

# 2025年3月期 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	.....	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.4~6
4. 経営成績と業績予想	.....	p.7~8
5. 国内グループ会社の概況	.....	p.9~11
6. 海外グループ会社の概況	.....	p.12~14
7. 補足データ	.....	p.15~16
8. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.17~18
9. PFI事業の実績	.....	p.19~20
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.21~26
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.27
(参考) 主要工事一覧	.....	p.28

2024年11月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	上 期						上 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 実績								
売上高	13,058	13,216	7,929	6,939	5,128	6,276	1,683	1,648	4,026	5,171
建設事業	11,448	11,858	7,560	6,690	3,888	5,168	979	889	3,281	4,588
開発事業等	1,609	1,357	369	249	1,240	1,107	703	759	744	583
売上総利益	1,392	1,264	883	738	508	526	198	194	310	334
	10.7%	9.6%	11.1%	10.6%	9.9%	8.4%	11.8%	11.8%	7.7%	6.5%
建設事業	1,011	970	798	682	212	288	97	97	87	157
	8.8%	8.2%	10.6%	10.2%	5.5%	5.6%	10.0%	10.9%	2.7%	3.4%
開発事業等	381	293	85	55	296	238	100	96	223	176
	23.7%	21.7%	23.1%	22.3%	23.9%	21.5%	14.3%	12.8%	30.0%	30.3%
販管費	▲728	▲783	▲357	▲368	▲370	▲415	▲121	▲127	▲248	▲286
営業利益	664	480	526	369	138	111	76	66	62	48
営業外損益	64	8	82	79	▲18	▲70	26	22	11	▲31
経常利益	728	489	608	449	120	40	102	88	73	16
特別損益	31	42	32	38	▲0	4	▲0	▲0	1	4
法人税等	▲254	▲175	▲183	▲132	▲71	▲42	▲26	▲23	▲44	▲18
中間純利益	505	356	457	354	47	2	75	64	30	2
親会社株主に帰属する 中間純利益	500	351	457	354	43	▲2	75	64	25	▲3
1株当たり中間純利益(円)	103.72	74.23	94.61	74.70	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	14,116	12,404	8,256	7,512	5,859	4,891	1,048	1,137	5,209	4,180
	(2023年度末)	(2023年度末)	(2023年度末)	(2023年度末)						
総資産	31,351	33,650	19,183	18,939						
純資産	12,236	12,290	7,914	7,447						
自己資本比率	38.6%	35.9%	41.3%	39.3%						
有利子負債残高	6,126	8,736	1,693	2,992						

# 1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 最新予想								
売上高	26,651	28,000	15,529	15,200	11,122	12,800	3,689	3,600	8,597	10,400
建設事業	23,222	24,300	14,675	14,200	8,547	10,100	2,034	2,026	7,254	8,820
開発事業等	3,428	3,700	853	1,000	2,575	2,700	1,655	1,574	1,342	1,580
売上総利益	2,915	3,080	1,727	1,830	1,187	1,250	491	445	697	810
	10.9%	11.0%	11.1%	12.0%	10.7%	9.8%	13.3%	12.4%	8.1%	7.8%
建設事業	2,065	2,210	1,511	1,530	553	680	217	228	282	394
	8.9%	9.1%	10.3%	10.8%	6.5%	6.7%	10.7%	11.3%	3.9%	4.5%
開発事業等	849	870	216	300	633	570	273	216	414	416
	24.8%	23.5%	25.3%	30.0%	24.6%	21.1%	16.5%	13.8%	30.9%	26.3%
販管費	▲1,552	▲1,680	▲777	▲810	▲774	▲870	▲250	▲265	▲524	▲600
営業利益	1,362	1,400	950	1,020	412	380	240	180	173	210
営業外損益	138	40	199	110	▲60	▲70	51	45	37	▲30
経常利益	1,501	1,440	1,149	1,130	351	310	292	225	210	180
特別損益	188	230	123	180	64	50	0	▲2	55	50
法人税等	▲523	▲501	▲372	▲360	▲151	▲141	▲59	▲62	▲91	▲71
当期純利益	1,166	1,168	901	950	264	218	233	160	174	158
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150	1,160	901	950	248	210	227	160	164	150
1株当たり当期純利益(円)	238.76	245.70	186.72	200.82	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	29,272	24,700	18,070	16,500	11,201	8,200	2,077	2,000	9,905	7,000
有利子負債残高	6,126	8,300	1,693	3,600						

## 2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上 期			通 期			
	2023年度 実績	2024年度		2023年度 実績	2024年度		前年度比増減率
		実績	前年度比増減率		前回予想	最新予想	
土 木							
国内	1,797	2,109	▲17.4%	4,475	3,000	3,200	▲28.5%
海外	6	▲3	-	9	300	300	-
計	1,804	2,106	▲16.7%	4,484	3,300	3,500	▲22.0%
建 築							
国内	6,452	5,406	▲16.2%	13,585	10,300	13,000	▲4.3%
海外	-	-	-	-	-	-	-
計	6,452	5,406	▲16.2%	13,585	10,300	13,000	▲4.3%
建設事業計							
国内	8,249	7,515	▲8.9%	18,060	13,300	16,200	▲10.3%
海外	6	▲3	-	9	300	300	-
計	8,256	7,512	▲9.0%	18,070	13,600	16,500	▲8.7%
開発事業等	898	330	▲63.2%	1,369	500	500	▲63.5%
合 計	9,154	7,842	▲14.3%	19,440	14,100	17,000	▲12.6%

【連結(建設事業)】

建設事業計							
国内	8,899	8,227	▲7.6%	19,357	14,500	17,400	▲10.1%
海外	5,216	4,176	▲19.9%	9,914	7,300	7,300	▲26.4%
合 計	14,116	12,404	▲12.1%	29,272	21,800	24,700	▲15.6%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,804	2,106	16.7%
国内官公庁	(1,081)	(1,181)	(9.2%)
国内民間	(715)	(928)	(29.8%)
海外	(6)	(▲3)	-
建築	6,452	5,406	▲16.2%
国内官公庁	(248)	(43)	(▲82.5%)
国内民間	(6,203)	(5,362)	(▲13.6%)
建設事業計	8,256	7,512	▲9.0%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,255	2,157	71.9%
食品工業	8	55	539.8%
石油・化学工業	681	813	19.3%
鉄鋼業	15	101	567.7%
電気機械	297	323	8.6%
輸送用機械	83	141	69.3%
一般機械	39	160	305.2%
その他製造業	128	561	337.3%
非製造業	5,663	4,132	▲27.0%
商業	255	272	6.3%
金融保険業	217	114	▲47.3%
不動産	3,252	1,069	▲67.1%
運輸倉庫	422	430	1.9%
電力・ガス業等	302	1,101	264.3%
情報通信	79	192	140.5%
サービス	1,053	901	▲14.5%
〈医療福祉〉	(126)	(48)	(▲61.7%)
〈教育〉	(524)	(110)	(▲79.0%)
その他非製造業	79	51	▲34.8%
国内民間計	6,918	6,290	▲9.1%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,804	2,106	16.7%
治山・治水	348	97	▲72.1%
鉄道	260	316	21.3%
上水道・下水道	30	20	▲33.6%
土地造成	278	415	49.1%
港湾・空港	57	54	▲5.6%
道路	293	589	100.7%
その他	535	613	14.6%
建築	6,452	5,406	▲16.2%
事務所・庁舎	2,477	1,477	▲40.4%
宿泊施設	748	389	▲48.0%
店舗	336	69	▲79.2%
工場・発電所	1,230	2,503	103.5%
〈工場〉	(1,134)	(1,822)	(60.6%)
倉庫・流通施設	88	221	150.2%
住宅	200	30	▲84.6%
教育・研究・文化施設	169	181	6.6%
医療・福祉施設	393	63	▲84.0%
その他	807	469	▲41.9%
建設事業計	8,256	7,512	▲9.0%

[国内建設事業再計]

	上 期		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,330	1,224	▲8.0%
国の機関	(1,108)	(1,107)	(▲0.1%)
地方の機関	(222)	(117)	(▲47.1%)
国内民間	6,918	6,290	▲9.1%
製造業	(1,255)	(2,157)	(71.9%)
非製造業	(5,663)	(4,132)	(▲27.0%)
国内計	8,249	7,515	▲8.9%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

#### 規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2023年度		2024年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
100億円以上	4,310	52.2%	3,131	41.7%	▲27.4%
50億円以上100億円未満	1,194	14.5%	1,008	13.4%	▲15.6%
50億円未満	2,751	33.3%	3,372	44.9%	22.6%
合 計	8,256	100.0%	7,512	100.0%	▲9.0%

#### [参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	7,290	7,450	160
建築	14,691	15,353	662
建設事業計	21,981	22,803	822

#### リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2023年度		2024年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	149	8.3%	231	11.0%	54.4%
建築	1,208	18.7%	1,261	23.3%	4.4%
建設事業計	1,357	16.4%	1,493	19.9%	9.9%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

#### 特命比率・設計施工比率(単体)

【2024年度上期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	34.7%	59.2%	(59.6%)	52.4%
設計施工比率	16.8%	60.1%	(60.3%)	47.9%
【2023年度通期】				
特命比率	42.1%	38.8%	(40.5%)	39.6%
設計施工比率	18.0%	57.8%	(60.6%)	47.9%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

#### 国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2023年度		2024年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	6,147	74.5%	4,704	62.6%	▲23.5%
関東 (首都圏)	4,637 (4,169)	56.2% (50.5%)	3,453 (2,488)	45.9% (33.1%)	▲25.5% (▲40.3%)
東海	681	8.3%	591	7.9%	▲13.1%
近畿	829	10.1%	659	8.8%	▲20.5%
地方圏	2,101	25.5%	2,810	37.4%	▲33.7%
北海道	214	2.6%	506	6.7%	▲135.5%
東北	636	7.7%	564	7.5%	▲11.4%
北陸	175	2.1%	333	4.4%	▲89.6%
中国	335	4.1%	709	9.5%	▲111.4%
四国	90	1.1%	67	0.9%	▲24.8%
九州	648	7.9%	630	8.4%	▲2.8%
国内計	8,249	100.0%	7,515	100.0%	▲8.9%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

#### 海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上 期				
	2023年度		2024年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	3,763	26.7%	2,990	24.1%	▲20.5%
欧州	395	2.8%	282	2.3%	▲28.6%
アジア	526	3.7%	224	1.8%	▲57.4%
大洋州	467	3.3%	631	5.1%	▲35.1%
その他	63	0.5%	48	0.4%	▲24.4%
海外計	5,216	37.0%	4,176	33.7%	▲19.9%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

#### [受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
	チェコ	
アジア	台湾	台湾
	タイ	タイ
	シンガポール	
	中国	
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
		ニュージーランド
その他	メキシコ	

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	上 期					
	2023年度		2024年度			
	実績		実績	前年度比増減		
売上高	13,058		13,216	158		
建設事業	11,448		11,858	410		
開発事業等	1,609		1,357	▲251		
(開発事業)	(1,002)		(723)	(▲278)		
(その他の事業)	(606)		(633)	(27)		
売上総利益	1,392	10.7%	1,264	9.6%	▲128	▲1.1%
建設事業	1,011	8.8%	970	8.2%	▲40	▲0.6%
開発事業等	381	23.7%	293	21.7%	▲87	▲2.0%
(開発事業)	(289)	(28.9%)	(208)	(28.8%)	(▲80)	(▲0.1%)
(その他の事業)	(91)	(15.1%)	(85)	(13.4%)	(▲6)	(▲1.7%)
販管費	▲728		▲783	▲55		
営業利益	664		480	▲183		
営業外損益	64		8	▲55		
(金融収支)	(13)		(10)	(▲2)		
(持分法投資損益)	(18)		(▲2)	(▲20)		
(開発事業出資損益)	(20)		(14)	(▲5)		
経常利益	728		489	▲238		
特別損益	31		42	11		
税引前当期純利益	759		532	▲227		
法人税等	▲254		▲175	79		
当期純利益	505		356	▲148		
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4		▲5	▲0		
親会社株主に帰属する 当期純利益	500		351	▲148		

	通 期							
	2023年度		2024年度					
	実績		前回予想	最新予想	前年度比増減			
	26,651		27,800	28,000	1,348			
	23,222		24,000	24,300	1,077			
	3,428		3,800	3,700	271			
	(2,097)		(2,500)	(2,400)	(302)			
	(1,331)		(1,300)	(1,300)	(▲31)			
	2,915	10.9%	2,970	10.7%	3,080	11.0%	164	0.1%
	2,065	8.9%	2,150	9.0%	2,210	9.1%	144	0.2%
	849	24.8%	820	21.6%	870	23.5%	20	▲1.3%
	(640)	(30.5%)	(630)	(25.2%)	(677)	(28.2%)	(36)	(▲2.3%)
	(208)	(15.7%)	(190)	(14.6%)	(193)	(14.8%)	(▲15)	(▲0.9%)
	▲1,552		▲1,650	▲1,680	▲127			
	1,362		1,320	1,400	37			
	138		50	40	▲98			
	(17)		(▲49)	(▲35)	(▲53)			
	(40)		(51)	(37)	(▲3)			
	(57)		(54)	(42)	(▲14)			
	1,501		1,370	1,440	▲61			
	188		155	230	41			
	1,689		1,525	1,670	▲19			
	▲523		▲469	▲501	21			
	1,166		1,056	1,168	2			
	▲15		▲6	▲8	7			
	1,150		1,050	1,160	9			

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	上 期			
	2023年度 実績	2024年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	7,929	6,939	▲989	
建設事業	7,560	6,690	▲869	
(土木工事)	(1,738)	(1,945)	(207)	
(建築工事)	(5,821)	(4,744)	(▲1,077)	
(国内)	(7,553)	(6,678)	(▲874)	
(海外)	(6)	(11)	(4)	
開発事業等	369	249	▲119	
売上総利益	883 11.1%	738 10.6%	▲145 ▲0.5%	
建設事業	798 10.6%	682 10.2%	▲116 ▲0.4%	
(土木工事)	(225) (13.0%)	(263) (13.5%)	(37) (0.5%)	
(建築工事)	(573) (9.8%)	(419) (8.8%)	(▲154) (▲1.0%)	
開発事業等	85 23.1%	55 22.3%	▲29 ▲0.8%	
販管費	▲357	▲368	▲10	
(人件費)	(▲157)	(▲163)	(▲5)	
(その他)	(▲200)	(▲205)	(▲4)	
営業利益	526	369	▲156	
営業外損益	82	79	▲2	
(金融収支)	(74)	(80)	(6)	
経常利益	608	449	▲159	
特別損益	32	38	6	
税引前当期純利益	640	487	▲153	
法人税等	▲183	▲132	50	
当期純利益	457	354	▲102	

	通 期			
	2023年度 実績	2024年度		
		期首予想	最新予想	前年度比増減
	15,529	14,700	15,200	▲329
	14,675	13,700	14,200	▲475
	(3,633)	(3,500)	(3,900)	(266)
	(11,042)	(10,200)	(10,300)	(▲742)
	(14,658)	(13,650)	(14,150)	(▲508)
	(16)	(50)	(50)	(33)
	853	1,000	1,000	146
	1,727 11.1%	1,710 11.6%	1,830 12.0%	102 0.9%
	1,511 10.3%	1,460 10.7%	1,530 10.8%	18 0.5%
	(497) (13.7%)	(540) (15.4%)	(600) (15.4%)	(102) (1.7%)
	(1,014) (9.2%)	(920) (9.0%)	(930) (9.0%)	(▲84) (▲0.2%)
	216 25.3%	250 25.0%	300 30.0%	83 4.7%
	▲777	▲810	▲810	▲32
	(▲329)	(▲331)	(▲332)	(▲3)
	(▲448)	(▲478)	(▲477)	(▲29)
	950	900	1,020	69
	199	110	110	▲89
	(181)	(110)	(110)	(▲71)
	1,149	1,010	1,130	▲19
	123	120	180	56
	1,273	1,130	1,310	36
	▲372	▲330	▲360	12
	901	800	950	48

## 5. 国内グループ会社の概況

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2023年度 実績	2024年度	2023年度 実績	2024年度		前年度比増減
		実績		前回予想	最新予想	
売上高	1,683	1,648	3,689	3,600	3,600	▲89
建設事業	979	889	2,034	2,026	2,026	▲8
開発事業等	703	759	1,655	1,574	1,574	▲81
売上総利益	198	194	491	435	445	▲46
	11.8%	11.8%	13.3%	12.1%	12.4%	▲0.9%
建設事業	97	97	217	218	228	10
	10.0%	10.9%	10.7%	10.8%	11.3%	0.6%
開発事業等	100	96	273	216	216	▲56
	14.3%	12.8%	16.5%	13.8%	13.8%	▲2.7%
販管費	▲121	▲127	▲250	▲265	▲265	▲14
営業利益	76	66	240	170	180	▲60
営業外損益	26	22	51	40	45	▲6
(金融収支)	(2)	(3)	(1)	(▲0)	(2)	(0)
(持分法投資損益)	(19)	(16)	(40)	(37)	(39)	(▲0)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	102	88	292	210	225	▲67
特別損益	▲0	▲0	0	▲2	▲2	▲2
税引前当期純利益	102	88	293	207	222	▲70
法人税等	▲26	▲23	▲59	▲57	▲62	▲3
当期純利益	75	64	233	150	160	▲73
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	0	▲6	0	0	6
親会社株主に帰属する 当期純利益	75	64	227	150	160	▲67
建設事業受注高	1,048	1,137	2,077	2,000	2,000	▲77

## 5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社①

(単位:億円)

会社名		上期		通期				2024年度上期末	事業および業績の概要
		2023年度	2024年度	2023年度	2024年度				
		実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減		
大興物産(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	130.1	82.3	237.0	217.0	180.0	▲57.0	総資産 649.1	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 上期は前年同期と概ね同水準の業績を確保。大型工事向けの資機材販売等が好調に推移しており、通期の利益予想を上方修正している。
	売上高	289.6	281.6	580.1	600.0	530.0	▲50.1	資本金 7.5	
	営業利益	19.5	17.3	35.4	20.0	24.0	▲11.4		
	経常利益	19.9	17.7	36.3	20.4	24.9	▲11.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	14.0	12.4	25.7	14.1	17.0	▲8.7	従業員数 336人	
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	571.4	646.1	1,100.4	1,062.0	1,111.0	10.5	総資産 1,010.2	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高は堅調に推移。通期業績は、合材販売における原材料価格上昇の影響や大型工事の施工量が少ないことから前年度比減収減益の見込み。建設事業における生産性向上などにより業績向上を図る。
	売上高	628.8	592.8	1,314.7	1,308.0	1,290.9	▲23.8	資本金 40.0	
	営業利益	24.7	13.0	59.1	68.4	55.8	▲3.2		
	経常利益	26.9	14.7	62.4	70.0	59.3	▲3.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	18.6	9.8	44.1	47.0	39.9	▲4.2	従業員数 1,527人	
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 426.6	《建物管理業》 上期は、定期管理物件の増加等により増収増益。必要な人材の確保・育成に注力しているため人件費が増加しているものの、通期予想の達成を目指す。
	売上高	317.0	353.7	713.9	739.0	739.0	25.0	資本金 1.0	
	営業利益	3.3	7.2	22.7	22.5	22.5	▲0.2		
	経常利益	3.6	7.6	23.9	23.0	23.0	▲0.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	2.0	4.8	16.7	15.1	15.1	▲1.6	従業員数 2,312人	
ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	173.2	181.3	303.4	270.0	270.0	▲33.4	総資産 330.3	《建設基礎工事業》 建設受注高は堅調に推移。通期業績は、大型工事が順調に進捗していることなどから、各段階利益を前回予想から上方修正し、前年度比増益を見込む。
	売上高	118.9	142.8	261.8	290.0	290.0	28.1	資本金 3.0	
	営業利益	▲1.6	8.5	1.1	6.5	9.8	8.6		
	経常利益	0.6	11.3	4.7	10.0	14.0	9.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	0.6	7.7	4.3	6.0	10.0	5.6	従業員数 337人	
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 342.7	《総合リース業》 上期の業績は堅調に推移。建物リース事業、機器リース事業の利益向上により、通期の利益予想を上方修正している。引き続き今後の収益力強化に向けて、リース資産の積み増しを図る。
	売上高	45.4	48.4	91.6	97.0	96.5	4.9	資本金 4.0	
	営業利益	6.2	5.9	9.5	6.0	6.6	▲2.8		
	経常利益	6.2	6.0	9.7	6.0	6.7	▲2.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.0	3.7	6.3	3.7	4.3	▲2.0	従業員数 61人	

## 5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社②

(単位:億円)

会社名		上期		通期				2024年度上期末		事業および業績の概要
		2023年度	2024年度	2023年度	2024年度					
		実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	43.5	75.2	89.9	100.0	140.0	50.0	総資産	70.1	《総合インテリア事業》 建設受注高は、大規模ホテル案件の受注などにより好調に推移。手持工事の着実な施工により、通期予想の達成を目指す。
	売上高	75.4	25.4	134.4	90.0	90.0	▲44.4	資本金	0.5	
	営業利益	9.8	1.2	14.7	7.0	7.0	▲7.7			
	経常利益	9.9	1.3	14.9	7.0	7.0	▲7.9			
	親会社株主に帰属する当期純利益	6.8	0.8	10.1	4.5	4.5	▲5.5	従業員数	219人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	47.7	27.2	107.4	103.0	77.0	▲30.4	総資産	52.1	《建設機械の製造・施工》 大型案件が少なく、上期の建設受注高は前年同期を下回る。通期業績は、手持工事減少の影響があるものの、自動化施工の推進等により施工力を増強し、業績向上を図る。
	売上高	49.8	41.1	102.8	100.0	95.0	▲7.8	資本金	4.0	
	営業利益	0.7	0.3	2.9	2.1	▲0.5	▲3.4			
	経常利益	0.7	0.3	2.8	2.1	▲0.5	▲3.4			
	親会社株主に帰属する当期純利益	0.4	0.2	1.9	1.4	▲0.4	▲2.3	従業員数	209人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	82.6	125.5	239.7	240.0	240.0	0.2	総資産	164.7	《設備工事業》 上期の建設受注高は、前年同期を大きく上回る。通期業績は工事量の増加により、前年度比増収を見込むとともに、利益率の向上による利益の積み増しを図る。
	売上高	98.2	99.7	213.2	240.0	240.0	26.7	資本金	3.0	
	営業利益	2.2	1.1	10.6	9.5	9.5	▲1.1			
	経常利益	2.4	1.5	11.1	9.9	10.0	▲1.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.5	1.0	7.5	6.7	6.8	▲0.7	従業員数	372人	
その他連結子会社 計6社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	1,331.5	2023年度は、開発系関係会社が保有する物件の売却が業績に貢献。
	売上高	59.5	62.7	276.7	121.2	128.7	▲148.0	資本金	464.2	
	営業利益	11.8	11.5	84.5	15.4	19.7	▲64.8			
	経常利益	12.3	10.7	86.2	11.3	16.0	▲70.2			
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.6	7.2	70.4	6.4	9.9	▲60.4	従業員数	229人	

## 6. 海外グループ会社の概況

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2023年度 実績	2024年度	2023年度 実績	2024年度		前年度比増減
		実績		前回予想	最新予想	
売上高	4,026	5,171	8,597	10,800	10,400	1,802
建設事業	3,281	4,588	7,254	9,100	8,820	1,565
開発事業等	744	583	1,342	1,700	1,580	237
売上総利益	310	334	697	830	810	112
	7.7%	6.5%	8.1%	7.7%	7.8%	▲0.3%
建設事業	87	157	282	426	394	111
	2.7%	3.4%	3.9%	4.7%	4.5%	0.6%
開発事業等	223	176	414	404	416	1
	30.0%	30.3%	30.9%	23.8%	26.3%	▲4.6%
販管費	▲248	▲286	▲524	▲570	▲600	▲75
営業利益	62	48	173	260	210	36
営業外損益	11	▲31	37	▲10	▲30	▲67
(金融収支)	(▲15)	(▲23)	(▲31)	(▲79)	(▲73)	(▲42)
(持分法投資損益)	(3)	(▲13)	(9)	(24)	(8)	(▲1)
(開発事業出資損益)	(20)	(14)	(57)	(54)	(42)	(▲14)
経常利益	73	16	210	250	180	▲30
特別損益	1	4	55	40	50	▲5
税引前当期純利益	75	20	265	290	230	▲35
法人税等	▲44	▲18	▲91	▲84	▲71	19
当期純利益	30	2	174	206	158	▲15
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4	▲5	▲9	▲6	▲8	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	25	▲3	164	200	150	▲14
建設事業受注高	5,209	4,180	9,905	7,000	7,000	▲2,905
(換算レート) 単位:US\$	¥144.99	¥161.07	¥141.83	¥141.83	¥142.73	

## 6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

### 建設事業等

	上期		通期			
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	
売上高	3,392	4,702	7,487	9,319	9,053	1,566
売上総利益	111	177	331	440	409	77
	3.3%	3.8%	4.4%	4.7%	4.5%	0.1%
販管費	▲138	▲173	▲316	▲366	▲370	▲53
営業利益	▲27	3	14	74	38	24
営業外損益	11	24	30	4	25	▲4
(金融収支)	(11)	(22)	(26)	(4)	(25)	(▲1)
(持分法投資損益)	(0)	(0)	(2)	(2)	(2)	(▲0)
(開発事業出資損益)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	▲15	28	44	78	64	19
特別損益	0	1	1	0	0	▲0
税引前当期純利益	▲15	29	45	79	65	19
法人税等	▲8	0	▲22	▲25	▲3	19
当期純利益	▲23	29	23	53	61	38
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲3	▲5	▲2	▲4	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲24	25	18	51	56	38
(換算レート) 単位:US\$	¥144.99	¥161.07	¥141.83	¥141.83	¥142.73	

### 開発事業

(単位:億円)

	上期		通期			
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	
	684	521	1,219	1,716	1,527	308
	203	153	371	390	398	27
	29.8%	29.5%	30.4%	22.7%	26.1%	▲4.3%
	▲97	▲102	▲184	▲178	▲203	▲19
	106	51	186	212	194	7
	13	▲38	39	22	▲14	▲54
	(▲10)	(▲28)	(▲28)	(▲53)	(▲61)	(▲33)
	(2)	(▲13)	(7)	(22)	(6)	(▲1)
	(20)	(14)	(55)	(54)	(43)	(▲12)
	120	12	226	234	180	▲46
	▲0	2	53	42	49	▲4
	120	15	280	276	229	▲50
	▲38	▲22	▲79	▲80	▲82	▲3
	81	▲7	200	196	147	▲53
	▲2	▲1	▲4	▲4	▲3	0
	78	▲8	196	192	143	▲53
	¥144.99	¥161.07	¥141.83	¥141.83	¥142.73	

## 6. 海外グループ会社の概況 - 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		上期		通期				2024年度上期末 (2024年6月末)	事業および業績の概要
		2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度		前年度比増減		
					前回予想	最新予想			
KUSA (カジマユーエスエー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,819.5	2,923.5	5,460.0	3,574.5	3,818.5	▲1,641.4	総資産 6,815.6	《北米地域における建設事業、開発事業》 上期の建設受注高や利益は高水準の前年同期を下回った。一部工事の損益低下や売却時期を次期へ変更した開発物件があり、通期の業績予想を修正したが、100億円を超える当期純利益を見込む。
	売上高	2,394.1	3,208.9	4,903.4	6,459.2	6,149.3	1,245.9	資本金 US\$5M	
	営業利益	101.5	28.5	159.0	211.9	165.2	6.2	従業員数 1,822人	
	経常利益	108.0	15.6	185.4	201.8	149.9	▲35.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	76.8	9.2	129.8	142.5	102.8	▲26.9		
(換算レート)	単位:US\$	¥144.99	¥161.07	¥141.83	¥141.83	¥142.73			
KAP (カジマアジアパシフィック)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	257.3	▲14.9	1,082.8	987.4	1,009.5	▲73.3	総資産 3,207.1	《アジア地域における建設事業、開発事業》 上期利益は、建設事業における追加収入の獲得を主因に、前年同期を上回った。通期は、一部の開発物件の売却時期を変更した影響があるものの、建設事業の改善が寄与し、利益は前回予想を上回る見込み。
	売上高	569.5	589.1	1,189.2	1,550.6	1,396.1	206.9	資本金 S\$629M	
	営業利益	▲36.2	43.7	▲13.4	49.3	56.7	70.1	従業員数 2,488人	
	経常利益	▲44.3	10.1	▲41.6	▲2.7	5.9	47.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲58.0	▲3.4	▲63.7	▲3.2	11.1	74.8		
(換算レート)	単位:S\$	¥106.94	¥118.49	¥107.48	¥107.48	¥111.47			
KE (カジマヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	380.2	275.7	670.2	413.4	440.5	▲229.7	総資産 2,478.9	《欧州地域における建設事業、開発事業》 上期の売上高や利益は、施工中工事の着実な進捗により前年同期を上回った。通期の当期純利益は、開発事業における物件売却時期変更を建設事業の損益改善が補い、前回予想と同水準を見込む。
	売上高	139.6	352.2	413.8	640.5	644.7	230.8	資本金 £111M	
	営業利益	▲11.2	10.3	5.9	▲14.4	9.9	4.0	従業員数 504人	
	経常利益	▲3.5	17.4	32.3	32.2	33.7	1.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲3.4	9.6	70.3	42.8	40.4	▲29.9		
(換算レート)	単位:£	¥182.95	¥203.48	¥180.68	¥180.68	¥191.03			
KA (カジマオーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	507.2	749.6	2,056.1	1,416.1	1,480.9	▲575.2	総資産 939.2	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 上期の建設受注高は前年同期を上回ったが、一部の工事に損益低下が見られた。通期の利益についても、建設事業の損益低下を踏まえ、前回予想を下回る見込み。工事管理体制を強化し、業績回復を図る。
	売上高	689.4	731.8	1,552.6	1,713.5	1,749.5	196.8	資本金 A\$250M	
	営業利益	0.9	▲43.4	1.4	2.9	▲32.8	▲34.2	従業員数 1,130人	
	経常利益	5.3	▲37.5	11.1	9.8	▲26.0	▲37.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.6	▲26.7	9.5	7.8	▲16.7	▲26.3		
(換算レート)	単位:A\$	¥95.77	¥107.00	¥96.94	¥96.94	¥98.73			
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	174.0	239.8	549.9	462.2	636.4	86.5	総資産 302.4	《台湾における建設事業、開発事業》 上期は大型案件の受注や施工中工事の順調な進捗により、建設受注高や売上高、利益が前年同期を上回った。施工中工事の損益向上などを反映し、通期予想を上方修正している。
	売上高	187.3	241.3	434.4	421.3	456.0	21.6	資本金 NT\$1,500M	
	営業利益	7.0	9.6	20.1	12.8	18.3	▲1.8	従業員数 311人	
	経常利益	7.6	10.4	21.2	13.5	19.3	▲1.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.4	7.6	17.1	10.4	14.7	▲2.3		
(換算レート)	単位:NT\$	¥4.6646	¥4.9472	¥4.6226	¥4.6226	¥4.5183			

## 7. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上 期		通 期			
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	1,738	1,945	3,633	3,500	3,900	266
営業利益	102	141	232	266	334	101
建築事業						
売上高	5,821	4,744	11,042	10,200	10,300	▲742
営業利益	353	190	533	417	420	▲112
開発事業等						
売上高	369	249	853	1,000	1,000	146
営業利益	69	38	184	215	264	80
国内関係会社						
売上高	1,677	1,639	3,674	3,600	3,600	▲74
営業利益	77	66	241	170	180	▲61
海外関係会社						
売上高	4,025	5,171	8,596	10,800	10,400	1,803
営業利益	60	41	169	260	210	40
調整額						
売上高	▲574	▲534	▲1,148	▲1,300	▲1,200	▲51
営業利益	0	3	1	▲9	▲10	▲11
連結計						
売上高	13,058	13,216	26,651	27,800	28,000	1,348
営業利益	664	480	1,362	1,320	1,400	37

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	8,617	32.3%	10,450	37.3%	1,832

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	2024年3月末	2024年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,219	9,031	812
連結子会社	11,594	11,987	393
(国内)	(5,436)	(5,602)	(166)
(海外)	(6,158)	(6,385)	(227)
連結計	19,813	21,018	1,205

## 7. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

（単位：億円）

	2024年3月末	2024年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,606	2,935	328
単体	807	940	133
子会社等	1,799	1,995	195

### 販売用不動産

（単位：億円）

	2024年3月末	2024年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,218	2,637	418
単体	279	271	▲8
子会社等	1,938	2,365	427

### 工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2024年3月末	2024年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲280	▲252	28
単体	▲278	▲249	29
子会社等	▲1	▲3	▲1

### 有利子負債残高

（単位：億円）

	2024年3月末	2024年9月末		2025年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	前回予想	最新予想	前期末比増減
連結	6,126	8,736	2,609	8,300	8,300	2,173
単体	1,693	2,992	1,299	3,600	3,600	1,906
子会社等	4,433	5,743	1,310	4,700	4,700	266
連結D/Eレシオ	0.51	0.72				

### 連結キャッシュ・フロー

（単位：億円）

	上期		通期		
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度	
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想
営業C/F	698	▲1,578	1,237	▲900	▲1,200
投資C/F	▲448	▲832	▲629	▲1,200	▲1,200
財務C/F	▲270	1,495	▲95	1,500	1,500
現金及び 現金同等物 期末残高	2,981	2,746	3,500	-	-

### その他参考数値

（単位：億円）

	上期		通期			
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
研究開発費	83	96	207	222	231	23
（うち単体）	(81)	(93)	(196)	(212)	(219)	(22)
設備投資額	282	450	475	750	790	314
（うち単体）	(164)	(178)	(245)	(429)	(451)	(206)
減価償却実施額	134	148	272	280	300	27
（うち単体）	(55)	(58)	(114)	(119)	(120)	(6)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

## 8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。</li> <li>鹿島は参加組合員として参画。</li> <li>2021年3月新築着工、2024年11月高層部一部供用開始予定、2026年度全体竣工予定。</li> </ul>
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。</li> <li>2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。</li> <li>「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。</li> </ul>
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。</li> <li>当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。</li> <li>東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。</li> </ul>
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。</li> <li>2018年12月 I 期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。</li> <li>2021年7月 II 期本体着工、2023年11月グランドオープン。</li> </ul>
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。</li> <li>2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。</li> <li>2024年2月に一部のフロアを売却。</li> </ul>
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。</li> <li>2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。</li> <li>•2024年度は第2四半期末までに5件売却。開発・運営中は46件。</li> </ul>
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。</li> <li>•2024年度は第2四半期末までに1件売却。開発・運営中15件、計画中2件。</li> <li>•買収後に累計6件売却。</li> </ul>
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・ガジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。</li> <li>•ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。</li> <li>•2024年度第2四半期末時点で運営中8件、開発・計画中7件。</li> </ul>
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。</li> <li>•2024年度第2四半期末時点で開発・運営中は17件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。</li> </ul>
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。</li> <li>•ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。</li> <li>•2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。</li> </ul>
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。</li> <li>•ポーランド国内で、18件を開発・計画中。2023年度に1件を売却。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。</li> <li>•ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。</li> <li>•2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。</li> <li>•2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 9. PFI事業の実績（その1）

### 【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約305億円
その他 国内34件							約4,312億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,953億円
計 国内39件							約6,986億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,259億円

(換算レート) ¥203.48/£

## 9. PFI事業の実績（その2）

### 【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年10月設立)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
その他 7件							約716億円

### 〔海外案件〕

英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約771億円
--------------------------------------	----------------	-----	----------------------	-----------------------	-------------	------	--------

計 国内11件							約2,509億円
計 海外1件							約771億円

### 【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内50件							約9,495億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約771億円

(換算レート) ¥203.48/ £

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										2024年度 通期 最新予想
	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 上期 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 上期 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 上期 実績	
建設事業受注高	17,528	7,034	17,201	8,071	19,298	11,225	21,969	14,116	29,272	12,404	24,700
売上高	20,107	9,126	19,071	9,561	20,796	11,374	23,915	13,058	26,651	13,216	28,000
営業利益	1,319	720	1,272	564	1,233	649	1,235	664	1,362	480	1,400
経常利益	1,466	793	1,397	654	1,521	791	1,567	728	1,501	489	1,440
親会社株主に帰属する当期純利益	1,032	518	985	498	1,038	547	1,117	500	1,150	351	1,160
1株当たり当期純利益(円)	200.99	101.19	193.13	99.55	208.00	111.15	227.98	103.72	238.76	74.23	245.70
自己資本当期純利益率	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	11.2%	-	10.2%	-	-
売上高営業利益率	6.6%	7.9%	6.7%	5.9%	5.9%	5.7%	5.2%	5.1%	5.1%	3.6%	5.0%
総資産	21,721	21,081	21,648	21,780	23,377	25,265	27,697	29,168	31,351	33,650	-
自己資本	7,917	8,333	8,748	9,166	9,457	10,198	10,524	11,293	12,101	12,092	-
純資産	7,960	8,418	8,848	9,278	9,535	10,283	10,611	11,402	12,236	12,290	-
自己資本比率	36.5%	39.5%	40.4%	42.1%	40.5%	40.4%	38.0%	38.7%	38.6%	35.9%	-
1株当たり純資産(円)	1,544.71	1,625.01	1,731.16	1,837.30	1,920.45	2,070.15	2,165.12	2,347.04	2,514.97	2,568.85	-
有利子負債	3,268	3,076	3,170	2,977	3,599	3,996	5,377	5,687	6,126	8,736	8,300
D/Eレシオ	0.41	0.37	0.36	0.32	0.38	0.39	0.51	0.50	0.51	0.72	-
1株当たり配当金(円)	50.0	25.0	54.0	27.0	58.0	29.0	70.0	35.0	90.0	45.0	90.0
営業キャッシュ・フロー	530	1,954	1,530	351	302	▲268	▲291	698	1,237	▲1,578	▲1,200
投資キャッシュ・フロー	▲1,018	▲312	▲654	▲341	▲511	▲349	▲817	▲448	▲629	▲832	▲1,200
財務キャッシュ・フロー	▲108	▲275	▲391	▲525	▲209	▲24	1,118	▲270	▲95	1,495	1,500
従業員数(人)	18,673	19,165	18,905	19,238	19,295	19,531	19,396	19,966	19,813	21,018	-

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 上期 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 上期 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 上期 実績	2024年度 通期 最新予想
受注高	11,820	4,347	12,652	5,151	12,134	7,718	15,357	9,154	19,440	7,842	17,000
建設事業受注高	11,225	4,051	12,053	4,885	11,508	7,491	14,893	8,256	18,070	7,512	16,500
売上高	13,050	5,774	11,895	5,597	12,449	6,646	14,327	7,929	15,529	6,939	15,200
営業利益	1,110	611	1,051	343	810	362	831	526	950	369	1,020
経常利益	1,205	678	1,142	414	924	435	1,033	608	1,149	449	1,130
当期純利益	801	468	828	324	721	327	784	457	901	354	950
1株当たり当期純利益(円)	155.72	91.29	162.06	64.57	144.29	66.32	159.61	94.61	186.72	74.70	200.82
総資産	15,936	15,121	15,589	15,442	16,429	16,340	17,647	17,985	19,183	18,939	-
自己資本	5,631	6,054	6,384	6,474	6,564	6,676	6,932	7,345	7,914	7,447	-
純資産	5,631	6,054	6,384	6,474	6,564	6,676	6,932	7,345	7,914	7,447	-
自己資本比率	35.3%	40.0%	41.0%	41.9%	40.0%	40.9%	39.3%	40.8%	41.3%	39.3%	-
1株当たり純資産(円)	1,096.69	1,178.43	1,261.00	1,295.32	1,330.57	1,352.55	1,423.48	1,523.55	1,641.52	1,578.97	-
有利子負債	2,227	1,776	1,775	1,673	1,993	1,593	2,093	1,693	1,693	2,992	3,600
売上総利益率	13.6%	15.8%	14.4%	11.9%	12.4%	10.4%	11.0%	11.1%	11.1%	10.6%	12.0%
完成工事総利益率	13.4%	15.0%	13.6%	11.4%	11.7%	10.0%	10.6%	10.6%	10.3%	10.2%	10.8%
土木工事総利益率	14.0%	17.6%	15.5%	14.7%	16.5%	14.5%	18.0%	13.0%	13.7%	13.5%	15.4%
建築工事総利益率	13.2%	13.9%	12.7%	10.3%	10.3%	8.7%	8.5%	9.8%	9.2%	8.8%	9.0%
開発事業等総利益率	18.0%	28.8%	27.1%	25.3%	27.1%	25.0%	23.5%	23.1%	25.3%	22.3%	30.0%
従業員数(人)	7,887	8,100	7,989	8,212	8,080	8,275	8,129	8,353	8,219	9,031	-

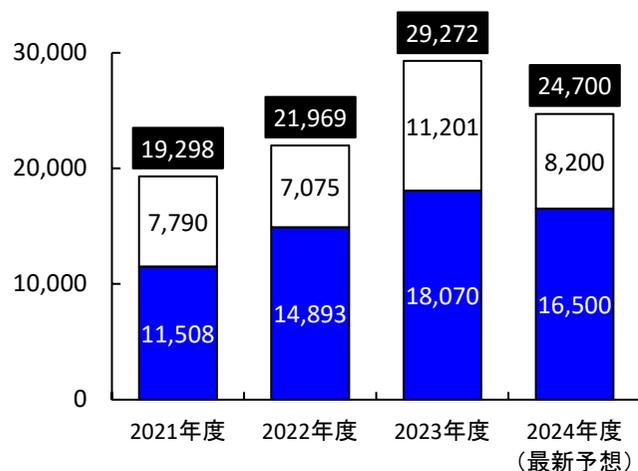
(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

【通期】

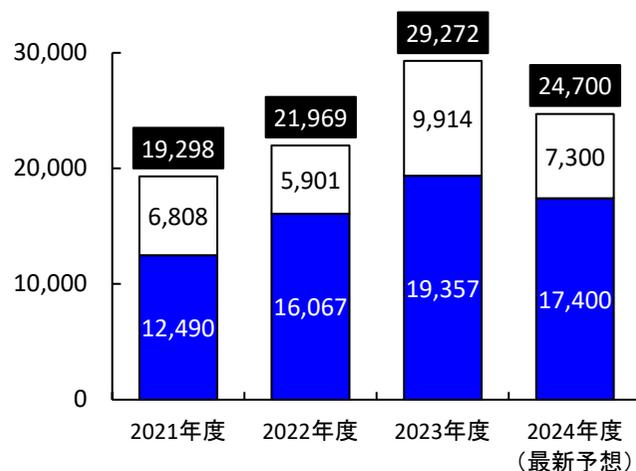


■ 単体 □ 子会社等

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

【通期】

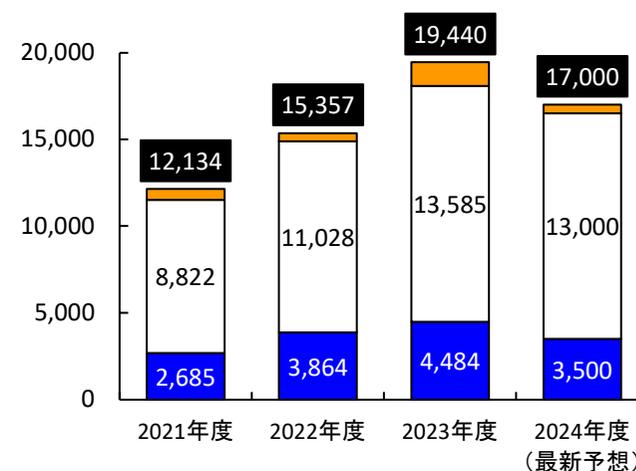


■ 国内 □ 海外

受注高(単体)

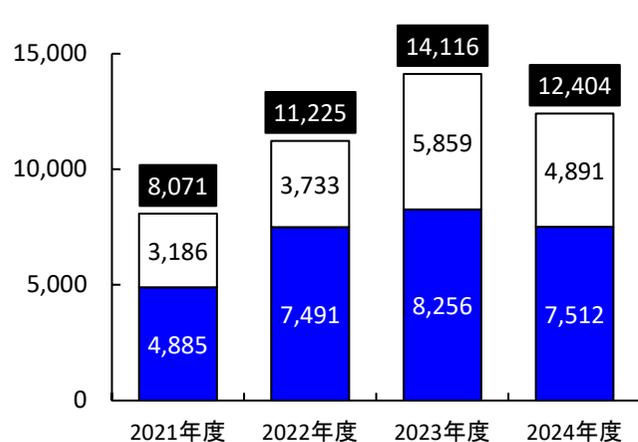
(単位:億円)

【通期】



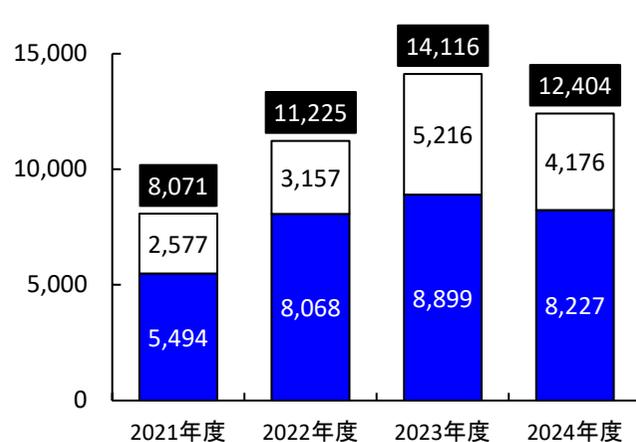
■ 土木 □ 建築 ■ 開発事業等

【上期】



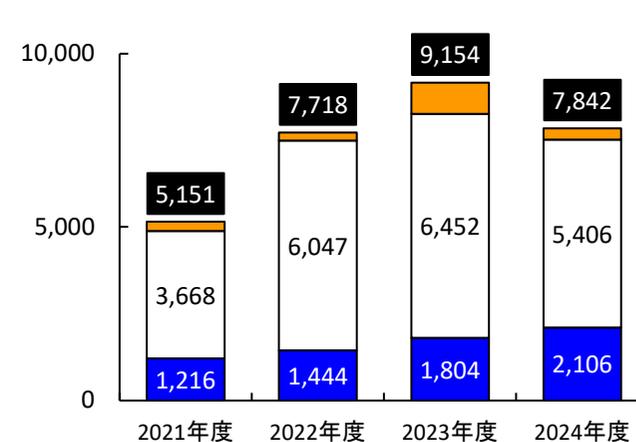
■ 単体 □ 子会社等

【上期】



■ 国内 □ 海外

【上期】



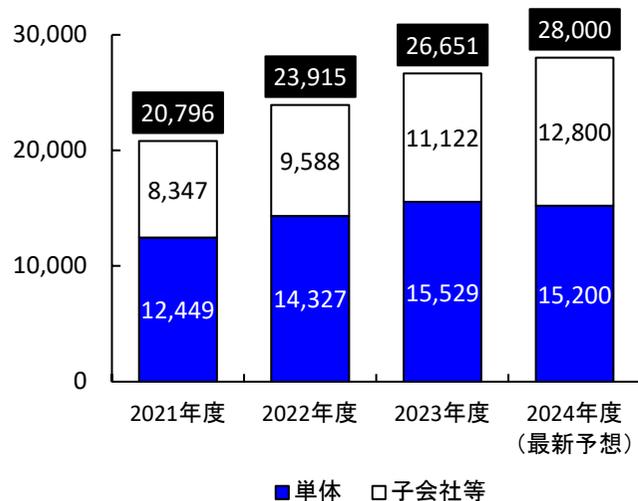
■ 土木 □ 建築 ■ 開発事業等

## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

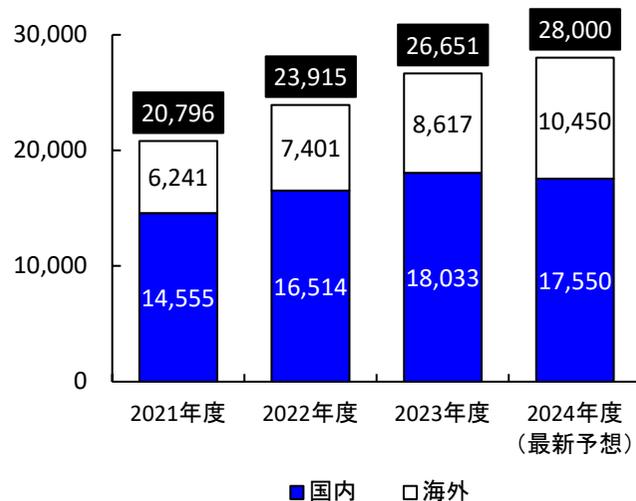
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

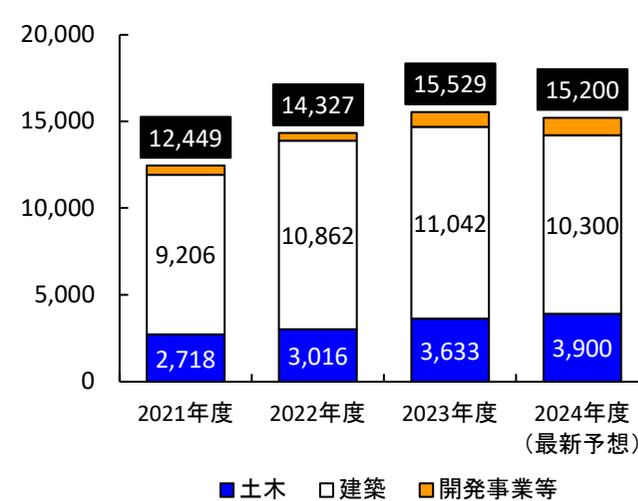
【通期】



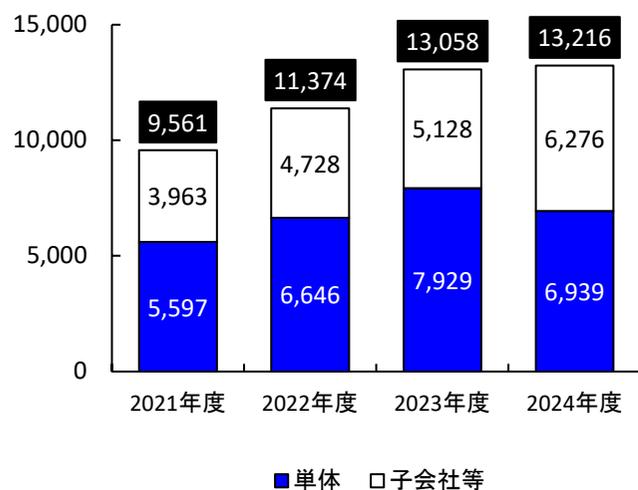
売上高(単体)

(単位:億円)

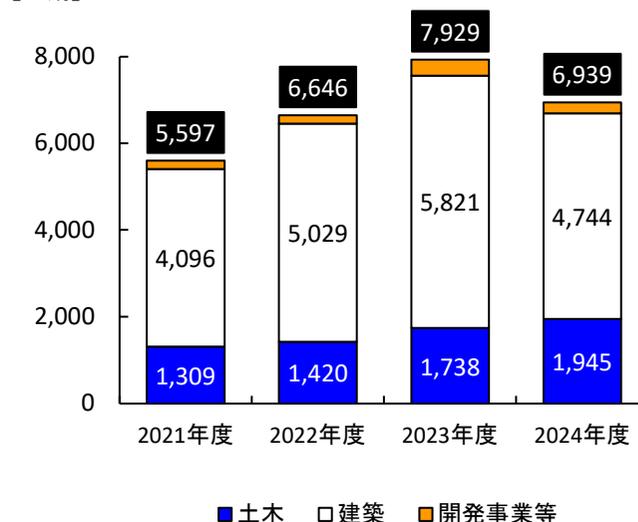
【通期】



【上期】



【上期】

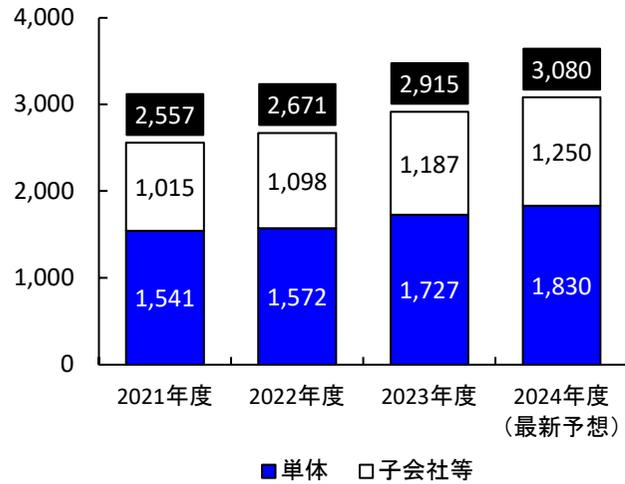


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

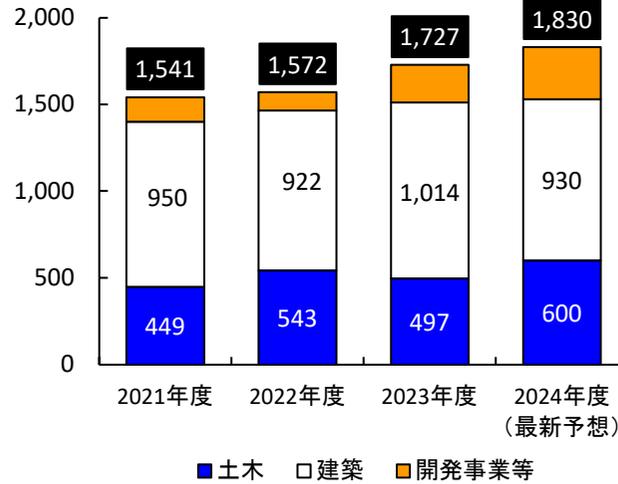
【通期】



売上総利益(単体)

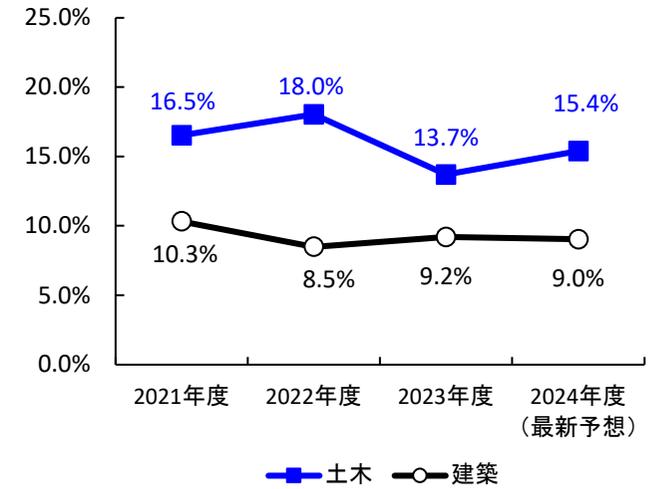
(単位:億円)

【通期】

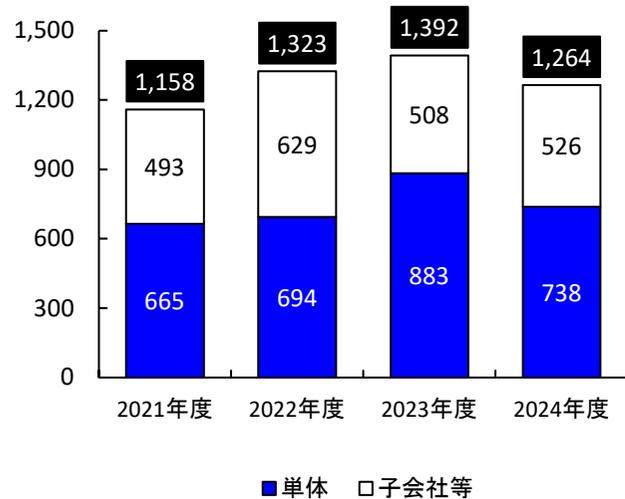


完成工事総利益率(単体)

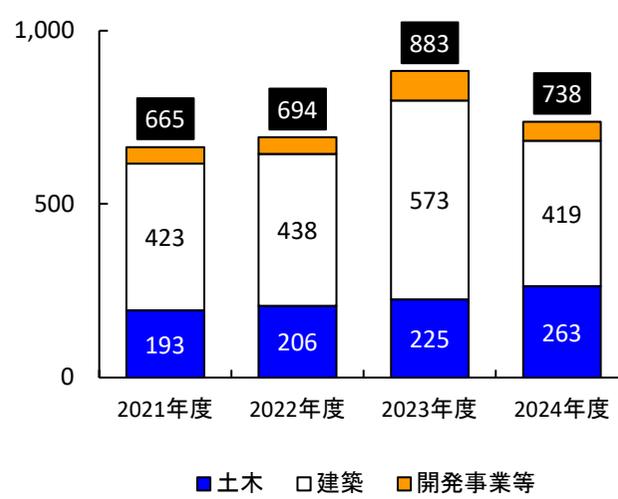
【通期】



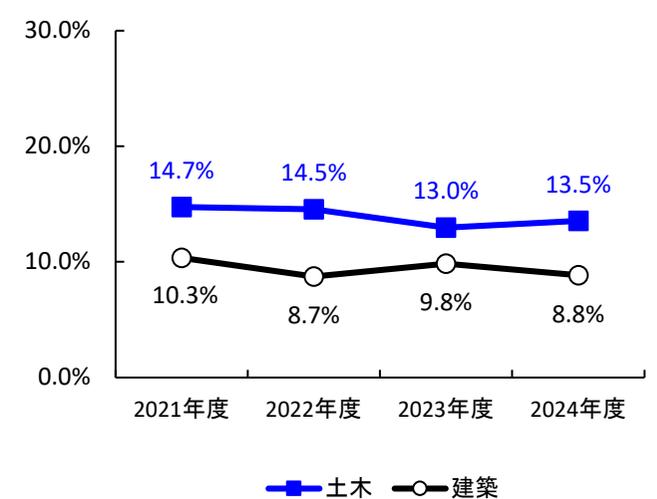
【上期】



【上期】



【上期】



## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

経常利益(連結)

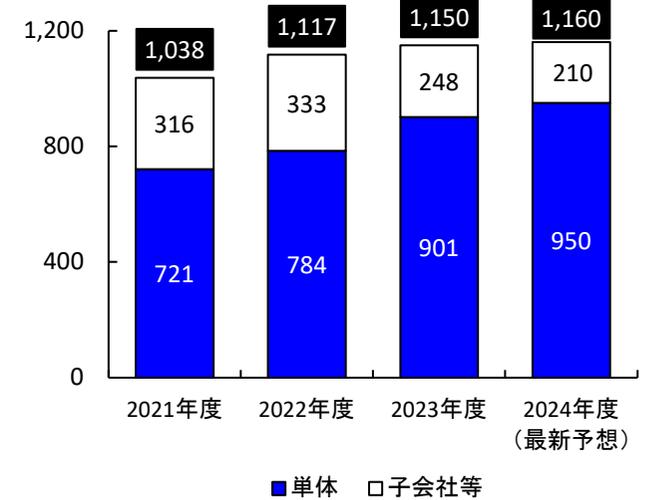
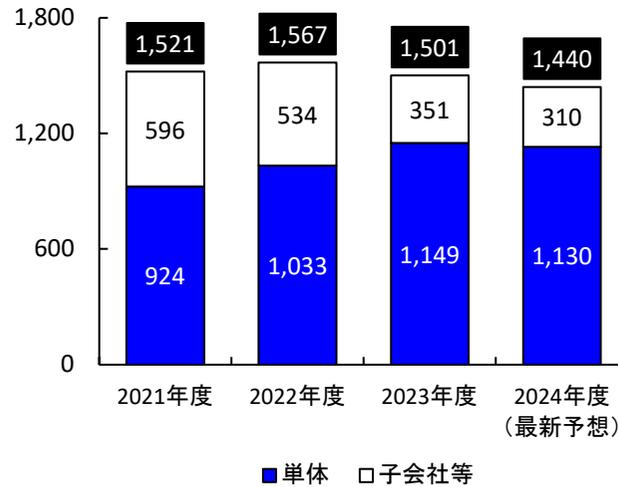
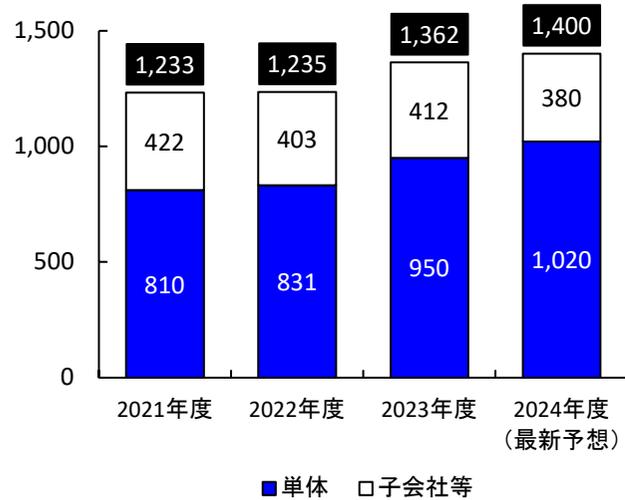
(単位:億円)

親会社株主に帰属する当期純利益(連結) (単位:億円)

【通期】

【通期】

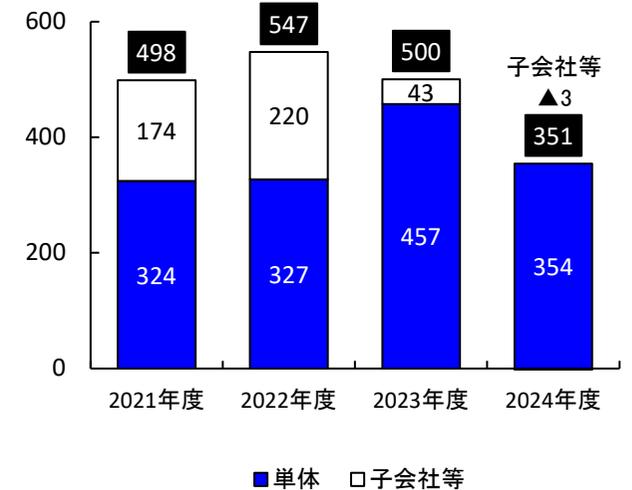
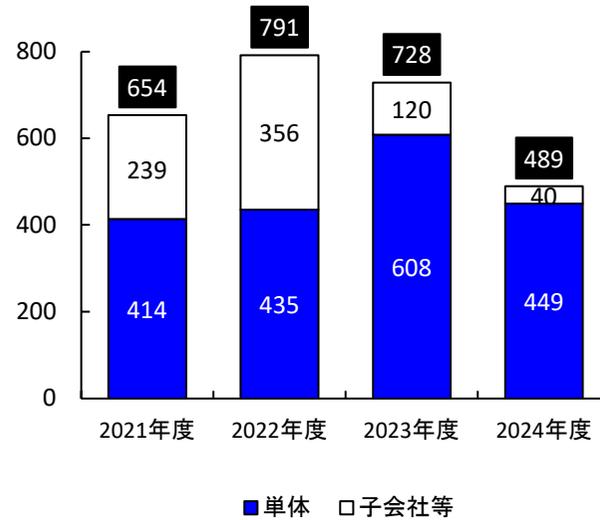
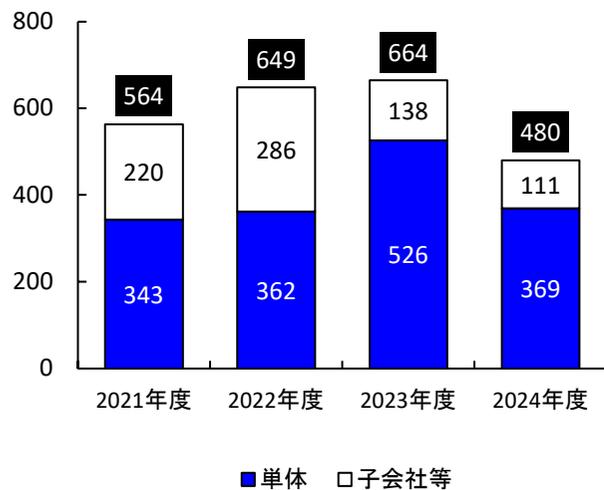
【通期】



【上期】

【上期】

【上期】



## 【参考】四半期別業績一覽

### 【単体】

	2024年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	3,307	3,632
建設事業	3,156	3,533
(土木工事)	(944)	(1,000)
(建築工事)	(2,211)	(2,532)
開発事業等	151	98
売上総利益	367 11.1%	370 10.2%
建設事業	337 10.7%	344 9.8%
(土木工事)	(122) (12.9%)	(140) (14.1%)
(建築工事)	(215) (9.7%)	(203) (8.0%)
開発事業等	29 19.7%	26 26.4%
販管費	▲178	▲189
営業利益	188	180
受注高	3,531	4,310
建設事業	3,409	4,103
(土木工事)	(894)	(1,211)
(建築工事)	(2,514)	(2,892)
開発事業等	122	207

### 【連結】

売上高	6,132	7,084
売上総利益	617 10.1%	647 9.1%
販管費	▲364	▲419
営業利益	252	228
建設事業受注高	5,548	6,856

(単位:億円)

2023年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
7,929	7,600	15,529
7,560	7,115	14,675
(1,738)	(1,895)	(3,633)
(5,821)	(5,220)	(11,042)
369	484	853
883 11.1%	844 11.1%	1,727 11.1%
798 10.6%	712 10.0%	1,511 10.3%
(225) (13.0%)	(272) (14.4%)	(497) (13.7%)
(573) (9.8%)	(440) (8.4%)	(1,014) (9.2%)
85 23.1%	131 27.1%	216 25.3%
▲357	▲420	▲777
526	424	950
9,154	10,285	19,440
8,256	9,813	18,070
(1,804)	(2,680)	(4,484)
(6,452)	(7,133)	(13,585)
898	471	1,369

13,058	13,593	26,651
1,392 10.7%	1,522 11.2%	2,915 10.9%
▲728	▲824	▲1,552
664	697	1,362
14,116	15,156	29,272

2024年度		
上期 実績	下期 予想	通期 最新予想
6,939	8,260	15,200
6,690	7,509	14,200
(1,945)	(1,954)	(3,900)
(4,744)	(5,555)	(10,300)
249	750	1,000
738 10.6%	1,091 13.2%	1,830 12.0%
682 10.2%	847 11.3%	1,530 10.8%
(263) (13.5%)	(336) (17.2%)	(600) (15.4%)
(419) (8.8%)	(510) (9.2%)	(930) (9.0%)
55 22.3%	244 32.5%	300 30.0%
▲368	▲441	▲810
369	650	1,020
7,842	9,157	17,000
7,512	8,987	16,500
(2,106)	(1,393)	(3,500)
(5,406)	(7,593)	(13,000)
330	169	500

13,216	14,783	28,000
1,264 9.6%	1,815 12.3%	3,080 11.0%
▲783	▲896	▲1,680
480	919	1,400
12,404	12,295	24,700

## 【参考】主要工事一覧

### 主要受注工事（2024年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所
-------------------

#### 【土木工事】

東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所2号機WS躯体構築工事	
東日本高速道路(株)北海道支社	北海道
道東自動車道東占冠トンネル工事	

#### 【建築工事】

(株)コーセー	山梨県
株式会社コーセー南アルプス工場新築工事	
デクセリアルズ(株)	栃木県
デクセリアルズ鹿沼プロジェクト	
中区海岸通デベロップメント特定目的会社	神奈川県
(仮称)横浜市中区海岸通計画(A-1地区)新築工事	
東京ガス不動産(株)	東京都
新宿パークタワー ホテルリニューアル工事	
トラスコ中山(株)	新潟県
トラスコ中山プラネット新潟新築工事	
さくらインターネット(株)	北海道
石狩データセンターコンテナ型データセンター	

#### 【海外現地法人の工事】

○ フロリダ大学病院	米国
○ フロリダ大学セントジョーンズ・ダービン病院新築工事	
○ ストラアブ医療センター	米国
○ ストラアブ医療センター 駐車場棟	

### 主要完成工事（2024年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所
-------------------

#### 【土木工事】

日本原子力発電(株)	茨城県
東海第二発電所 防潮堤(放水路エリア区間)設置他工事	
留寿都ウインド(同)	北海道
留寿都風力発電所建設工事	
京浜急行電鉄(株)	神奈川県
〔大師線連続立体交差事業・第1期〕第3工区	

#### 【建築工事】

三菱倉庫(株)	東京都
芝浦ダイヤビルディング	
キオクシア(株)	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟) 第3期建築工事	
公益財団法人日本消防協会	東京都
日本消防会館	
豊橋駅前大通二丁目地区市街地再開発組合	愛知県
emCAMPUS WEST	
三菱地所(株)、三菱商事都市開発(株)	東京都
フロントプレイス飯田橋	

#### 【海外現地法人の工事】

○ ビルディング コミュニティーズ ビクトリア リミテッド	豪州
○ ビクトリア州政府PPP公共集合住宅建設工事	
○ Kam Development LLC	米国
○ イララニコンドミニアム	

### 主要繰越工事（2024年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所
-------------------

#### 【土木工事】

防衛省	鹿児島県
馬毛島(R5)仮設工事他	
東日本高速道路(株)関東支社	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	

#### 【建築工事】

Rapidus(株)	北海道
Rapidus IIM-1建設計画	
三菱地所(株)、(株)TBSホールディングス	東京都
赤坂二・六丁目地区開発計画(A工区)既存建物地下解体工事及び新築工事他	
(株)世界貿易センタービルディング	東京都
世界貿易センタービルディング新本館・ターミナル建設工事	
SMC(株)	千葉県
(仮称)柏の葉キャンパス新技術センター計画新築工事	
(株)大和地所・住友不動産(株)	神奈川県
(仮称)北仲通北地区A1・2地区プロジェクト	
西日本鉄道(株)	福岡県
福ビル街区建替プロジェクト	

#### 【海外現地法人の工事】

○ 米海軍施設技術部隊	米国
○ P209 ドライドック3 リプレースメント工事	
○ ビルディング イーブンベター コミュニティー リミテッド	豪州
○ ビクトリア州政府グラウンドリースモデル計画2期	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事