2024年３月期
第２四半期 決算説明会 参考資料

1．ハイライト情報	……	p.1～2
2．受注高の実績と予想	……	p.3
3．建設事業受注高の詳細内訳	……	p.4～6
4．経営成績と業績予想	……	p.7～8
5．国内グループ会社の概況	……	p.9～11
6．海外グループ会社の概況	……	p.12～14
7．補足データ	……	p.15～16
8．開発事業の主要プロジェクト	……	p.17～18
9．PFI事業の実績	……	p.19～20
（参考）主要経営指標の推移	……	p.21～26
（参考）四半期別業績一覧	……	p.27
（参考）主要工事一覧	……	p.28

2023年11月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、
実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
鹿島

お問合せ先：鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail：ir@ml.kajima.com

1．ハイライト情報

【実績】

（単位:億円）

	上期						上期			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績
売上高	11,374	13,058	6,646	7,929	4,728	5,128	1,641	1,683	3,699	4,026
建設事業	9,809	11,448	6,450	7,560	3,359	3,888	962	979	2,894	3,281
開発事業等	1,565	1,609	195	369	1,369	1,240	678	703	804	744
売上総利益	1,323	1,392	694	883	629	508	187	198	437	310
	11.6%	10.7%	10.4%	11.1%	13.3%	9.9%	11.4%	11.8%	11.8%	7.7%
建設事業	866	1,011	645	798	221	212	97	97	103	87
	8.8%	8.8%	10.0%	10.6%	6.6%	5.5%	10.2%	10.0%	3.6%	2.7%
開発事業等	456	381	48	85	407	296	89	100	333	223
	29.2%	23.7%	25.0%	23.1%	29.8%	23.9%	13.2%	14.3%	41.4%	30.0%
販管費	▲674	▲728	▲332	▲357	▲342	▲370	▲109	▲121	▲227	▲248
営業利益	649	664	362	526	286	138	78	76	210	62
営業外損益	142	64	73	82	69	▲18	20	26	99	11
経常利益	791	728	435	608	356	120	98	102	309	73
特別損益	29	31	29	32	0	▲0	▲0	▲0	0	1
法人税等	▲255	▲254	▲137	▲183	▲117	▲71	▲25	▲26	▲90	▲44
当期純利益	565	505	327	457	238	47	72	75	219	30
親会社株主に帰属する当期純利益	547	500	327	457	220	43	72	75	200	25
1株当たり当期純利益(円)	111.15	103.72	66.32	94.61	－	－	－	－	－	－
建設事業受注高	11,225	14,116	7,491	8,256	3,733	5,859	1,089	1,048	3,152	5,209
	(2022年度末)		(2022年度末)							
総資産	27,697	29,168	17,647	17,985						
純資産	10,611	11,402	6,932	7,345						
自己資本比率	38.0%	38.7%	39.3%	40.8%						
有利子負債残高	5,377	5,687	2,093	1,693						

1．ハイライト情報

【予想】

（単位:億円）

	通期						通期			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 最新予想	2022年度 実績	2023年度 最新予想	2022年度 実績	2023年度 最新予想	2022年度 実績	2023年度 最新予想	2022年度 実績	2023年度 最新予想
売上高	23,915	26,100	14,327	14,800	9,588	11,300	3,456	3,600	7,394	9,000
建設事業	21,069	22,200	13,878	13,900	7,191	8,300	1,993	2,000	6,107	7,120
開発事業等	2,846	3,900	449	900	2,396	3,000	1,462	1,600	1,286	1,880
売上総利益	2,671	2,980	1,572	1,760	1,098	1,220	403	471	693	760
	11.2%	11.4%	11.0%	11.9%	11.5%	10.8%	11.7%	13.1%	9.4%	8.4%
建設事業	1,960	2,080	1,466	1,550	494	530	203	200	249	282
	9.3%	9.4%	10.6%	11.2%	6.9%	6.4%	10.2%	10.0%	4.1%	4.0%
開発事業等	710	900	105	210	604	690	199	271	443	478
	24.9%	23.1%	23.5%	23.3%	25.2%	23.0%	13.7%	16.9%	34.5%	25.4%
販管費	▲1,435	▲1,540	▲740	▲770	▲695	▲770	▲230	▲257	▲460	▲510
営業利益	1,235	1,440	831	990	403	450	173	214	232	250
営業外損益	332	90	201	180	130	▲90	48	46	211	0
経常利益	1,567	1,530	1,033	1,170	534	360	221	260	444	250
特別損益	105	60	96	50	8	10	▲3	▲3	20	15
法人税等	▲531	▲507	▲345	▲350	▲186	▲157	▲56	▲50	▲131	▲109
当期純利益	1,140	1,082	784	870	356	212	162	206	332	156
親会社株主に帰属する当期純利益	1,117	1,070	784	870	333	200	162	200	309	150
1株当たり当期純利益(円)	227.98	222.09	159.61	180.22	－	－	－	－	－	－
建設事業受注高	21,969	26,500	14,893	16,300	7,075	10,200	2,040	2,000	5,890	9,000
有利子負債残高	5,377	6,300	2,093	2,000	3,284	4,300				

2．受注高の実績と予想

【単体】

（単位:億円）

	上期			通期			
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度		
	実　績	**実　績**	前年度比増減率	実　績	期首予想	**最新予想**	前年度比増減率
土　木							
国　内	1,438	**1,797**	25.0%	3,850	3,200	**3,500**	▲9.1%
海　外	6	**6**	16.6%	14	300	**300**	－
計	1,444	**1,804**	24.9%	3,864	3,500	**3,800**	▲1.7%
建　築							
国　内	6,047	**6,452**	6.7%	11,028	11,500	**12,500**	13.3%
海　外	－	**－**	－	－	－	**－**	－
計	6,047	**6,452**	6.7%	11,028	11,500	**12,500**	13.3%
建設事業計							
国　内	7,485	**8,249**	10.2%	14,878	14,700	**16,000**	7.5%
海　外	6	**6**	16.6%	14	300	**300**	－
計	7,491	**8,256**	10.2%	14,893	15,000	**16,300**	9.4%
開発事業等	227	**898**	295.3%	463	1,100	**1,400**	202.0%
合　計	7,718	**9,154**	18.6%	15,357	16,100	**17,700**	15.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計							
国　内	8,068	**8,899**	10.3%	16,067	15,700	**17,300**	7.7%
海　外	3,157	**5,216**	65.2%	5,901	6,800	**9,200**	55.9%
合　計	11,225	**14,116**	25.8%	21,969	22,500	**26,500**	20.6%

3．建設事業受注高の詳細内訳（その１）

官民別受注高（単体）

（単位：億円）

	上期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,444	1,804	24.9%
国内官公庁	(899)	(1,081)	(20.4%)
国内民間	(539)	(715)	(32.6%)
海外	(6)	(6)	(16.6%)
建築	6,047	6,452	6.7%
国内官公庁	(122)	(248)	(102.6%)
国内民間	(5,924)	(6,203)	(4.7%)
建設事業計	7,491	8,256	10.2%

［国内建設事業再計］

	上期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,021	1,330	30.2%
国の機関	(819)	(1,108)	(35.3%)
地方の機関	(202)	(222)	(9.8%)
国内民間	6,463	6,918	7.0%
製造業	(2,918)	(1,255)	(▲57.0%)
非製造業	(3,545)	(5,663)	(59.8%)
国内計	7,485	8,249	10.2%

国内民間業種別受注高（単体）

（単位：億円）

	上期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	2,918	1,255	▲57.0%
食品工業	22	8	▲60.5%
石油・化学工業	427	681	59.6%
鉄鋼業	25	15	▲40.8%
電気機械	1,746	297	▲82.9%
輸送用機械	140	83	▲40.3%
一般機械	185	39	▲78.7%
その他製造業	370	128	▲65.4%
非製造業	3,545	5,663	59.8%
商業	55	255	361.0%
金融保険業	487	217	▲55.4%
不動産	1,052	3,252	208.9%
運輸倉庫	659	422	▲36.0%
電力・ガス業等	356	302	▲15.3%
情報通信	288	79	▲72.3%
サービス	582	1,053	80.9%
〈医療福祉〉	(20)	(126)	(519.9%)
〈教育〉	(303)	(524)	(73.1%)
その他非製造業	62	79	27.6%
国内民間計	6,463	6,918	7.0%

工種別受注高（単体）

（単位：億円）

	上期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,444	1,804	24.9%
治山・治水	74	348	366.4%
鉄道	157	260	65.3%
上水道・下水道	31	30	▲3.1%
土地造成	201	278	38.4%
港湾・空港	21	57	162.5%
道路	472	293	▲37.9%
その他	484	535	10.5%
建築	6,047	6,452	6.7%
事務所・庁舎	1,842	2,477	34.5%
宿泊施設	40	748	－
店舗	76	336	339.2%
工場・発電所	2,918	1,230	▲57.8%
〈工場〉	(2,860)	(1,134)	(▲60.3%)
倉庫・流通施設	49	88	80.4%
住宅	198	200	1.0%
教育・研究・文化施設	139	169	21.9%
医療・福祉施設	268	393	46.5%
その他	514	807	56.9%
建設事業計	7,491	8,256	10.2%

３．建設事業受注高の詳細内訳（その２）

規模別受注高（単体）

（単位：億円）

	上期				
	2022年度		2023年度		
	実　績	構成比	**実　績**	**構成比**	前年度比増減率
100億円以上	4,131	55.2%	**4,310**	**52.2%**	4.3%
50億円以上100億円未満	594	7.9%	**1,194**	**14.5%**	100.7%
50億円未満	2,765	36.9%	**2,751**	**33.3%**	▲0.5%
合　計	7,491	100.0%	**8,256**	**100.0%**	10.2%

［参考］繰越高（単体）

（単位：億円）

	2023年3月末	2023年9月末	
	実　績	**実　績**	前期末比増減
土木	6,438	**6,504**	66
建築	12,148	**12,778**	630
建設事業計	18,586	**19,283**	696

リニューアル受注高（単体）

（単位：億円）

	上期				
	2022年度		2023年度		
	実　績	シェア	**実　績**	**シェア**	前年度比増減率
土木	110	7.7%	**149**	**8.3%**	35.1%
建築	1,070	17.7%	**1,208**	**18.7%**	12.8%
建設事業計	1,181	15.8%	**1,357**	**16.4%**	14.9%

※ シェアは各々の受注高（当社単体）に占める割合

特命比率・設計施工比率（単体）

【2023年度上期】	土木	建築	（民間建築）	建設事業計
特命比率	18.5%	40.4%	(41.9%)	35.6%
設計施工比率	18.5%	59.6%	(61.1%)	50.6%
【2022年度通期】				
特命比率	20.5%	45.1%	(47.2%)	38.7%
設計施工比率	19.8%	66.8%	(69.4%)	54.6%

3．建設事業受注高の詳細内訳（その３）

国内地域別受注高（単体）

（単位：億円）

	上期				
	2022年度		2023年度		
	実　績	構成比	実　績	構成比	前年度比増減率
大都市圏	4,291	57.3%	6,147	74.5%	43.3%
関東	3,199	42.7%	4,637	56.2%	44.9%
（首都圏）	(2,805)	(37.5%)	(4,169)	(50.5%)	(48.6%)
東海	547	7.3%	681	8.3%	24.5%
近畿	544	7.3%	829	10.1%	52.2%
地方圏	3,194	42.7%	2,101	25.5%	▲34.2%
北海道	130	1.7%	214	2.6%	64.4%
東北	859	11.5%	636	7.7%	▲25.9%
北陸	120	1.6%	175	2.1%	46.1%
中国	328	4.4%	335	4.1%	2.0%
四国	141	1.9%	90	1.1%	▲36.4%
九州	1,613	21.6%	648	7.9%	▲59.8%
国内計	7,485	100.0%	8,249	100.0%	10.2%

関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

（首都圏）：東京、神奈川、埼玉、千葉

東海：岐阜、静岡、愛知、三重

近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高（連結）

（単位：億円）

	上期				
	2022年度		2023年度		
	実　績	シェア	実　績	シェア	前年度比増減率
北米	1,634	14.6%	3,763	26.7%	130.3%
欧州	187	1.7%	395	2.8%	111.3%
アジア	665	5.9%	526	3.7%	▲20.9%
大洋州	652	5.8%	467	3.3%	▲28.4%
その他	17	0.1%	63	0.5%	258.7%
海外計	3,157	28.1%	5,216	37.0%	65.2%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

［受注高50億円以上の国・地域］

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
		チェコ
アジア	台湾	台湾
	タイ	タイ
	ベトナム	シンガポール
	マレーシア	中国
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
	ニュージーランド	
その他		メキシコ

４．経営成績と業績予想（その１） － 連結

【連結】

（単位:億円）

	上期						通期					
	2022年度 実績		2023年度 実績		前年度比増減		2022年度 実績		2023年度 期首予想		2023年度 最新予想		前年度比増減	
売上高	11,374		**13,058**		1,683		23,915		24,800		**26,100**		2,184	
建設事業	9,809		**11,448**		1,639		21,069		21,000		**22,200**		1,130	
開発事業等	1,565		**1,609**		43		2,846		3,800		**3,900**		1,053	
（開発事業）	(1,013)		**(1,002)**		(▲10)		(1,605)		(2,650)		**(2,650)**		(1,044)	
（その他の事業）	(552)		**(606)**		(54)		(1,240)		(1,150)		**(1,250)**		(9)	
売上総利益	1,323	11.6%	**1,392**	**10.7%**	69	▲0.9%	2,671	11.2%	2,910	11.7%	**2,980**	11.4%	308	0.2%
建設事業	866	8.8%	**1,011**	**8.8%**	144	▲0.0%	1,960	9.3%	2,045	9.7%	**2,080**	9.4%	119	0.1%
開発事業等	456	29.2%	**381**	**23.7%**	▲75	▲5.5%	710	24.9%	865	22.8%	**900**	23.1%	189	▲1.8%
（開発事業）	(383)	(37.8%)	**(289)**	**(28.9%)**	(▲93)	(▲8.9%)	(529)	(33.0%)	(695)	(26.2%)	**(715)**	(27.0%)	(185)	(▲6.0%)
（その他の事業）	(73)	(13.3%)	**(91)**	**(15.1%)**	(18)	(1.8%)	(180)	(14.6%)	(170)	(14.8%)	**(185)**	(14.8%)	(4)	(0.2%)
販管費	▲674		**▲728**		▲53		▲1,435		▲1,490		**▲1,540**		▲104	
営業利益	649		**664**		15		1,235		1,420		**1,440**		204	
営業外損益	142		**64**		▲78		332		80		**90**		▲242	
（金融収支）	(50)		**(13)**		(▲37)		(116)		(▲18)		**(▲1)**		(▲117)	
（持分法投資損益）	(22)		**(18)**		(▲4)		(56)		(30)		**(34)**		(▲21)	
（開発事業出資損益）	(67)		**(20)**		(▲47)		(171)		(66)		**(29)**		(▲141)	
経常利益	791		**728**		▲62		1,567		1,500		**1,530**		▲37	
特別損益	29		**31**		1		105		55		**60**		▲45	
税引前当期純利益	821		**759**		▲61		1,672		1,555		**1,590**		▲82	
法人税等	▲255		**▲254**		0		▲531		▲496		**▲507**		24	
当期純利益	565		**505**		▲60		1,140		1,058		**1,082**		▲58	
非支配株主に帰属する当期純利益	▲18		**▲4**		13		▲22		▲8		**▲12**		10	
親会社株主に帰属する当期純利益	547		**500**		▲47		1,117		1,050		**1,070**		▲47	

４．経営成績と業績予想（その２） － 単体

【単体】

（単位:億円）

	上期						通期					
	2022年度		2023年度				2022年度	2023年度				
	実　績		**実　績**		前年度比増減		実　績	期首予想	**最新予想**		前年度比増減	
売上高	6,646		**7,929**		1,282		14,327	14,400	**14,800**		472	
建設事業	6,450		**7,560**		1,109		13,878	13,400	**13,900**		21	
（土木工事）	(1,420)		**(1,738)**		(317)		(3,016)	(3,100)	**(3,400)**		(383)	
（建築工事）	(5,029)		**(5,821)**		(792)		(10,862)	(10,300)	**(10,500)**		(▲362)	
（国　　内）	(6,447)		**(7,553)**		(1,105)		(13,868)	(13,350)	**(13,880)**		(11)	
（海　　外）	(2)		**(6)**		(4)		(10)	(50)	**(20)**		(9)	
開発事業等	195		**369**		173		449	1,000	**900**		450	
売上総利益	694	10.4%	**883**	**11.1%**	189	0.7%	1,572	11.0%	1,740	12.1%	**1,760**	**11.9%**	187	0.9%
建設事業	645	10.0%	**798**	**10.6%**	153	0.6%	1,466	10.6%	1,500	11.2%	**1,550**	**11.2%**	83	0.6%
（土木工事）	(206)	(14.5%)	**(225)**	**(13.0%)**	(18)	(▲1.5%)	(543)	(18.0%)	(500)	(16.1%)	**(530)**	**(15.6%)**	(▲13)	(▲2.4%)
（建築工事）	(438)	(8.7%)	**(573)**	**(9.8%)**	(134)	(1.1%)	(922)	(8.5%)	(1,000)	(9.7%)	**(1,020)**	**(9.7%)**	(97)	(1.2%)
開発事業等	48	25.0%	**85**	**23.1%**	36	▲1.9%	105	23.5%	240	24.0%	**210**	**23.3%**	104	▲0.2%
販管費	▲332		**▲357**		▲25		▲740	▲760	**▲770**		▲29	
（人件費）	(▲147)		**(▲157)**		(▲9)		(▲303)	(▲306)	**(▲319)**		(▲16)	
（その他）	(▲184)		**(▲200)**		(▲15)		(▲437)	(▲453)	**(▲450)**		(▲13)	
営業利益	362		**526**		163		831	980	**990**		158	
営業外損益	73		**82**		9		201	170	**180**		▲21	
（金融収支）	(76)		**(74)**		(▲1)		(210)	(169)	**(174)**		(▲36)	
経常利益	435		**608**		172		1,033	1,150	**1,170**		136	
特別損益	29		**32**		2		96	40	**50**		▲46	
税引前当期純利益	464		**640**		175		1,129	1,190	**1,220**		90	
法人税等	▲137		**▲183**		▲45		▲345	▲360	**▲350**		▲4	
当期純利益	327		**457**		130		784	830	**870**		85	

5．国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

（単位：億円）

	上期		通期			
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度		
	実　績	**実　績**	実　績	期首予想	**最新予想**	前年度比増減
売上高	1,641	**1,683**	3,456	3,500	**3,600**	143
建設事業	962	**979**	1,993	2,000	**2,000**	6
開発事業等	678	**703**	1,462	1,500	**1,600**	137
売上総利益	187	**198**	403	444	**471**	67
	11.4%	**11.8%**	11.7%	12.7%	**13.1%**	1.4%
建設事業	97	**97**	203	205	**200**	▲3
	10.2%	**10.0%**	10.2%	10.3%	**10.0%**	▲0.2%
開発事業等	89	**100**	199	239	**271**	71
	13.2%	**14.3%**	13.7%	16.0%	**16.9%**	3.2%
販管費	▲109	**▲121**	▲230	▲249	**▲257**	▲26
営業利益	78	**76**	173	195	**214**	40
営業外損益	20	**26**	48	30	**46**	▲2
（金融収支）	(1)	**(2)**	(1)	(▲1)	**(0)**	(▲0)
（持分法投資損益）	(17)	**(19)**	(40)	(29)	**(37)**	(▲3)
（開発事業出資損益）	(−)	**(−)**	(−)	(−)	**(−)**	(−)
経常利益	98	**102**	221	225	**260**	38
特別損益	▲0	**▲0**	▲3	▲0	**▲3**	0
税引前当期純利益	98	**102**	218	224	**256**	38
法人税等	▲25	**▲26**	▲56	▲51	**▲50**	5
当期純利益	72	**75**	162	172	**206**	44
非支配株主に帰属する当期純利益	0	**▲0**	0	▲2	**▲6**	▲6
親会社株主に帰属する当期純利益	72	**75**	162	170	**200**	37
建設事業受注高	1,089	**1,048**	2,040	2,000	**2,000**	▲40

5．国内グループ会社の概況 － 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上期		通期				2023年度上期末		事業および業績の概要
		2022年度	2023年度	2022年度	2023年度					
		実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減			
大興物産㈱	建設事業受注高	169.8	**130.1**	250.2	190.0	**236.0**	▲14.2	総資産	693.6	**《建設資機材の販売、専門工事の請負》**
	売上高	331.3	**289.6**	627.2	520.0	**552.0**	▲75.2			上期は高水準であった前年同期からは減収減益となったものの、施工中工事の順調な進捗や資機材販売の拡大等により、業績は堅調に推移しており、通期業績予想を上方修正している。
	営業利益	22.3	**19.5**	35.5	15.0	**22.4**	▲13.1	資本金	7.5	
（鹿島持分 100%）	経常利益	22.7	**19.9**	36.2	15.4	**23.1**	▲13.1			
	親会社株主に帰属する当期純利益	15.6	**14.0**	25.5	10.5	**16.0**	▲9.5	従業員数	321人	
鹿島道路㈱	建設事業受注高	563.0	**571.4**	1,112.9	1,107.0	**1,125.5**	12.5	総資産	1,071.8	**《舗装工事業、合材販売》**
	売上高	605.7	**628.8**	1,323.9	1,300.4	**1,302.9**	▲21.0			合材販売においてコスト増に対する価格転嫁が進んだことや、建設事業が堅調に推移していることなどから上期は増収増益となった。通期業績は期首予想を下回るものの、前年度比増益は確保できる見込み。
	営業利益	15.5	**24.7**	50.8	60.5	**52.4**	1.6	資本金	40.0	
（鹿島持分 100%）	経常利益	17.3	**26.9**	54.1	62.0	**55.0**	0.8			
	親会社株主に帰属する当期純利益	11.9	**18.6**	34.7	42.3	**39.9**	5.2	従業員数	1,502人	
鹿島建物総合管理㈱	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総資産	384.4	**《建物管理業》**
	売上高	306.2	**317.0**	678.5	708.0	**708.0**	29.4			定期管理物件や設備更新工事の増加により増収となったが、人件費の上昇等により上期の各段階利益で減益となった。必要な人材の確保・育成に注力するとともに、通期予想の達成を目指す。
	営業利益	7.2	**3.3**	27.0	20.5	**20.5**	▲6.5	資本金	1.0	
（鹿島持分 100%）	経常利益	7.4	**3.6**	27.6	21.0	**21.0**	▲6.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.7	**2.0**	17.8	13.8	**13.4**	▲4.4	従業員数	2,246人	
ケミカルグラウト㈱	建設事業受注高	137.6	**173.2**	262.3	270.0	**270.0**	7.6	総資産	279.9	**《建設基礎工事業》**
	売上高	108.8	**118.9**	234.5	260.0	**260.0**	25.4			建設受注高は堅調に推移している。上期業績は高採算案件の減少等により低調であったが、通期では期首予想の達成を目指す。土木分野で培った技術力の建築分野（杭工事等）への活用・展開に取り組んでいる。
	営業利益	1.6	**▲1.6**	3.9	7.5	**6.8**	2.9	資本金	3.0	
（鹿島持分 100%）	経常利益	2.5	**0.6**	8.1	10.0	**10.0**	1.8			
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.7	**0.6**	6.2	6.5	**6.5**	0.2	従業員数	326人	
鹿島リース㈱	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総資産	336.1	**《総合リース業》**
	売上高	63.9	**45.4**	108.3	89.7	**90.1**	▲18.2			上期は、建物リースの早期売却があった前年同期から減収減益となったが、建物リース事業は順調であり、期首予想を上回る見込みである。引き続き今後の収益力強化に向けて、リース資産の積み増しを図る。
	営業利益	14.6	**6.2**	18.3	7.5	**8.3**	▲10.0	資本金	4.0	
（鹿島持分 100%）	経常利益	14.6	**6.2**	18.3	7.5	**8.3**	▲10.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	10.5	**4.0**	12.7	5.0	**5.2**	▲7.4	従業員数	60人	

5．国内グループ会社の概況 － 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上期		通期				2023年度上期末		事業および業績の概要
		2022年度	2023年度	2022年度	2023年度					
		実績	**実績**	実績	期首予想	**最新予想**	前年度比増減			
㈱イリア	建設事業受注高	30.6	**43.5**	98.0	100.0	**100.0**	1.9	総資産	84.4	**《総合インテリア事業》**
	売上高	53.0	**75.4**	99.9	110.0	**127.0**	27.0			大規模ホテル案件（インテリア関連の調達代行業務）の進捗や原価低減等により売上高・利益とも高水準で推移している。通期業績は期首予想を上回り、増収増益を達成できる見込み。
	営業利益	5.6	**9.8**	10.8	8.0	**12.2**	1.4	資本金	0.5	
（鹿島持分 100%）	経常利益	5.7	**9.9**	10.9	8.0	**12.5**	1.5			
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.6	**6.8**	7.3	5.1	**8.0**	0.7	従業員数	208人	
カジマメカトロエンジニアリング㈱	建設事業受注高	43.7	**47.7**	98.1	100.0	**94.0**	▲4.1	総資産	65.9	**《建設機械の製造・施工》**
	売上高	43.7	**49.8**	91.1	102.0	**101.0**	9.8			上期の建設受注高は堅調に推移した。売上高は増収となったが、高採算工事の減少により減益となった。自動化施工の推進等により施工力を増強し、通期予想の達成と中長期的な収益力の向上を目指す。
	営業利益	1.2	**0.7**	2.0	2.0	**0.9**	▲1.0	資本金	4.0	
（鹿島持分 100%）	経常利益	1.2	**0.7**	2.0	2.0	**1.0**	▲1.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	0.8	**0.4**	1.4	1.3	**0.6**	▲0.7	従業員数	208人	
㈱クリマテック	建設事業受注高	144.0	**82.6**	218.9	240.0	**240.0**	21.0	総資産	151.7	**《設備工事業》**
	売上高	83.9	**98.2**	197.4	240.0	**240.0**	42.5			建設受注高は下期に大型案件の受注を予定している。通期業績は工事量の増加により、前年度比増収を見込むとともに、利益率の向上による利益の積み増しを図っている。
	営業利益	2.2	**2.2**	8.5	7.4	**7.4**	▲1.1	資本金	3.0	
（鹿島持分 100%）	経常利益	2.5	**2.4**	9.0	7.8	**7.8**	▲1.1			
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.7	**1.5**	6.2	5.3	**5.2**	▲1.0	従業員数	381人	
その他連結子会社計7社	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総資産	1,141.7	
	売上高	44.1	**59.5**	95.0	229.4	**270.0**	166.7			下期に開発系関係会社が保有する開発物件の売却を予定。
	営業利益	7.4	**11.8**	15.9	65.8	**77.7**	63.7	資本金	354.3	
	経常利益	7.0	**12.3**	14.4	61.5	**80.0**	69.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.5	**7.6**	9.0	50.3	**65.4**	60.5	従業員数	244人	

６．海外グループ会社の概況

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

（単位：億円）

	上期		通期			
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度		
	実　績	**実　績**	実　績	期首予想	**最新予想**	前年度比増減
売上高	3,699	**4,026**	7,394	8,200	**9,000**	1,605
建設事業	2,894	**3,281**	6,107	6,460	**7,120**	1,012
開発事業等	804	**744**	1,286	1,740	**1,880**	593
売上総利益	437	**310**	693	740	**760**	66
	11.8%	**7.7%**	9.4%	9.0%	**8.4%**	▲1.0%
建設事業	103	**87**	249	303	**282**	32
	3.6%	**2.7%**	4.1%	4.7%	**4.0%**	▲0.1%
開発事業等	333	**223**	443	437	**478**	34
	41.4%	**30.0%**	34.5%	25.1%	**25.4%**	▲9.1%
販管費	▲227	**▲248**	▲460	▲480	**▲510**	▲49
営業利益	210	**62**	232	260	**250**	17
営業外損益	99	**11**	211	20	**0**	▲211
（金融収支）	(16)	**(▲15)**	(22)	(▲58)	**(▲46)**	(▲68)
（持分法投資損益）	(9)	**(3)**	(21)	(10)	**(7)**	(▲13)
（開発事業出資損益）	(67)	**(20)**	(171)	(66)	**(29)**	(▲141)
経常利益	309	**73**	444	280	**250**	▲194
特別損益	0	**1**	20	15	**15**	▲5
税引前当期純利益	309	**75**	464	295	**265**	▲199
法人税等	▲90	**▲44**	▲131	▲89	**▲109**	22
当期純利益	219	**30**	332	205	**156**	▲176
非支配株主に帰属する当期純利益	▲18	**▲4**	▲22	▲5	**▲6**	16
親会社株主に帰属する当期純利益	200	**25**	309	200	**150**	▲159
建設事業受注高	3,152	**5,209**	5,890	6,500	**9,000**	3,109
（換算レート）　単位:US$	¥136.68	¥144.99	¥132.70	¥132.70	¥149.58	

６．海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

建設事業等

	上期		通期			
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度		
	実　績	実績	実　績	期首予想	最新予想	前年度比増減
売上高	3,032	**3,392**	6,369	6,967	**7,578**	1,209
売上総利益	122	**111**	282	318	**313**	30
	4.0%	**3.3%**	4.4%	4.6%	**4.1%**	▲0.3%
販管費	▲115	**▲138**	▲260	▲271	**▲305**	▲45
営業利益	6	**▲27**	22	47	**7**	▲14
営業外損益	10	**11**	22	8	**16**	▲6
（金融収支）	(2)	**(▲23)**	(10)	(5)	**(16)**	(6)
（持分法投資損益）	(3)	**(0)**	(5)	(1)	**(1)**	(▲3)
（開発事業出資損益）	(0)	**(0)**	(0)	(0)	**(0)**	(0)
経常利益	17	**▲15**	45	55	**24**	▲21
特別損益	▲0	**0**	0	0	**0**	▲0
税引前当期純利益	16	**▲15**	46	56	**24**	▲21
法人税等	▲16	**▲8**	▲24	▲20	**▲25**	▲0
当期純利益	0	**▲23**	21	35	**▲0**	▲22
非支配株主に帰属する当期純利益	▲0	**▲0**	▲0	▲1	**▲3**	▲2
親会社株主に帰属する当期純利益	0	**▲24**	21	34	**▲4**	▲25
（換算レート）　単位:US$	¥136.68	¥144.99	¥132.70	¥132.70	¥149.58	

開発事業

（単位:億円）

	上期		通期			
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度		
	実　績	実績	実　績	期首予想	最新予想	前年度比増減
売上高	755	**684**	1,185	1,703	**1,829**	643
売上総利益	315	**203**	409	425	**457**	47
	41.8%	**29.8%**	34.5%	25.0%	**25.0%**	▲9.5%
販管費	▲101	**▲97**	▲182	▲184	**▲187**	▲4
営業利益	214	**106**	226	240	**269**	42
営業外損益	88	**13**	195	34	**12**	▲182
（金融収支）	(14)	**(▲10)**	(17)	(▲38)	**(▲31)**	(▲49)
（持分法投資損益）	(7)	**(2)**	(17)	(8)	**(5)**	(▲11)
（開発事業出資損益）	(68)	**(20)**	(171)	(66)	**(29)**	(▲141)
経常利益	302	**120**	422	275	**282**	▲140
特別損益	0	**▲0**	19	18	**14**	▲5
税引前当期純利益	303	**120**	442	294	**296**	▲145
法人税等	▲66	**▲38**	▲112	▲84	**▲95**	16
当期純利益	236	**81**	330	209	**200**	▲129
非支配株主に帰属する当期純利益	▲16	**▲2**	▲20	▲3	**▲2**	18
親会社株主に帰属する当期純利益	220	**78**	309	206	**198**	▲110
（換算レート）　単位:US$	¥136.68	¥144.99	¥132.70	¥132.70	¥149.58	

6．海外グループ会社の概況 － 主要海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上期 2022年度 実績	上期 2023年度 実績	通期 2022年度 実績	通期 2023年度 期首予想	通期 2023年度 最新予想	通期 前年度比増減	2023年度上期末（2023年6月末）	事業および業績の概要
KUSA	建設事業受注高	1,619.3	3,819.5	3,172.4	3,337.4	5,461.6	2,289.2	総資産 5,058.7	《北米地域における建設事業、開発事業》
（カジマ ユー エス エー）	売上高	2,177.9	2,394.1	4,132.0	4,830.3	5,362.3	1,230.3		建設受注高は期首予想を大きく上回る見通し。上期の利益は高い水準の前年同期を下回った。共同開発事業等において売却時期を次期へ変更する物件があるが、通期予想の着実な達成を目指す。
	営業利益	230.4	101.5	233.2	217.7	242.1	8.9	資本金 US$5M	
（鹿島持分 100%）	経常利益	296.7	108.0	397.7	236.7	235.1	▲162.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	205.0	76.8	275.3	166.1	165.5	▲109.8	従業員数 1,638人	
（換算レート）	単位：US$	¥136.68	¥144.99	¥132.70	¥132.70	¥149.58			
KAP	建設事業受注高	333.6	257.3	773.7	992.0	1,135.5	361.8	総資産 2,954.9	《アジア地域における建設事業、開発事業》
（カジマ アジア パシフィック）	売上高	385.2	569.5	1,067.8	1,509.3	1,565.9	498.1		開発事業はコロナ禍から回復傾向にある一方、建設事業の一部の工事にコスト増加の影響があり、上期の各段階利益は前年同期を下回った。工事損益の改善、開発物件の売却等により、業績回復を図る。
	営業利益	▲18.7	▲36.2	▲13.4	44.9	▲8.4	4.9	資本金 S$579M	
（鹿島持分 100%）	経常利益	▲16.0	▲44.3	▲18.4	2.5	▲38.2	▲19.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲31.2	▲58.0	▲40.0	▲13.5	▲66.1	▲26.1	従業員数 2,428人	
（換算レート）	単位：S$	¥98.10	¥106.94	¥98.76	¥98.76	¥109.48			
KE	建設事業受注高	182.1	380.2	319.8	602.1	636.7	316.9	総資産 1,341.0	《欧州地域における建設事業、開発事業》
（カジマ ヨーロッパ）	売上高	384.2	139.6	675.5	373.1	434.2	▲241.2		物価・金利上昇の影響等により、上期業績は前年同期を下回ったものの、下期の開発物件売却と建設事業の損益向上により、売上・利益は期首予想を上回る見込み。
	営業利益	▲1.2	▲11.2	▲2.6	▲15.0	▲0.0	2.5	資本金 £81M	
（鹿島持分 100%）	経常利益	21.1	▲3.5	34.5	21.1	28.6	▲5.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	21.2	▲3.4	51.3	31.6	33.8	▲17.5	従業員数 474人	
（換算レート）	単位：£	¥165.71	¥182.95	¥160.00	¥160.00	¥182.53			
KA	建設事業受注高	700.4	507.2	1,059.6	1,182.3	2,084.5	1,024.8	総資産 611.5	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》
（カジマ オーストラリア）	売上高	545.1	689.4	1,126.0	1,280.0	1,370.1	244.1		上期の建設受注高は前年同期を下回ったが、下期に内定大型案件の受注計上を見込む。通期予想の達成に向けて、引き続き施工中工事の着実な進捗と利益確保に努める。
	営業利益	▲3.7	0.9	▲0.2	0.8	0.5	0.8	資本金 A$250M	
（鹿島持分 100%）	経常利益	2.8	5.3	11.6	5.4	5.7	▲5.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	2.1	3.6	7.7	4.4	4.8	▲2.9	従業員数 1,133人	
（換算レート）	単位：A$	¥93.90	¥95.77	¥89.57	¥89.57	¥96.06			
中鹿営造	建設事業受注高	317.4	174.0	565.2	477.8	478.5	▲86.7	総資産 240.4	《台湾における建設事業、開発事業》
	売上高	206.7	187.3	392.7	413.0	442.5	49.8		上期の建設受注高・売上高は前年同期を下回った一方、各段階利益は施工中工事の損益改善等より、前年同期を上回った。通期では、期首予想及び前年度を上回る業績を目指す。
	営業利益	3.5	7.0	15.9	12.7	16.4	0.5	資本金 NT$1,200M	
（鹿島持分 100%）	経常利益	3.6	7.6	16.2	13.0	17.1	0.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	2.4	5.4	12.8	10.0	13.1	0.3	従業員数 301人	
（換算レート）	単位：NT$	¥4.6001	¥4.6646	¥4.3189	¥4.3189	¥4.6447			

7．補足データ（その１）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上期		通期			
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度		
	実績	**実績**	実績	期首予想	**最新予想**	前年度比増減
土木事業						
売上高	1,420	**1,738**	3,016	3,100	**3,400**	383
営業利益	93	**102**	293	246	**268**	▲24
建築事業						
売上高	5,029	**5,821**	10,862	10,300	**10,500**	▲362
営業利益	234	**353**	466	525	**543**	76
開発事業等						
売上高	195	**369**	449	1,000	**900**	450
営業利益	34	**69**	71	208	**177**	106
国内関係会社						
売上高	1,723	**1,677**	3,526	3,500	**3,600**	73
営業利益	78	**77**	174	195	**214**	39
海外関係会社						
売上高	3,698	**4,025**	7,392	8,200	**9,000**	1,607
営業利益	203	**60**	227	260	**250**	22
調整額						
売上高	▲692	**▲574**	▲1,330	▲1,300	**▲1,300**	30
営業利益	4	**0**	1	▲15	**▲14**	▲15
連結計						
売上高	11,374	**13,058**	23,915	24,800	**26,100**	2,184
営業利益	649	**664**	1,235	1,420	**1,440**	204

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島（単体）に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通期				
	2022年度		2023年度		
	実績	シェア	**最新予想**	**シェア**	前年度比増減
海外計	7,401	30.9%	**9,000**	**34.5%**	1,598

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2023年3月末	2023年9月末	
	実績	**実績**	前期末比増減
鹿島（単体）	8,129	**8,353**	224
連結子会社	11,267	**11,613**	346
（国内）	(5,378)	**(5,496)**	(118)
（海外）	(5,889)	**(6,117)**	(228)
連結計	19,396	**19,966**	570

7．補足データ（その２）

開発事業支出金

（単位:億円）

	2023年3月末	2023年9月末		
	実　績	**実　績**	前期末比増減	
連　結	2,680	**2,833**	152	
単　体	847	**712**	▲134	
子会社等	1,833	**2,120**	286	

販売用不動産

（単位:億円）

	2023年3月末	2023年9月末	
	実　績	**実　績**	前期末比増減
連　結	1,447	**1,779**	332
単　体	327	**407**	79
子会社等	1,119	**1,372**	253

工事損失引当金残高

（単位:億円）

	2023年3月末	2023年9月末	
	実　績	**実　績**	前期末比増減
連　結	▲147	**▲113**	34
単　体	▲145	**▲111**	33
子会社等	▲1	**▲1**	0

有利子負債残高

（単位:億円）

	2023年3月末	2023年9月末		2024年3月末		
	実　績	**実　績**	前期末比増減	期首予想	**最新予想**	前期末比増減
連　結	5,377	**5,687**	310	6,300	**6,300**	922
単　体	2,093	**1,693**	▲400	2,000	**2,000**	▲93
子会社等	3,284	**3,994**	710	4,300	**4,300**	1,015
連結D/Eレシオ	0.51	0.50				

連結キャッシュ･フロー

（単位:億円）

	上　期		通　期		
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度	
	実　績	**実　績**	実　績	期首予想	**最新予想**
営業C/F	▲268	**698**	▲291	700	**700**
投資C/F	▲349	**▲448**	▲817	▲1,200	**▲1,200**
財務C/F	▲24	**▲270**	1,118	500	**500**
現金及び現金同等物期末残高	2,194	**2,981**	2,822	－	**－**

その他参考数値

（単位:億円）

	上　期		通　期			
	2022年度	2023年度	2022年度	2023年度		
	実　績	**実　績**	実　績	期首予想	**最新予想**	前年度比増減
研究開発費	73	**83**	182	203	**202**	19
（うち 単体）	(70)	**(81)**	(172)	(193)	**(191)**	(19)
設備投資額	132	**282**	858	550	**560**	▲298
（うち 単体）	(56)	**(164)**	(289)	(270)	**(296)**	(7)
減価償却実施額	119	**134**	247	255	**270**	22
（うち 単体）	(47)	**(55)**	(98)	(105)	**(115)**	(17)

※ 設備投資額･減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

８．開発事業の主要プロジェクト（その１）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積（坪）	延床面積（坪）	事業形態	事　業　概　要
［推進中プロジェクト］					
HANEDA INNOVATION CITY	東京都大田区	約17,800	約40,000	他社との共同事業	・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発㈱」による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
浜松町二丁目地区第一種市街地再開発事業	東京都港区	約1,800	約22,600	第一種市街地再開発事業	・389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物（地上46階、地下2階）。 ・鹿島は参加組合員として参画。 ・2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
［稼働中プロジェクト］					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都港区	約2,000	約18,100	匿名組合出資	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗（23階建）。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。
グラントウキョウサウスタワー	東京都千代田区	約1,500	約42,200	他社との共同事業	・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定(東京都)。
赤坂Kタワー	東京都港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル（30階建）。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定(東京都)。
東京ポートシティ竹芝	東京都港区	約4,700	約55,000	他社との共同事業	・他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業。業務棟(40階建)と住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等）で構成。 ・2013年5月事業者に選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービルディング南館	東京都港区	約6,300	約28,800	他社との共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業（39階建）。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。
横濱ゲートタワー	神奈川県横浜市	約2,800	約25,300	他社との共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業（21階建）。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

（注）敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8．開発事業の主要プロジェクト（その２）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積（㎡）	延床面積（㎡）	事業形態	事　業　概　要
［推進中プロジェクト］					
米国流通倉庫開発事業（Core5）	米国	―	―	一部他社との共同事業	・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業　（開発・運営・売却等）。 ・2023年度は第2四半期末までに8件着手、売却は7件。開発・運営中は49件。
賃貸住宅開発事業（フラワノイ）	米国	―	―	他社との共同事業	・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2023年度第2四半期末時点で、開発・運営中13件、計画中1件。買収後累計で5件を売却。
ウッドレイ開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との共同事業	・都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 ・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 ・2017年6月 土地落札、2019年4月 本体工事着工、2023年4月 竣工、同5月 商業施設開業。 ・分譲住宅（667戸）は既に完売、全戸引き渡し済み。
ベトナムホテル等開発事業（ｲﾝﾄﾞﾁｬｲﾅ・ｶｼﾞﾏ）	ベトナム	―	―	他社との共同事業	・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 ・2023年度第2四半期末時点で運営中3件、開発・計画中13件。
欧州流通倉庫開発事業（KPE）	欧州	―	―	他社との共同事業	・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2023年度第2四半期末までに累計で32件に着手（計画中も含む）、うち15件を売却済み。 ・機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮開発・運営事業（Student Depot）	ポーランド	―	―	他社との共同事業	・KE傘下のStudent Depot社（2019年買収）が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、7件の学生寮を運営、3件を開発・計画中。
［稼働中プロジェクト］					
スナヤン	ジャカルタ（インドネシア）	約188,000	約636,000	政府との共同事業	・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間：40年間（1996年～2036年））推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター（3階～5階建）、オフィス3棟（18階建1棟、28階建2棟）、アパート4棟（24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟）、ホテル棟（32階建）を運営中。
77コールマン	ロンドン（英国）	―	約7,400	他社との共同事業	・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し（改修後は地上8階、地下2階）により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月 竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

（注）敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

９．ＰＦＩ事業の実績（その１）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
［国内案件］							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	㈱つくばネクストパートナーズ	構成員（鹿島）	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI㈱	構成員（鹿島、鹿島道路）	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー㈱	代表企業（鹿島）	関連会社	約318億円
東京大学（本郷）クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI㈱	代表企業（鹿島）	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス㈱	構成員（鹿島）	関連会社	約276億円
［海外案件］							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員（KE）	関連会社	約274億円
その他　国内34件							約4,300億円
その他　海外24件（英国23件、アイルランド1件）							約1,729億円
計　国内39件							約6,974億円
計　海外25件（英国24件、アイルランド1件）							約2,004億円
						（換算レート）	¥182.95/ £

９．ＰＦＩ事業の実績（その２）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
［国内案件］							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	㈱上総安房クリーンシステム	構成員 （鹿島）	―	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	㈱東京シアトリエ	構成員 （鹿島）	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	㈱福井環境サービス	協力企業 （鹿島）	―	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC （2024年度設立予定）	構成員 （鹿島）	―	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパートナーズ㈱	代表企業 （鹿島）	関連会社	約150億円
その他　7件							約716億円
計　国内12件							約2,556億円
計　海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計　国内51件							約9,530億円
計　海外25件（英国24件、アイルランド1件）							約2,004億円

【参考】主要経営指標の推移（その１） ― 連結

【連結】

（単位：億円）

	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 上期 実績	2022年度 通期 実績	**2023年度 上期 実績**	**2023年度 通期 最新予想**
建設事業受注高	20,101	8,013	17,528	7,034	17,201	8,071	19,298	11,225	21,969	**14,116**	**26,500**
売上高	19,742	9,471	20,107	9,126	19,071	9,561	20,796	11,374	23,915	**13,058**	**26,100**
営業利益	1,426	597	1,319	720	1,272	564	1,233	649	1,235	**664**	**1,440**
経常利益	1,629	650	1,466	793	1,397	654	1,521	791	1,567	**728**	**1,530**
親会社株主に帰属する当期純利益	1,098	498	1,032	518	985	498	1,038	547	1,117	**500**	**1,070**
1株当たり当期純利益（円）	211.67	96.76	200.99	101.19	193.13	99.55	208.00	111.15	227.98	**103.72**	**222.09**
自己資本当期純利益率	15.5%	－	13.4%	－	11.8%	－	11.4%	－	11.2%	－	－
売上高営業利益率	7.2%	6.3%	6.6%	7.9%	6.7%	5.9%	5.9%	5.7%	5.2%	**5.1%**	**5.5%**
総資産	20,911	20,820	21,721	21,081	21,648	21,780	23,377	25,265	27,697	**29,168**	－
自己資本	7,532	7,699	7,917	8,333	8,748	9,166	9,457	10,198	10,524	**11,293**	－
純資産	7,569	7,734	7,960	8,418	8,848	9,278	9,535	10,283	10,611	**11,402**	－
自己資本比率	36.0%	37.0%	36.5%	39.5%	40.4%	42.1%	40.5%	40.4%	38.0%	**38.7%**	－
1株当たり純資産（円）	1,451.66	1,502.17	1,544.71	1,625.01	1,731.16	1,837.30	1,920.45	2,070.15	2,165.12	**2,347.04**	－
有利子負債	2,987	3,015	3,268	3,076	3,170	2,977	3,599	3,996	5,377	**5,687**	**6,300**
D/Eレシオ	0.40	0.39	0.41	0.37	0.36	0.32	0.38	0.39	0.51	**0.50**	－
1株当たり配当金（円）	50.0	25.0	50.0	25.0	54.0	27.0	58.0	29.0	70.0	**35.0**	**70.0**
営業キャッシュ・フロー	303	36	530	1,954	1,530	351	302	▲268	▲291	**698**	**700**
投資キャッシュ・フロー	▲253	▲716	▲1,018	▲312	▲654	▲341	▲511	▲349	▲817	**▲448**	**▲1,200**
財務キャッシュ・フロー	▲750	▲200	▲108	▲275	▲391	▲525	▲209	▲24	1,118	**▲270**	**500**
従業員数（人）	18,297	18,836	18,673	19,165	18,905	19,238	19,295	19,531	19,396	**19,966**	－

（注）1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、
2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2.「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号　2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その２） － 単体

【単体】

（単位：億円）

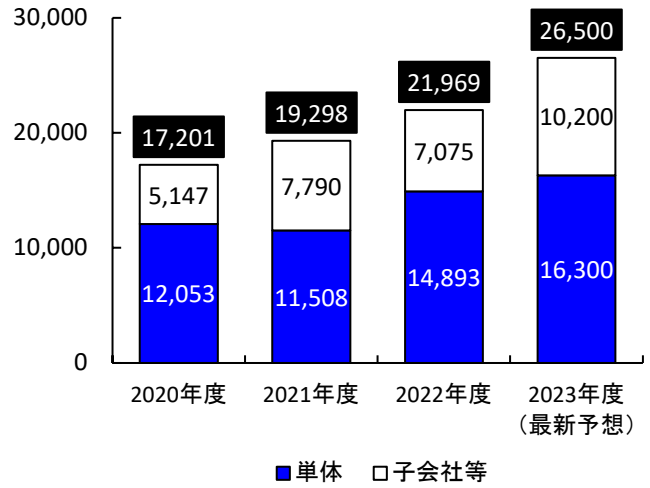
	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 上期 実績	2022年度 通期 実績	**2023年度 上期 実績**	**2023年度 通期 最新予想**
受注高	14,444	5,348	11,820	4,347	12,652	5,151	12,134	7,718	15,357	**9,154**	**17,700**
建設事業受注高	13,779	5,081	11,225	4,051	12,053	4,885	11,508	7,491	14,893	**8,256**	**16,300**
売上高	12,803	6,278	13,050	5,774	11,895	5,597	12,449	6,646	14,327	**7,929**	**14,800**
営業利益	1,202	507	1,110	611	1,051	343	810	362	831	**526**	**990**
経常利益	1,325	565	1,205	678	1,142	414	924	435	1,033	**608**	**1,170**
当期純利益	970	386	801	468	828	324	721	327	784	**457**	**870**
1株当たり当期純利益（円）	186.74	75.02	155.72	91.29	162.06	64.57	144.29	66.32	159.61	**94.61**	**180.22**
総資産	15,469	15,548	15,936	15,121	15,589	15,442	16,429	16,340	17,647	**17,985**	－
自己資本	5,454	5,576	5,631	6,054	6,384	6,474	6,564	6,676	6,932	**7,345**	－
純資産	5,454	5,576	5,631	6,054	6,384	6,474	6,564	6,676	6,932	**7,345**	－
自己資本比率	35.3%	35.9%	35.3%	40.0%	41.0%	41.9%	40.0%	40.9%	39.3%	**40.8%**	－
1株当たり純資産（円）	1,049.18	1,085.84	1,096.69	1,178.43	1,261.00	1,295.32	1,330.57	1,352.55	1,423.48	**1,523.55**	－
有利子負債	2,031	2,110	2,227	1,776	1,775	1,673	1,993	1,593	2,093	**1,693**	**2,000**
売上総利益率	14.2%	12.9%	13.6%	15.8%	14.4%	11.9%	12.4%	10.4%	11.0%	**11.1%**	**11.9%**
完成工事総利益率	14.1%	12.5%	13.4%	15.0%	13.6%	11.4%	11.7%	10.0%	10.6%	**10.6%**	**11.2%**
土木工事総利益率	19.0%	12.7%	14.0%	17.6%	15.5%	14.7%	16.5%	14.5%	18.0%	**13.0%**	**15.6%**
建築工事総利益率	12.5%	12.5%	13.2%	13.9%	12.7%	10.3%	10.3%	8.7%	8.5%	**9.8%**	**9.7%**
開発事業等総利益率	15.0%	22.1%	18.0%	28.8%	27.1%	25.3%	27.1%	25.0%	23.5%	**23.1%**	**23.3%**
従業員数（人）	7,783	8,003	7,887	8,100	7,989	8,212	8,080	8,275	8,129	**8,353**	－

（注）1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、
2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2.「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号　2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

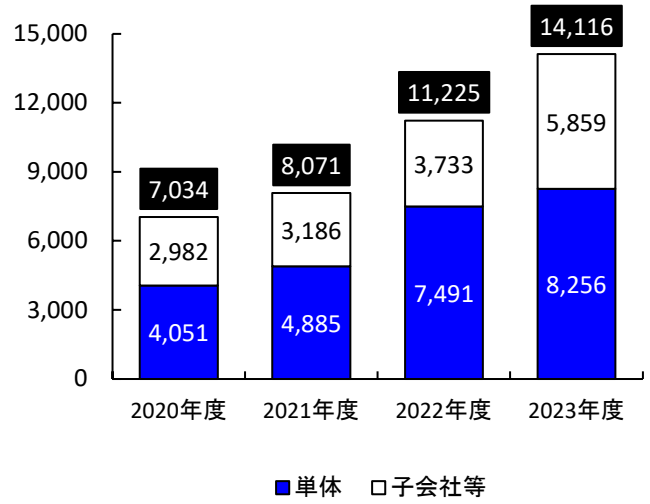
【参考】主要経営指標の推移（その３）

建設事業受注高(連結)　（単位:億円）

【通期】

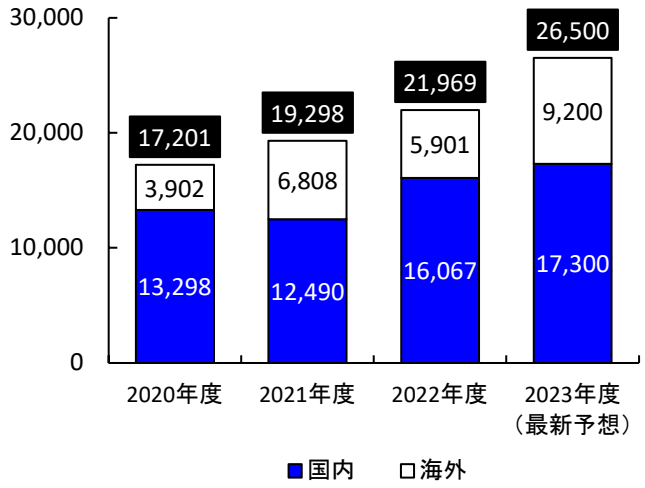


【上期】

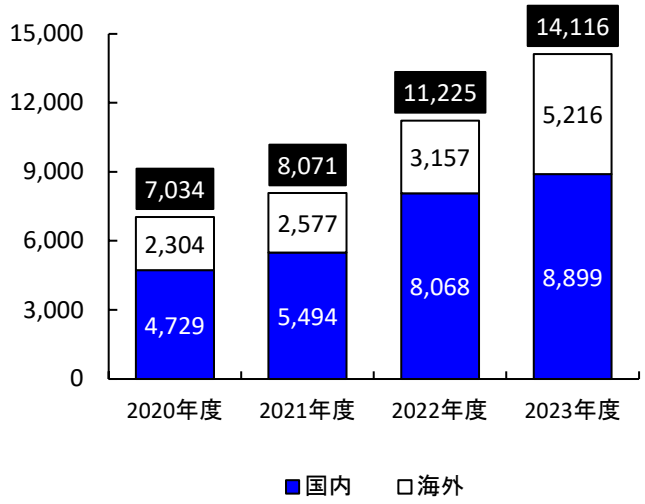


建設事業受注高(連結)　（単位:億円）

【通期】

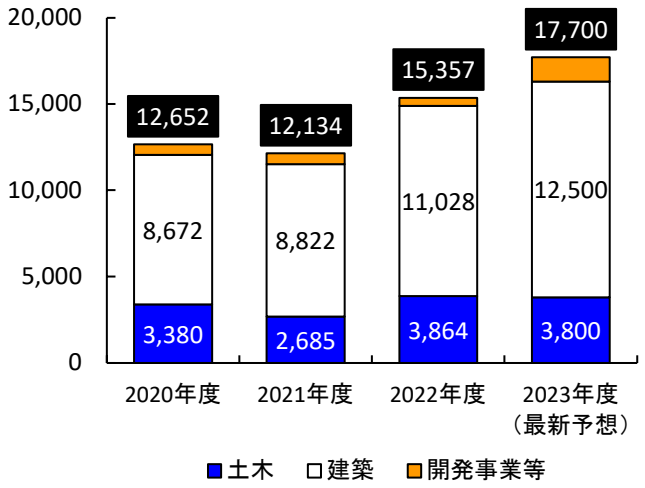


【上期】

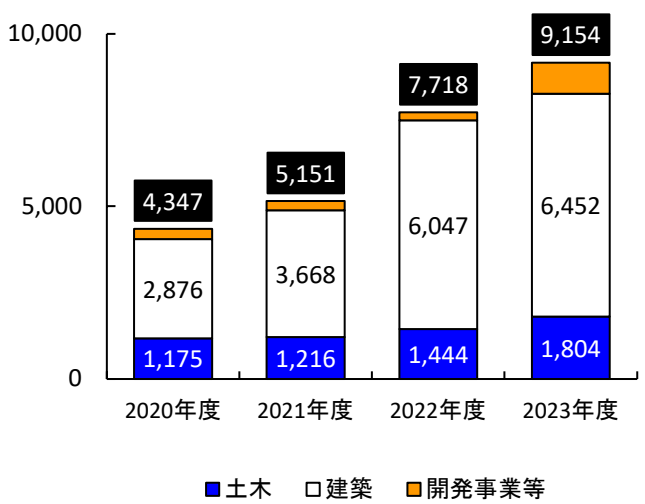


受注高(単体)　（単位:億円）

【通期】



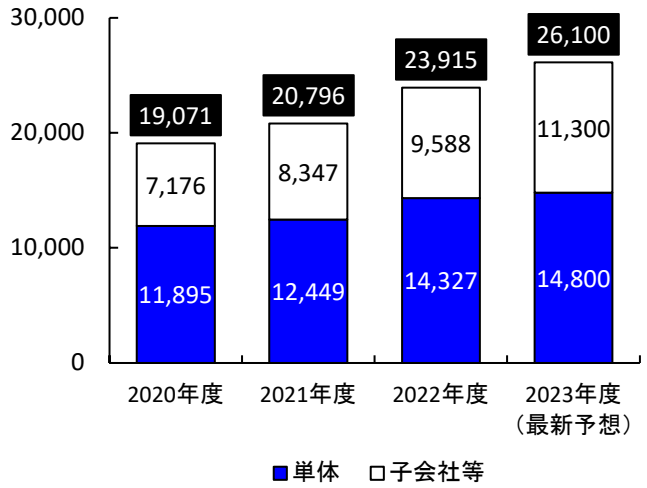
【上期】



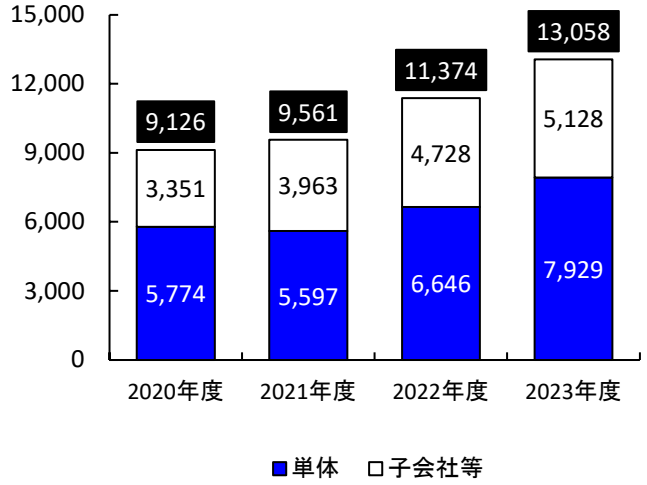
【参考】主要経営指標の推移（その４）

売上高（連結）　（単位：億円）

【通期】

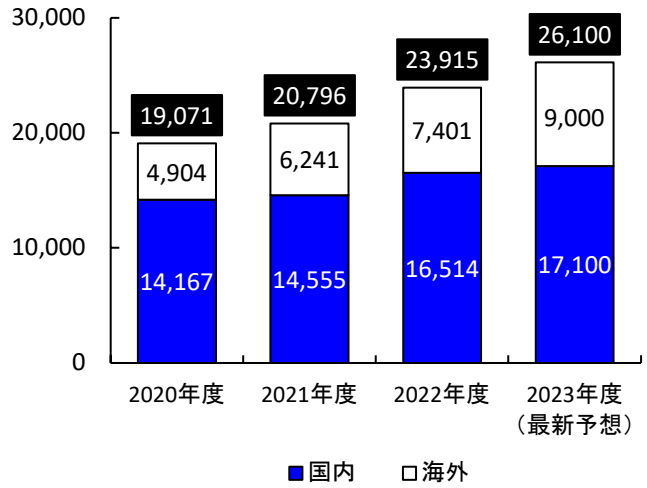


【上期】



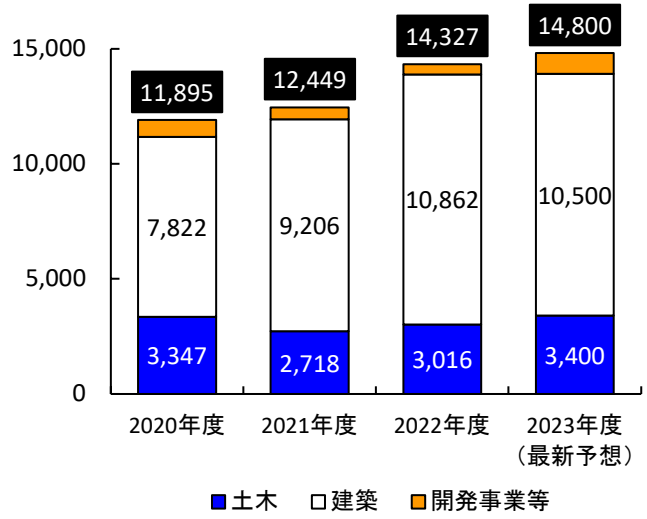
売上高（連結）　（単位：億円）

【通期】

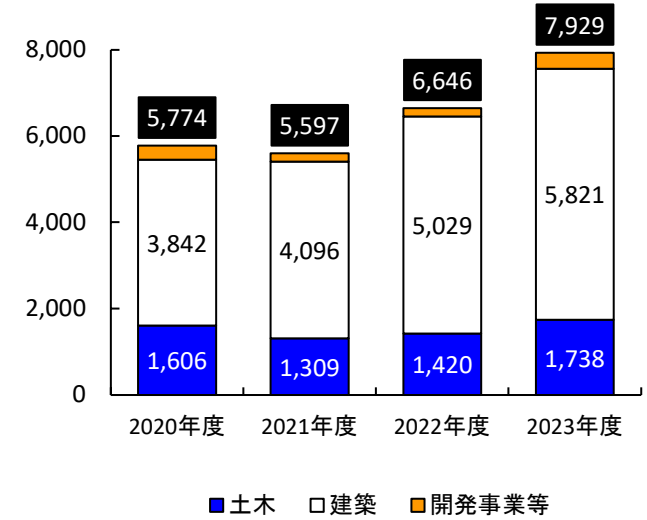


売上高（単体）　（単位：億円）

【通期】



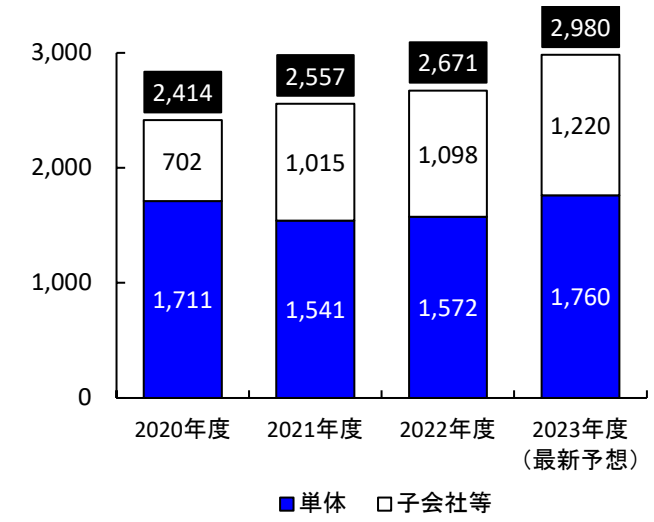
【上期】



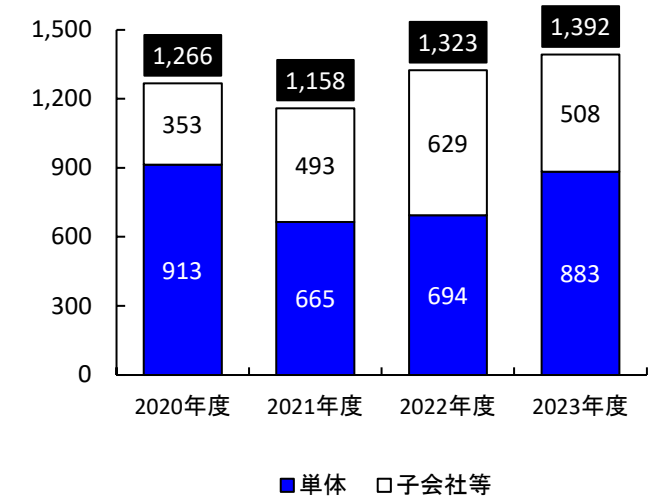
【参考】主要経営指標の推移（その５）

売上総利益（連結）　（単位：億円）

【通期】

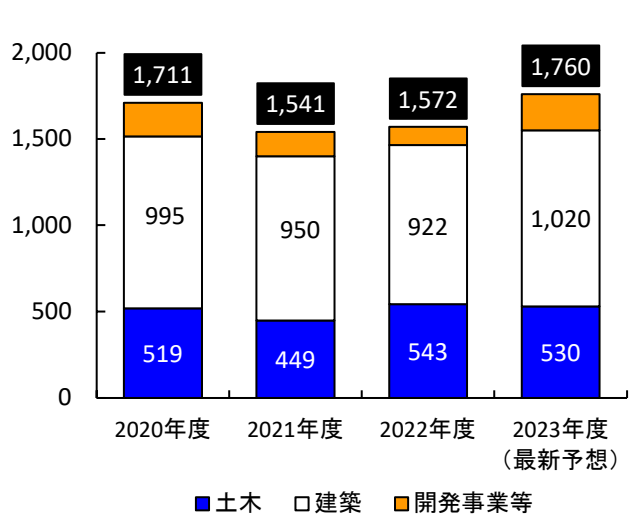


【上期】

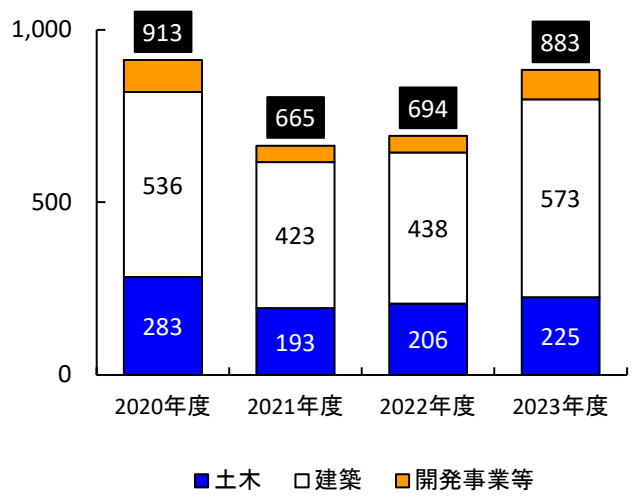


売上総利益（単体）　（単位：億円）

【通期】

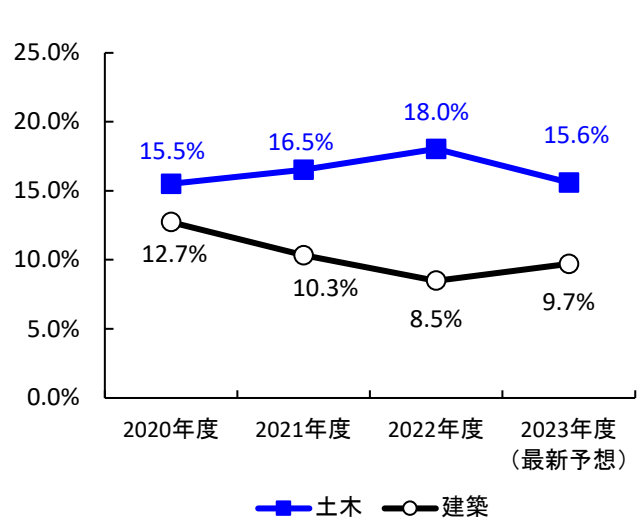


【上期】

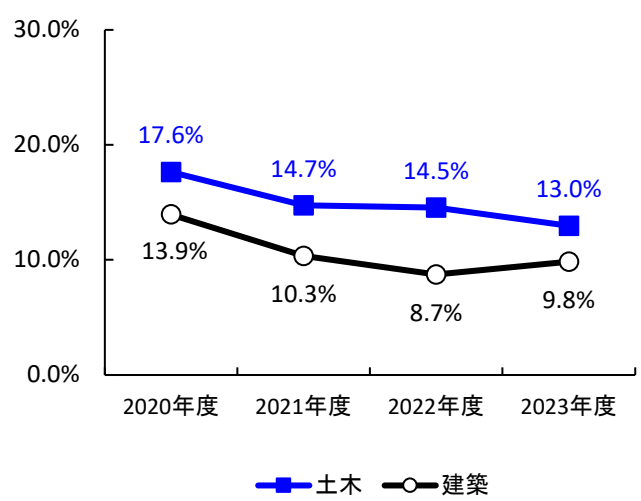


完成工事総利益率（単体）

【通期】



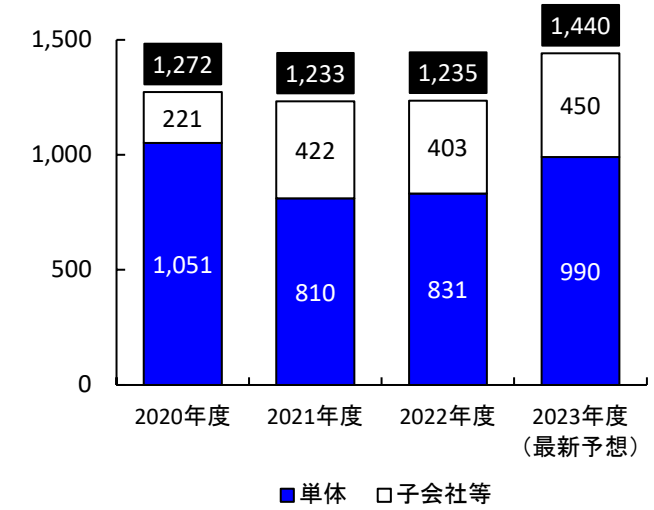
【上期】



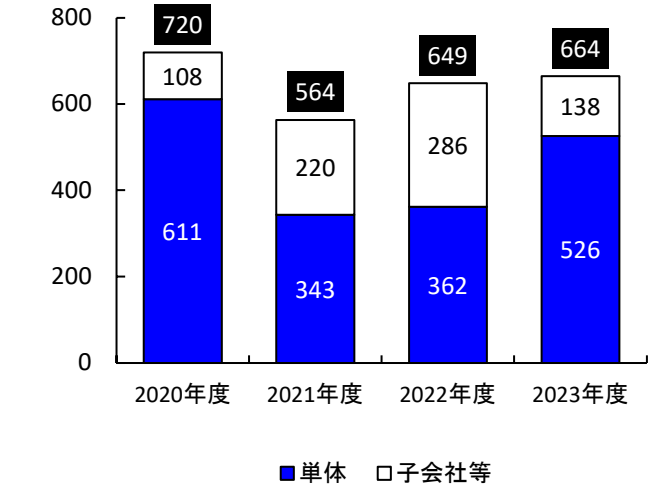
【参考】主要経営指標の推移（その６）

営業利益（連結）　（単位：億円）

【通期】

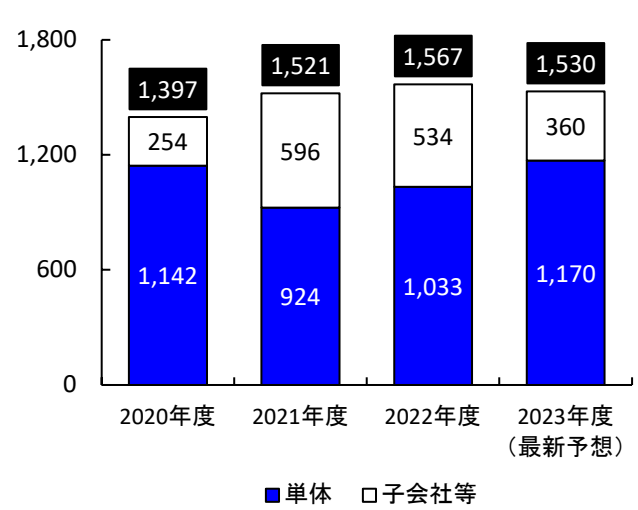


【上期】

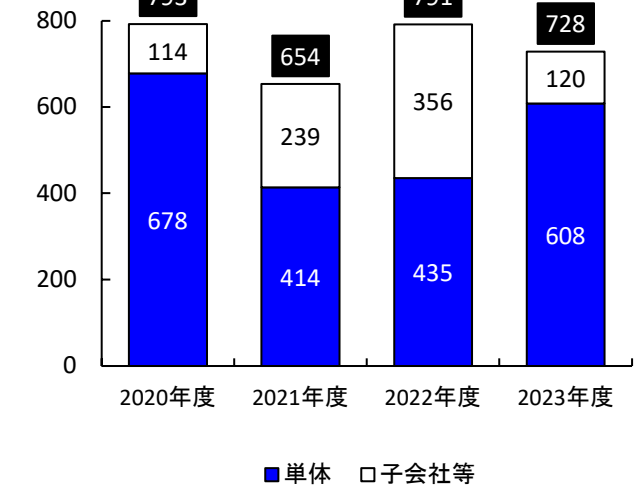


経常利益（連結）　（単位：億円）

【通期】

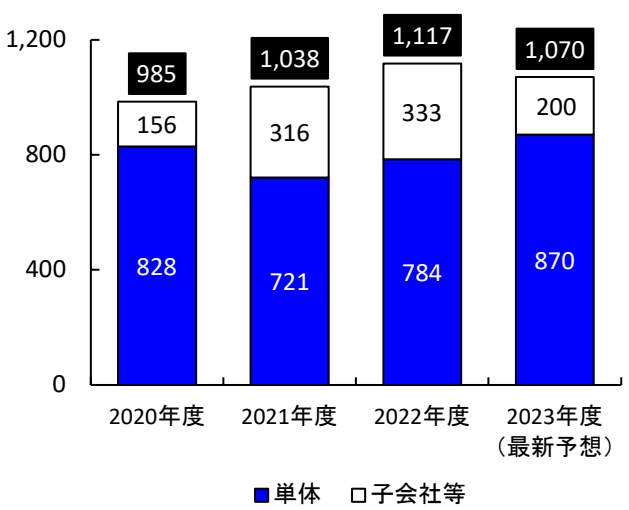


【上期】

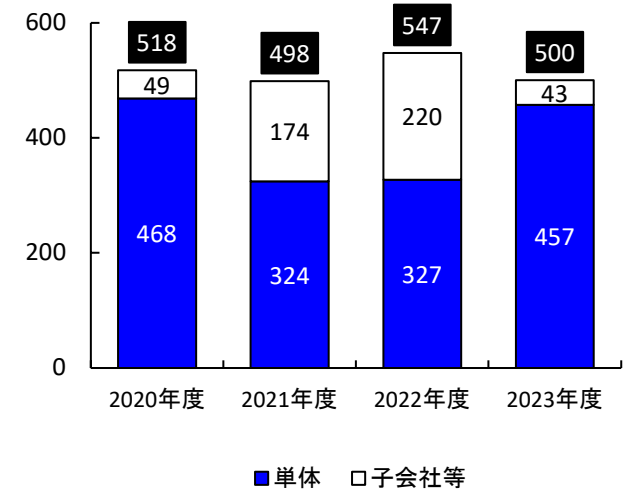


親会社株主に帰属する当期純利益（連結）　（単位：億円）

【通期】



【上期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

（単位：億円）

	2023年度		2022年度			2023年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	上期 実績	下期 実績	通期 実績	上期 実績	下期 最新予想	通期 最新予想
売上高	3,785	4,143	6,646	7,681	14,327	7,929	6,870	14,800
建設事業	3,677	3,882	6,450	7,427	13,878	7,560	6,339	13,900
（土木工事）	(885)	(853)	(1,420)	(1,595)	(3,016)	(1,738)	(1,661)	(3,400)
（建築工事）	(2,792)	(3,029)	(5,029)	(5,832)	(10,862)	(5,821)	(4,678)	(10,500)
開発事業等	107	261	195	253	449	369	530	900
売上総利益	400 10.6%	483 11.7%	694 10.4%	878 11.4%	1,572 11.0%	883 11.1%	876 12.8%	1,760 11.9%
建設事業	380 10.3%	418 10.8%	645 10.0%	821 11.1%	1,466 10.6%	798 10.6%	751 11.9%	1,550 11.2%
（土木工事）	(112) (12.8%)	(112) (13.2%)	(206) (14.5%)	(337) (21.1%)	(543) (18.0%)	(225) (13.0%)	(304) (18.3%)	(530) (15.6%)
（建築工事）	(267) (9.6%)	(306) (10.1%)	(438) (8.7%)	(483) (8.3%)	(922) (8.5%)	(573) (9.8%)	(446) (9.5%)	(1,020) (9.7%)
開発事業等	20 19.2%	64 24.7%	48 25.0%	56 22.4%	105 23.5%	85 23.1%	124 23.5%	210 23.3%
販管費	▲171	▲186	▲332	▲408	▲740	▲357	▲412	▲770
営業利益	229	296	362	469	831	526	463	990
受注高	4,836	4,318	7,718	7,638	15,357	9,154	8,545	17,700
建設事業	4,439	3,817	7,491	7,401	14,893	8,256	8,043	16,300
（土木工事）	(1,160)	(643)	(1,444)	(2,420)	(3,864)	(1,804)	(1,995)	(3,800)
（建築工事）	(3,278)	(3,174)	(6,047)	(4,981)	(11,028)	(6,452)	(6,047)	(12,500)
開発事業等	397	500	227	236	463	898	501	1,400

【連結】

売上高	5,834	7,223	11,374	12,541	23,915	13,058	13,041	26,100
売上総利益	573 9.8%	819 11.3%	1,323 11.6%	1,347 10.7%	2,671 11.2%	1,392 10.7%	1,587 12.2%	2,980 11.4%
販管費	▲324	▲403	▲674	▲761	▲1,435	▲728	▲811	▲1,540
営業利益	248	415	649	586	1,235	664	775	1,440
建設事業受注高	8,018	6,097	11,225	10,743	21,969	14,116	12,383	26,500

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2023年度上期）

発注者 ／ 工事名称 ／ 工事場所	

【土木工事】

国土交通省 東北地方整備局	秋田県
成瀬ダム堤体打設工事（第2期）	
中日本高速道路㈱金沢支社	富山県
東海北陸自動車道（4車線化）成出トンネル他 1TN 工事	

【建築工事】

㈱世界貿易センタービルディング	東京都
世界貿易センタービルディング新本館・ターミナル建設工事	
㈱大和地所・住友不動産㈱	神奈川県
（仮称）北仲通北地区A1・2地区プロジェクト	
（学）兵庫医科大学	兵庫県
新病院棟（仮称）新築工事	
トヨタ不動産㈱	東京都
（仮称）TOKYO A-ARENA新築工事	
イオンモール㈱	長野県
（仮称）イオンモール須坂新築工事	
MABD（同）	東京都
（仮称）南青山三丁目計画新築工事	

【海外現地法人の工事】

米海軍施設技術部隊	米国
P209 ドライドック3 リプレイスメント工事	
パナソニックHVACチェコ社	チェコ
パナソニックHVACチェコ 新P1棟新築工事	

主要完成工事（2023年度上期）

発注者 ／ 工事名称 ／ 工事場所	

【土木工事】

石巻市	宮城県
石巻市一般廃棄物最終処分場埋立地建設工事	

【建築工事】

勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
GRAND MARINA TOKYO　パークタワー勝どきサウス	
㈱ケン・コーポレーション	神奈川県
ミュージックテラス（Kアリーナ横浜・ヒルトン横浜・Kタワー横浜）	
㈱東京流通センター	東京都
東京流通センター物流ビルA棟	
羽田みらい特定目的会社	東京都
HANEDA INNOVATION CITY 増築工事及びその他関連工事	
㈱ヨドバシ建物	宮城県
ヨドバシ仙台第1ビル	
㈱イズミ	福岡県
ゆめタウン飯塚	
ナブテスコ㈱	静岡県
ナブテスコ㈱浜松工場1期建設工事	

【海外現地法人の工事】

エモリー大学病院ミッドタウン	米国
エモリー大学病院ミッドタウン　ウィンシップがん研究所	
ヒルトングランドバケーションズ	米国
マウイ ベイ ヴィラ 1期	

主要繰越工事（2023年度上期）

発注者 ／ 工事名称 ／ 工事場所	

【土木工事】

東日本高速道路㈱関東支社	神奈川県
横浜環状南線　公田笠間トンネル工事	
東北電力㈱	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	

【建築工事】

森ビル㈱	東京都
虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事	
西日本鉄道㈱	福岡県
福ビル街区建替プロジェクト	
㈱IHI・三菱地所㈱	東京都
（仮称）豊洲4-2街区開発計画　B棟新築工事	
三井不動産㈱、鹿島建設㈱、 京浜急行電鉄㈱、第一生命保険㈱、 ㈱竹中工務店、㈱ディー・エヌ・エー、東急㈱	神奈川県
横浜市旧市庁舎街区活用事業　新築工事	
東日本旅客鉄道㈱	東京都
品川開発プロジェクト（第Ⅰ期）2街区新築工事	

【海外現地法人の工事】

ノースサイド・ホスピタル	米国
ノースサイド・ホスピタル グウィネットキャンパス増築	
南栄開発建築股份有限公司	台湾
世界明珠開発計画	