度末	事業および業績の概要
			期央見込	実績			
K U S A (カジマユー・イー・ インコーポレーテッド) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	44,896	66,750	62,605	68,698	総資産 102,918	《北米地域の建設事業、開発事業》 【03年度】建設受注は前年度比大幅増。売上高減少なるも開発倉庫ファンドの売却により当期連結純利益は前年度比大幅増。 【04年度】開発事業は倉庫開発からの安定収益確保に加え小規模ファンドの売却によって安定的連結利益確保の見込み。
	売上高	104,874	106,747	89,180	99,419	資本金 US\$ 5M	
	営業利益	1,594	2,400	2,186	1,333		
	経常利益	883	2,081	2,591	1,695		
	当期純利益	640	1,816	2,056	1,500	従業員数 703名	
K K H (カジマコナホールディングス インコーポレーテッド) (鹿島持分 100.0%)	売上高	17,379	15,013	14,673	16,687	総資産 28,045	《ハワイ島でのリゾート事業》 【03年度】前半のイラク戦争、株価低迷や消費意欲の減衰を主因に住宅事業が予算を下回ったが、ホテル運営事業の好調と支払利息減少によってリゾート事業全体の当期純利益は黒字を確保。 【04年度】昨年後半からの住宅市場回復を受け、リゾート全体で増
	営業利益	1,497	636	954	1,225	資本金 US\$1M	
	経常利益	558	175	324	484		
	当期純利益	558	175	324	484	従業員数 1,038名	
E W D C (イーストウェスト・デベロップメント コーポレーション) (鹿島持分 66.6%)	売上高	1,833	1,406	1,433	1,587	総資産 2,222	《ロサンゼルスのホテル・オフィス運営事業》 【03年度】稼働率の低下により売上は前年度実績を下回ったが、原価低減により当期純損失は前年度実績より改善。 【04年度】稼働率改善と原価低減により赤字幅の縮小を目指す。
	営業利益	332	376	274	179	資本金 US\$58M	
	経常利益	370	414	300	208		
	当期純利益	246	276	199	139	従業員数 0名	
K E (カジマヨーロッパ・ワイ) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	17,761	9,993	10,785	25,181	総資産 38,567	《欧州地域の建設事業、開発事業》 【03年度】建設外部受注は昨年比大幅減。売上高は前年を上回ったが、工事利益悪化のため当期純利益は前年度比大幅悪化。 【04年度】連結業績の改善を目指す。開発物件の稼働遅延によるコスト増により連結利益は大幅赤字の見込み。
	売上高	18,135	24,290	21,818	24,491	資本金 EUR228M	
	営業利益	2,103	1,154	2,460	1,572		
	経常利益	321	429	257	1,999		
	当期純利益	392	916	635	1,906	従業員数 445名	

(換算レート) ¥119.90/\$ ¥111.25/\$ ¥107.13/\$ ¥105.69/\$

7. 海外連結子会社の概況（その2）

（単位：百万円）

会社名		02年度	03年度		04年度	2003年度末	事業および業績の概要
			期央見込	実績			
KOA (カジマ オーバーシーズ アジア ピーティイー リミテッド) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	33,842	18,182	9,653	20,041	総資産 44,235 資本金 S\$ 215M 従業員数 947名	《アジア地域の建設事業、開発事業》 【3年度】受注面はシンガポール大型工事の出件延期等により大幅減。売上高は減少したが、工事利益の改善、開発事業の増収・増益等により、当期利益はほぼ前年度水準を確保。 【4年度】建設事業はシンガポールを中心に03年度並み純利益、開発事業も運営事業の安定利益により、安定的連結純
	売上高	24,309	25,282	22,729	22,308		
	営業利益	1,535	1,751	1,801	2,029		
	経常利益	3,321	2,193	2,386	2,700		
	当期純利益	1,836	1,690	1,837	2,071		
中鹿營造 (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	6,213	16,481	15,858	30,487	総資産 4,281 資本金 NT\$ 100M 従業員数 99名	《台湾における建設事業》 【3年度】通期受注は台湾新幹線格納庫・整備工場2件、現地大型工事受注により前年度比大幅増。利益面では好採算の日系大型工事により前年度を上回る過去最高益。 【4年度】日系および現地IT企業からの大型受注により、引き続き業績好調を見込む。
	売上高	11,989	13,267	12,053	24,213		
	営業利益	814	779	855	512		
	経常利益	888	844	956	607		
	当期純利益	614	596	669	450		
海外連結子会社計	建設受注高	102,714	112,036	98,901	144,409	総資産 220,268 従業員数 3,232名	
	売上高	178,522	186,005	161,889	188,707		
	営業利益	3,006	4,036	3,063	3,347		
	経常利益	5,603	4,958	5,701	3,279		
	当期純利益	3,672	2,597	3,951	2,393		
	少数株主損益	123	138	100	69		
連結ベース当期純利益	3,795	2,735	4,051	2,462			

（換算レート） ¥119.90/\$ ¥111.25/\$ ¥107.13/\$ ¥105.69/\$

8. 主要項目の実績と目標（単体）

（単位：億円）

鹿島単体	中間期			通期					
	03年度	04年度		02年度	03年度		04年度		
	実績	目標	前年同期比増減	実績	期央見込み	実績	前期比増減	目標	前期比増減
売上高	5,480	5,600	119	14,580	12,000	11,724	2,856	12,000	275
売上総利益	432	440	7	1,043	970	982	60	1,035	52
売上総利益率	7.9%	7.9%	0.0%	7.2%	8.1%	8.4%	1.2%	8.6%	0.2%
完成工事総利益率	7.4%	7.8%	0.4%	6.9%	7.9%	8.2%	1.3%	8.4%	0.2%
（土木工事）	11.6%	11.1%	0.5%	11.7%	12.2%	13.0%	1.3%	11.7%	1.3%
（建築工事）	5.8%	6.5%	0.7%	5.0%	6.0%	6.1%	1.1%	7.2%	1.1%
開発事業等総利益率	13.6%	8.3%	5.3%	11.0%	11.4%	11.8%	0.8%	10.4%	1.4%
販売費及び一般管理費	341	320	21	732	675	679	52	635	44
営業利益	90	120	29	310	295	302	7	400	97
営業外損益	43	30	13	104	85	90	14	70	20
（金融収支）	（ 14）	（ 16）	（ 1）	（ 29）	（ 35）	（ 31）	（ 2）	（ 40）	（ 8）
経常利益	47	90	42	206	210	212	6	330	117
特別損益	7	150	157	0	400	373	374	150	223
税引前当期利益	54	60	114	207	190	161	368	180	341
法人税等	36	10	46	121	40	16	137	100	116
当期純利益	17	50	67	85	150	144	230	80	224
設備投資額	28	-	-	112	51	92	20	67	25
減価償却費	-	-	-	112	-	100	12	94	5
有利子負債残高	3,897	-	-	3,998	3,850程度	3,838	159	3,200以下	640程度
保証債務残高	1,530	-	-	1,875	-	1,437	-	-	-
（右保証予約等）	(765)	-	-	(821)	-	(708)	-	-	-
研究開発費	53	-	-	111	105	108	3	115	6

<参考>

中期経営計画
2005年度目標

11,000程度

320以上

3,000以下

減価償却費は、有形固定資産+無形固定資産+投資その他の資産ベース

【補足データ（単体）】

販売費及び一般管理費

(単位 : 億円)

内 訳	03年度通期実績	04年度通期見込み
人件費	353	309
研究開発費 (販管費分)	99	90
業務経費	85	87
販売経費	47	39
その他	94	108
合 計	679	635

営業外収支

(単位 : 億円)

内 訳	03年度通期実績	04年度通期見込み
金融収支	31	40
貸倒引当金繰入額	43	18
その他	15	12
合 計	90	70

9. 主要項目の実績と目標（連結）

(単位: 億円)

連 結	中 間 期			通 期					
	03年度	04年度		02年度	03年度		04年度		
	実 績	目 標	前年同期比 増減	実 績	期央見込み	実 績	前期比 増減	目 標	前期比 増減
売上高	7,833	7,200	633	18,748	16,800	16,217	2,530	15,800	417
売上総利益	666	580	86	1,434	1,450	1,462	27	1,415	47
売上総利益率	8.5%	8.1%	0.4%	7.7%	8.6%	9.0%	1.3%	9.0%	0.0%
完成工事総利益率	7.2%	7.6%	0.4%	6.6%	7.6%	8.0%	1.4%	8.1%	0.1%
開発事業等総利益率	12.8%	10.0%	2.8%	13.0%	13.0%	13.3%	0.3%	13.0%	0.3%
販売費及び一般管理費	496	465	31	1,071	995	998	73	945	53
営業利益	170	115	55	362	455	464	101	470	5
営業外損益	48	25	23	104	85	86	18	70	16
(金融収支)	(32)	(30)	(2)	(71)	(75)	(55)	(16)	(70)	(14)
経常利益	121	90	31	258	370	377	119	400	22
特別損益	6	150	156	5	400	348	342	150	198
税引前当期利益	128	60	188	252	30	29	223	250	220
法人税等	67	10	77	151	20	73	77	130	56
当期純利益	60	50	110	101	50	44	145	120	164
設備投資額	56	-	-	250	118	150	99	172	21
減価償却費	101	-	-	216	-	201	14	183	18
有利子負債残高	5,914	-	-	5,945	5,500程度	5,432	513	5,000以下	430程度
保証債務残高	292	-	-	291	-	256	35	-	-
(うち保証予約等)	(53)	-	-	(53)	-	(50)	2	-	-

<参考>

 中期経営計画
2005年度目標

16,000程度

420以上

4,800以下

減価償却費は、有形固定資産+無形固定資産+投資その他の資産ベース

【補足データ（連結）】

連結キャッシュフローの実績と見込み

【03年度通期実績】

（単位：億円）

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
501	346	66	1,074

【04年度通期見込み】

（単位：億円）

営業CF	投資CF	財務CF
600	200	500

セグメント別情報

【03年度通期実績】

（単位：億円）

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	13,173	1,861	1,181	-	16,217
営業損益	241	160	9	52	464

【04年度通期見込み】

（単位：億円）

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	13,100	1,700	1,000	-	15,800
営業損益	310	150	10	-	470

セグメント別従業員数

	建設事業 名	開発事業 名	その他の事業 名	計 名
03.03.31現在	12,893	2,042	2,441	17,376
04.03.31現在	12,075	2,107	2,289	16,471
期首比増減	818	65	152	905

鹿島・内外子会社別従業員数

	鹿島本体 名	国内子会社 名	海外子会社 名	計 名
03.03.31現在	10,380	3,592	3,404	17,376
04.03.31現在	9,910	3,329	3,232	16,471
期首比増減	470	263	172	905